

4. 特別調査「中小企業経営者と『人生 100 年時代』」

- ①10年後の自社の経営展望と社長の年齢階層、10年後の自社の経営展望は「現状維持・横ばい」が44.4%、社長の年齢階層は「60歳代」が40.6%で、それぞれ最多。
- ②経営者としていつまで現役を続けるか、『具体的な年齢の目途はない』が71.8%。
- ③経営者を引退した後の生活資金について、『十分だと思う』が41.2%。
- ④社長個人の資産管理・運用、「預貯金（円貨）」が69.0%で最多。
- ⑤現役を退いた後の生活イメージ、「家族との時間を過ごす」が36.8%で最多。

問 1. 10年後の自社の経営展望と社長の年齢階層

10年後の自社の経営展望については、全体では「現状維持・横ばい」(44.4%)が最多となり、次いで「わからない」(27.2%)、「事業拡大」(12.6%)となった。業種別では、全ての業種で「現状維持・横ばい」が最多、次いで「わからない」が続いた。

社長の年齢階層については、「60歳代」(40.6%)が最多で、次いで「70歳代以上」(24.7%)、「50歳代」(23.4%)となった。業種別では、全ての業種で「60歳代」が最多となったが、卸売業では「50歳代」も同率で最多となった。卸売業以外の業種では、「60歳代」「70歳代以上」を合わせて6割超となっている。

問 2. 経営者としていつまで現役を続けるか

経営者としていつまで現役を続けるかについては、全体では『具体的な年齢の目途はない』(71.8%)が、『具体的な年齢の目途がある』(28.1%)を大きく上回った。『具体的な年齢の目途はない』の内訳は、「まったく考えていない」(23.9%)が最多となり、次いで「健康が続く限り生涯現役」(23.5%)、「後継者に托せるようになるまで現役」(20.6%)が続いた。業種別でみた『具体的な年齢の目途はない』については、製造業と小売業で「まったく考えていない」、卸売業で「後継者に托せるようになるまで現役」、サービス業、建設業、不動産業で「健康が続く限り生涯現役」がそれぞれ最多となり、業種によって違いがみられた。また、卸売業では『具体的な年齢の目途がある』が過半数を占め、中でも「70～74歳」(32.0%)が最多となった。

問 3. 経営者を引退した後の生活資金について

経営者を引退した後の生活資金については、全体では『十分だと思う』が41.2%、『まだ不十分だと思う』が21.7%となった。また「まだ考えていない」は26.9%、「引退しない」は10.1%であった。『十分だと思う』の内訳は、「貯蓄・資産がすでに十分ある」

(19.3%)が最多で、次いで「何とかなる」(14.3%)となった。『まだ不十分だと思う』の内訳は「何となく不安である」(11.3%)が最多となった。業種別では、卸売業で『十分だと思う』が5割を超え、うち「貯蓄・資産がすでに十分ある」(29.2%)が最多となった。小売業では「まだ考えていない」(35.9%)が最多となり、「引退しない」(20.5%)も比較的高い割合となった。

問 4. 社長個人の資産管理・運用

社長個人の資産管理・運用については、全体では「預貯金（円貨）」が69.0%で最多となり、次いで「不動産」(25.5%)、「個人年金保険」(16.3%)が続いた。また、「何もしていない」は21.8%であった。業種別では、全ての業種で「預貯金（円貨）」が5割以上で最多となり、これに次いで、製造業、小売業以外の業種では「不動産」が続いた。製造業、小売業は「不動産」の割合が2割を下回って比較的低く、「何もしていない」の割合が「不動産」や「個人年金保険」よりも高くなっている。

問 5. 現役を退いた後の生活イメージ

現役を退いた後の生活イメージについては、全体では「家族との時間を過ごす」(36.8%)が最多となり、次いで「趣味や娯楽」(31.8%)、「何もせずゆっくり過ごす」(12.6%)と続いた。また、「その時に考える(今は考えていない)」は35.1%であった。業種別では、全ての業種で「家族との時間を過ごす」が最多となった。建設業では「ボランティア・社会貢献活動」(14.7%)、「技能・ノウハウの次世代への伝承」(11.8%)が、製造業では「現役を退いても会社に関わりたい」(11.8%)が、それぞれ比較的高い割合となっている。また、小売業は「その時に考える(今は考えていない)」(48.7%)が5割弱と他に比べて高い割合となっている。

問1. 10年後の自社の経営展望と社長の年齢階層

※網掛け部分は「全体」以上を示す

(%)	10年後の自社の経営展望					社長の年齢階層				
	事業拡大	現状維持・横ばい	事業縮小	廃業・事業譲渡予定	わからない	20歳代、30歳代	40歳代	50歳代	60歳代	70歳代以上
全体	12.6	44.4	6.3	8.8	27.2	1.7	9.2	23.4	40.6	24.7
製造業	11.8	37.6	7.1	9.4	32.9	-	9.4	24.7	36.5	28.2
卸売業	12.0	40.0	8.0	12.0	28.0	-	12.0	32.0	32.0	24.0
小売業	10.3	46.2	7.7	2.6	30.8	2.6	-	30.8	46.2	20.5
サービス業	15.4	46.2	5.8	13.5	19.2	1.9	17.3	15.4	40.4	25.0
建設業	14.7	55.9	2.9	5.9	20.6	5.9	2.9	20.6	50.0	20.6
不動産業	-	75.0	-	-	25.0	-	25.0	-	50.0	25.0

問2. 経営者としていつまで現役を続けるか

※網掛け部分は「全体」以上を示す

(%)	具体的な年齢の目途がある						具体的な年齢の目途はない				
	60歳未満	60~64歳	65~69歳	70~74歳	75~79歳	80歳以上	健康が続く限り生涯現役	後継者に托せるようになるまで現役	生活資金の見通しがつくまで現役	まったく考えていない	
全体	1.7	0.8	6.3	10.5	6.7	2.1	23.5	20.6	3.8	23.9	
製造業	2.4	-	8.2	9.4	5.9	2.4	15.3	20.0	8.2	28.2	
卸売業	4.0	4.0	8.0	32.0	4.0	-	12.0	20.0	-	16.0	
小売業	-	-	-	7.7	5.1	5.1	25.6	25.6	2.6	28.2	
サービス業	2.0	2.0	9.8	5.9	11.8	2.0	27.5	19.6	2.0	17.6	
建設業	-	-	2.9	5.9	5.9	-	41.2	17.6	-	26.5	
不動産業	-	-	-	25.0	-	-	50.0	25.0	-	-	

問3. 経営者を引退した後の生活資金について

※網掛け部分は「全体」以上を示す

(%)	十分だと思う				まだ不十分だと思う					まだ考えていない	引退しない
	貯蓄・資産がすでに十分ある	会社からの退職金が見込める	年金・保険が見込める	何とかなる	貯蓄・資産が十分ではない	会社からの退職金が見込めない	年金・保険が見込めない	何となく不安である			
全体	19.3	3.8	3.8	14.3	9.2	0.4	0.8	11.3	26.9	10.1	
製造業	15.3	5.9	5.9	12.9	7.1	-	-	16.5	28.2	8.2	
卸売業	29.2	-	-	25.0	8.3	-	-	8.3	16.7	12.5	
小売業	12.8	-	5.1	12.8	7.7	-	-	5.1	35.9	20.5	
サービス業	23.1	5.8	-	17.3	13.5	1.9	1.9	5.8	25.0	5.8	
建設業	23.5	2.9	2.9	8.8	5.9	-	2.9	17.6	26.5	8.8	
不動産業	25.0	-	25.0	-	50.0	-	-	-	-	-	

問4. 社長個人の資産管理・運用

※網掛け部分は「全体」以上を示す

(%)	預貯金(円貨)	外貨預金	債券(国債・社債等)	投資信託	株式	不動産	個人年金保険	共済等その他保険商品	仮想通貨	何もしていない
全体	69.0	0.8	2.9	2.1	8.4	25.5	16.3	8.8	-	21.8
製造業	68.2	-	2.4	3.5	8.2	16.5	16.5	11.8	-	23.5
卸売業	52.0	-	-	4.0	8.0	36.0	28.0	8.0	-	28.0
小売業	64.1	2.6	2.6	2.6	2.6	12.8	12.8	7.7	-	30.8
サービス業	80.8	1.9	7.7	-	11.5	26.9	9.6	7.7	-	13.5
建設業	70.6	-	-	-	8.8	50.0	20.6	5.9	-	17.6
不動産業	75.0	-	-	-	25.0	50.0	25.0	-	-	-

問5. 現役を退いた後の生活イメージ

※網掛け部分は「全体」以上を示す

(%)	家族との時間を過ごす	ボランティア・社会貢献活動	趣味や娯楽	何もせずゆっくり過ごす	技能・ノウハウの次世代への伝承	自己啓発・学び直し	新たに起業する	生涯現役の経営者でいたい(引退しない)	現役を退いても会社に関わりたい	その時に考える(今は考えていない)
全体	36.8	7.5	31.8	12.6	6.3	4.2	0.8	3.3	7.9	35.1
製造業	29.4	7.1	24.7	14.1	5.9	7.1	1.2	2.4	11.8	40.0
卸売業	40.0	-	32.0	12.0	8.0	8.0	-	-	8.0	36.0
小売業	33.3	5.1	33.3	5.1	5.1	-	-	5.1	2.6	48.7
サービス業	38.5	9.6	32.7	19.2	3.8	1.9	1.9	5.8	5.8	25.0
建設業	50.0	14.7	47.1	8.8	11.8	2.9	-	-	8.8	23.5
不動産業	75.0	-	25.0	-	-	-	-	25.0	-	25.0