

3. 日銀短観 / 東京都と目黒区の企業倒産動向

日銀短観

【業況判断】

(「良い」 - 「悪い」・%ポイント)

	2025年9月調査		2025年12月調査				
	最近	先行き	最近	変化幅		先行き	変化幅
大企業							
製造業	14	12	15	1	15	0	
非製造業	34	28	34	0	28	-6	
全産業	24	21	24	0	21	-3	
中堅企業							
製造業	12	8	16	4	10	-6	
非製造業	24	18	25	1	18	-7	
全産業	19	14	22	3	15	-7	
中小企業							
製造業	1	-1	6	5	2	-4	
非製造業	14	10	15	1	10	-5	
全産業	9	5	12	3	7	-5	
全規模合計							
製造業	7	5	11	4	8	-3	
非製造業	21	15	21	0	16	-5	
全産業	15	10	17	2	11	-6	

(参考)事業計画の前提となっている想定為替レート(全規模・全産業)

		2024年度		2025年度		
		上期	下期	上期	下期	
円/ドル	2025年9月調査	—	—	145.68	145.94	145.41
	2025年12月調査	—	—	147.06	146.80	147.33
円/ユーロ	2025年9月調査	—	—	160.65	160.66	160.65
	2025年12月調査	—	—	164.45	164.00	164.90

【調査対象企業数】

調査対象企業数 (2025年12月調査)

	製造業	非製造業	合計	回答率
全国企業	3,686社	5,150社	8,836社	99.4%
うち大企業	910社	803社	1,713社	99.4%
中堅企業	1,034社	1,499社	2,533社	99.3%
中小企業	1,742社	2,848社	4,590社	99.5%

【売上高・収益計画】

(前年度比・%)

		2024年度		2025年度	
			修正率	(計画)	修正率
大企業	製造業	3.0	—	1.2	-0.3
	国内	2.3	—	1.5	-0.4
	輸出	4.4	—	0.5	-0.1
	非製造業	3.9	—	1.8	0.1
	全産業	3.5	—	1.5	-0.1
中堅企業	製造業	3.5	—	2.0	0.1
	非製造業	4.2	—	4.2	0.5
	全産業	4.0	—	3.6	0.4
中小企業	製造業	3.8	—	2.0	0.6
	非製造業	4.0	—	1.0	0.8
	全産業	4.0	—	1.2	0.7
全規模合計	製造業	3.3	—	1.5	-0.1
	非製造業	4.0	—	2.1	0.4
	全産業	3.8	—	1.9	0.3

(注)修正率・幅は、前回調査との対比(以下、同じ)。

【需給・在庫・価格判断】

(%ポイント)

		2025年9月調査		2025年12月調査				
		最近	先行き	最近	変化幅		先行き	変化幅
国内での製商品・サービス需給判断 〔「需要超過」-「供給超過」〕	製造業	-18	-18	-17	1	-17	0	
	うち素材業種	-23	-23	-22	1	-22	0	
	加工業種	-14	-15	-14	0	-13	1	
	非製造業	-9	-9	-7	2	-10	-3	
海外での製商品需給判断 〔「需要超過」-「供給超過」〕	製造業	-15	-15	-15	0	-16	-1	
	うち素材業種	-21	-21	-24	-3	-25	-1	
	加工業種	-10	-10	-10	0	-10	0	
製商品在庫水準判断 〔「過大」-「不足」〕	製造業	14	17	12	-2	15	-2	
	うち素材業種	17	12	10	-2	17	-1	
	加工業種	12	18	8	-2	18	0	
製商品流通在庫水準判断 〔「過大」-「不足」〕	製造業	13	18	12	-1	17	-1	
	うち素材業種	18	10	8	-2	18	0	
	加工業種	10	25	31	6	32	6	
販売価格判断 〔「上昇」-「下落」〕	製造業	25	31	26	1	32	6	
	うち素材業種	22	29	23	1	30	7	
	加工業種	27	33	28	1	35	7	
仕入価格判断 〔「上昇」-「下落」〕	製造業	28	33	26	-2	32	6	
	うち素材業種	52	56	54	2	59	5	
	加工業種	44	50	47	3	52	5	
	加工業種	58	61	59	1	62	3	
	非製造業	52	57	51	-1	54	3	

「東京都」の企業倒産動向について（2025年10～12月）

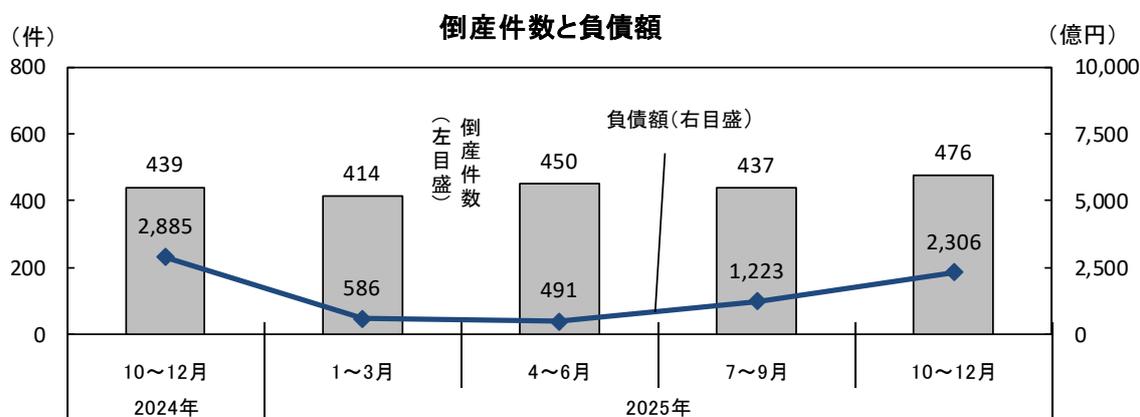
出典：(株)東京商工リサーチ

1. 概況

東京都内の企業倒産は、件数 476 件（前期比 8.9%増、前年同期比 8.4%増）、負債額合計 2,306 億 7,500 万円（前期比 88.5%増、前年同期比 20.0%減）となった。件数、負債額ともに増加となった。

※集計対象は、負債額 1,000 万円以上の倒産

	2024年 10～12月	2025年 7～9月	2025年 10～12月	前期比(伸び率)	前年同期比(伸び率)
件数(単位:件)	439	437	476	8.9%	8.4%
負債額(単位:百万円)	288,513	122,376	230,675	88.5%	-20.0%



2. 原因別倒産動向

件数 (単位:件)	2024年 10～12月	2025年 7～9月	2025年 10～12月	前期比(伸び率)	前年同期比(伸び率)
放漫経営	51	48	46	-4.2%	-9.8%
過小資本	8	3	5	66.7%	-37.5%
他社倒産の余波	21	32	30	-6.3%	42.9%
既往のシワ寄せ	53	53	64	20.8%	20.8%
販売不振	291	283	304	7.4%	4.5%
売掛金等回収難	2	6	4	-33.3%	100.0%
信用性低下	5	2	0	-100.0%	-100.0%
在庫状態悪化	0	0	0	-	-
設備投資過大	1	0	0	-	-100.0%
その他	7	10	23	130.0%	228.6%
合計	439	437	476	8.9%	8.4%

負債額 (単位:百万円)	2024年 10～12月	2025年 7～9月	2025年 10～12月	前期比(伸び率)	前年同期比(伸び率)
放漫経営	181,725	38,476	154,456	301.4%	-15.0%
過小資本	3,396	510	10,556	1969.8%	210.8%
他社倒産の余波	30,293	5,164	2,269	-56.1%	-92.5%
既往のシワ寄せ	31,211	26,249	21,169	-19.4%	-32.2%
販売不振	28,558	42,326	36,158	-14.6%	26.6%
売掛金等回収難	2,019	1,657	1,703	2.8%	-15.7%
信用性低下	1,202	7,407	0	-100.0%	-100.0%
在庫状態悪化	0	0	0	-	-
設備投資過大	90	0	0	-	-100.0%
その他	10,019	587	4,364	643.4%	-56.4%
合計	288,513	122,376	230,675	88.5%	-20.0%

3. 業種別の倒産動向

件数 (単位:件)	2024年 10~12月	2025年 7~9月	2025年		
			10~12月	前期比(伸び率)	前年同期比(伸び率)
製造業	26	22	29	31.8%	11.5%
卸売業	68	73	64	-12.3%	-5.9%
小売業	51	49	53	8.2%	3.9%
サービス業	109	103	125	21.4%	14.7%
建設業	42	59	45	-23.7%	7.1%
不動産業	15	23	25	8.7%	66.7%
情報通信業・運輸業	61	58	71	22.4%	16.4%
宿泊業,飲食サービス業	36	32	40	25.0%	11.1%
その他	31	18	24	33.3%	-22.6%
合計	439	437	476	8.9%	8.4%

負債額 (単位:百万円)	2024年 10~12月	2025年 7~9月	2025年		
			10~12月	前期比(伸び率)	前年同期比(伸び率)
製造業	3,188	17,627	8,260	-53.1%	159.1%
卸売業	18,320	21,506	166,382	673.7%	808.2%
小売業	88,348	7,121	5,023	-29.5%	-94.3%
サービス業	36,214	39,022	9,430	-75.8%	-74.0%
建設業	3,097	5,444	14,006	157.3%	352.2%
不動産業	7,549	12,909	6,669	-48.3%	-11.7%
情報通信業・運輸業	7,909	15,875	9,191	-42.1%	16.2%
宿泊業,飲食サービス業	5,676	1,582	3,423	116.4%	-39.7%
その他	118,212	1,290	8,291	542.7%	-93.0%
合計	288,513	122,376	230,675	88.5%	-20.0%

4. 主な倒産(負債額上位3社)

(負債単位:百万円)

企業名	所在地	業種	負債額
(株)ドローンネット	千代田区	ドローン関連事業ほか	144,500
(株)WIND-SMILE	江東区	再生エネルギー事業ほか	7,146
ONEエネルギー(株)	港区	太陽光パネル、蓄電システム販売ほか	6,212

※該当四半期での負債額上位3社

「目黒区」の企業倒産動向について(2025年10~12月)

出典:(株)東京商工リサーチ

1. 概況

目黒区の企業倒産は、件数は7件(前期比12.5%減、前年同期比75.0%増)、負債額合計は3億5,000万円(前期比66.6%減、前年同期比264.6%増)となった。件数、負債額ともに減少となった。

※集計対象は、負債額1,000万円以上の倒産

	2024年 10~12月	2025年 7~9月	2025年		
			10~12月	前期比(伸び率)	前年同期比(伸び率)
件数(単位:件)	4	8	7	-12.5%	75.0%
負債額(単位:百万円)	96	1,048	350	-66.6%	264.6%