

### 3. 日銀短観 / 東京都と目黒区の企業倒産動向

#### 日銀短観

##### 【業況判断】

(「良い」 - 「悪い」・%ポイント)

	2025年12月調査		2026年3月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
<b>大企業</b>						
製造業	16	15	17	1	14	-3
非製造業	36	31	36	0	29	-7
全産業	25	22	27	2	21	-6
<b>中堅企業</b>						
製造業	15	10	16	1	9	-7
非製造業	26	19	27	1	18	-9
全産業	22	15	23	1	14	-9
<b>中小企業</b>						
製造業	7	2	7	0	4	-3
非製造業	17	12	16	-1	8	-8
全産業	14	8	13	-1	7	-6
<b>全規模合計</b>						
製造業	11	8	12	1	7	-5
非製造業	22	16	21	-1	13	-8
全産業	18	13	18	0	11	-7

(参考)事業計画の前提となっている想定為替レート(全規模・全産業)

		2025年度		2026年度		
		上期	下期	上期	下期	下期
円/ドル	2025年12月調査	147.11	146.85	147.37	—	—
	2026年3月調査	148.29	146.97	149.60	150.10	150.09
円/ユーロ	2025年12月調査	164.48	164.03	164.93	—	—
	2026年3月調査	167.14	164.60	169.68	171.77	171.72

##### 【調査対象企業数】

調査対象企業数

(2026年3月調査)

	製造業	非製造業	合計	回答率
全国企業	3,808社	5,401社	9,209社	99.0%
うち大企業	889社	752社	1,641社	98.8%
中堅企業	1,083社	1,539社	2,622社	98.7%
中小企業	1,836社	3,110社	4,946社	99.2%

##### 【売上高・収益計画】

(前年度比・%)

		2025年度		2026年度	
		(計画)	修正率	(計画)	修正率
大企業	製造業	1.6	0.3	1.5	—
	国内	1.6	0.1	1.5	—
	輸出	1.6	0.7	1.6	—
	非製造業	2.0	0.8	1.4	—
	全産業	1.8	0.6	1.5	—
中堅企業	製造業	2.8	1.5	1.9	—
	非製造業	4.7	0.7	2.4	—
	全産業	4.2	0.9	2.3	—
中小企業	製造業	2.6	0.7	1.2	—
	非製造業	1.2	0.5	-0.3	—
	全産業	1.5	0.5	0.0	—
全規模合計	製造業	2.0	0.6	1.5	—
	非製造業	2.4	0.7	1.1	—
	全産業	2.3	0.7	1.3	—

(注)修正率・幅は、前回調査との対比(以下、同じ)。

##### 【需給・在庫・価格判断】

(%ポイント)

		2025年12月調査		2026年3月調査			
		最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
国内での製商品・サービス需給判断 ("需要超過"-"供給超過")	製造業	-17	-17	-16	1	-15	1
	うち素材業種	-22	-22	-22	0	-22	0
	加工業種	-13	-13	-11	2	-10	1
	非製造業	-6	-9	-8	-2	-9	-1
海外での製商品需給判断 ("需要超過"-"供給超過")	製造業	-14	-14	-11	3	-11	0
	うち素材業種	-24	-23	-20	4	-19	1
	加工業種	-9	-10	-7	2	-7	0
	非製造業	13	10	-3			
製商品在庫水準判断 ("過大"-"不足")	うち素材業種	15	13	-2			
	加工業種	10	9	-1			
	非製造業	12	8	-4			
製商品流通在庫水準判断 ("過大"-"不足")	うち素材業種	18	15	-3			
	加工業種	8	4	-4			
	非製造業	27	33	31	4	42	11
販売価格判断 ("上昇"-"下落")	うち素材業種	25	32	29	4	44	15
	加工業種	28	35	31	3	41	10
	非製造業	27	34	31	4	40	9
	製造業	55	59	62	7	69	7
仕入価格判断 ("上昇"-"下落")	うち素材業種	49	54	56	7	68	12
	加工業種	59	62	65	6	71	6
	非製造業	53	56	57	4	66	9
	製造業						

## 「東京都」の企業倒産動向について（2026年1～3月）

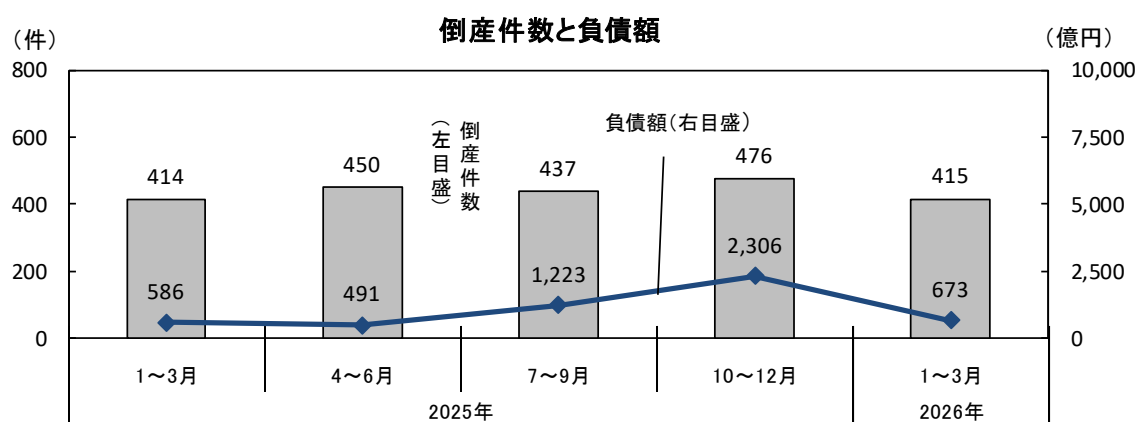
出典：(株)東京商工リサーチ

## 1. 概況

東京都内の企業倒産は、件数 415 件（前期比 12.8%減、前年同期比 0.2%増）、負債額合計 673 億 6,400 万円（前期比 70.8%減、前年同期比 14.8%増）となった。件数、負債額ともに減少となった。

※集計対象は、負債額 1,000 万円以上の倒産

	2025年 1～3月	2025年 10～12月	2026年 1～3月	前期比(伸び率)	前年同期比(伸び率)
件数(単位:件)	414	476	415	-12.8%	0.2%
負債額(単位:百万円)	58,682	230,675	67,364	-70.8%	14.8%



## 2. 原因別倒産動向

件数 (単位:件)	2025年 1～3月	2025年 10～12月	2026年 1～3月	前期比(伸び率)	前年同期比(伸び率)
放漫経営	45	46	56	21.7%	24.4%
過小資本	2	5	5	0.0%	150.0%
他社倒産の余波	37	30	36	20.0%	-2.7%
既往のシワ寄せ	48	64	54	-15.6%	12.5%
販売不振	261	304	245	-19.4%	-6.1%
売掛金等回収難	3	4	4	0.0%	33.3%
信用性低下	4	0	1	-	-75.0%
在庫状態悪化	0	0	0	-	-
設備投資過大	1	0	0	-	-100.0%
その他	13	23	14	-39.1%	7.7%
合計	414	476	415	-12.8%	0.2%
負債額 (単位:百万円)	2025年 1～3月	2025年 10～12月	2026年 1～3月	前期比(伸び率)	前年同期比(伸び率)
放漫経営	5,937	154,456	9,519	-93.8%	60.3%
過小資本	350	10,556	2,956	-72.0%	744.6%
他社倒産の余波	5,870	2,269	9,331	311.2%	59.0%
既往のシワ寄せ	7,441	21,169	28,322	33.8%	280.6%
販売不振	36,713	36,158	16,368	-54.7%	-55.4%
売掛金等回収難	1,220	1,703	511	-70.0%	-58.1%
信用性低下	194	0	25	-	-87.1%
在庫状態悪化	0	0	0	-	-
設備投資過大	150	0	0	-	-100.0%
その他	807	4,364	332	-92.4%	-58.9%
合計	58,682	230,675	67,364	-70.8%	14.8%

### 3. 業種別の倒産動向

件数 (単位:件)	2025年 1~3月	2025年 10~12月	2026年 1~3月	前期比(伸び率)	
				前期比(伸び率)	前年同期比(伸び率)
製造業	19	29	30	3.4%	57.9%
卸売業	66	64	58	-9.4%	-12.1%
小売業	32	53	33	-37.7%	3.1%
サービス業	90	125	108	-13.6%	20.0%
建設業	45	45	41	-8.9%	-8.9%
不動産業	22	25	15	-40.0%	-31.8%
情報通信業・運輸業	71	71	69	-2.8%	-2.8%
宿泊業,飲食サービス業	44	40	39	-2.5%	-11.4%
その他	25	24	22	-8.3%	-12.0%
合計	414	476	415	-12.8%	0.2%

負債額 (単位:百万円)	2025年 1~3月	2025年 10~12月	2026年 1~3月	前期比(伸び率)	
				前期比(伸び率)	前年同期比(伸び率)
製造業	10,443	8,260	7,516	-9.0%	-28.0%
卸売業	14,222	166,382	9,625	-94.2%	-32.3%
小売業	2,142	5,023	9,569	90.5%	346.7%
サービス業	11,669	9,430	20,323	115.5%	74.2%
建設業	4,514	14,006	7,736	-44.8%	71.4%
不動産業	3,006	6,669	928	-86.1%	-69.1%
情報通信業・運輸業	4,998	9,191	5,220	-43.2%	4.4%
宿泊業,飲食サービス業	2,158	3,423	1,847	-46.0%	-14.4%
その他	5,530	8,291	4,600	-44.5%	-16.8%
合計	58,682	230,675	67,364	-70.8%	14.8%

### 4. 主な倒産(負債額上位3社)

(負債単位:百万円)

企業名	所在地	業種	負債額
ジュピターコーヒー(株)	文京区	コーヒー豆販売ほか	5,903
(株)狩野組	江東区	水道工事ほか	3,600
(株)ルネッサンス	渋谷区	ホテル運営受託ほか	3,565

※該当四半期での負債額上位3社

## 「目黒区」の企業倒産動向について(2026年1~3月)

出典:(株)東京商工リサーチ

### 1. 概況

目黒区の企業倒産は、件数は9件(前期比28.6%増、前年同期比125.0%増)、負債額合計は6億7,000万円(前期比91.4%増、前年同期比99.4%増)となった。件数、負債額ともに増加となった。

※集計対象は、負債額1,000万円以上の倒産

	2025年 1~3月	2025年 10~12月	2026年 1~3月	前期比(伸び率)	
				前期比(伸び率)	前年同期比(伸び率)
件数(単位:件)	4	7	9	28.6%	125.0%
負債額(単位:百万円)	336	350	670	91.4%	99.4%