

# 5. 中小企業景況調査 比較表・転記表

## 中小企業景況調査 比較表

令和2年4～6月期

### 製造業

|         |               | 全体  |     | 一般機械器具、金型 |     | 電気機械器具 |     | 金属製品、建設用金属製品 |     |
|---------|---------------|-----|-----|-----------|-----|--------|-----|--------------|-----|
|         |               | 目黒区 | 全都  | 目黒区       | 全都  | 目黒区    | 全都  | 目黒区          | 全都  |
| 業況      |               | -32 | -47 | -3        | -43 | -30    | -43 | -31          | -41 |
| 売上額     |               | -28 | -48 | -8        | -41 | 6      | -36 | -21          | -44 |
| 受注残     |               | -22 | -46 | -13       | -40 | -7     | -35 | -9           | -44 |
| 収益      |               | -31 | -47 | -9        | -38 | -16    | -37 | -31          | -44 |
| 販売価格    |               | 1   | -9  | 3         | -8  | 1      | -1  | -3           | -10 |
| 原材料価格   |               | 6   | 3   | 0         | 0   | 4      | 13  | 0            | 5   |
| 原材料在庫   |               | -6  | 0   | 0         | -3  | -18    | 2   | -10          | -3  |
| 資金繰り    |               | -24 | -29 | 9         | -24 | -16    | -22 | -11          | -26 |
|         |               |     |     |           |     |        |     |              |     |
| 雇用      | 残業時間          | -6  | -24 | 0         | -23 | -9     | -19 | -10          | -20 |
|         | 人手            | -17 | -4  | -29       | -11 | -18    | -5  | -10          | -5  |
| 同期比     | 売上額           | -38 | -55 | -29       | -46 | -9     | -46 | -30          | -55 |
|         | 収益            | -41 | -54 | -29       | -45 | -27    | -49 | -40          | -53 |
| 経営上の問題点 | ① 売上の停滞・減少    | 44  | 45  | 14        | 39  | 46     | 27  | 50           | 41  |
|         | ② 同業者間の競争の激化  | 22  | 20  | -         | 17  | 27     | 12  | 10           | 17  |
|         | ③ 利幅の縮小       | 13  | 13  | 14        | 15  | -      | 9   | 20           | 16  |
|         | ④ 人手不足        | 13  | 9   | -         | 10  | 18     | 7   | -            | 10  |
|         | ⑤ 原材料高        | 9   | 8   | -         | 5   | -      | 4   | 20           | 10  |
|         |               |     |     |           |     |        |     |              |     |
| 重点経営施策  | ① 販路を広げる      | 48  | 46  | 43        | 43  | 46     | 32  | 20           | 44  |
|         | ② 経費を節減する     | 42  | 40  | 14        | 35  | 27     | 28  | 50           | 43  |
|         | ③ 人材を確保する     | 11  | 10  | -         | 12  | 27     | 9   | -            | 12  |
|         | ④ 新製品・技術を開発する | 8   | 9   | -         | 7   | 9      | 9   | -            | 6   |
|         | ⑤ 情報力を強化する    | 8   | 13  | -         | 18  | -      | 5   | 10           | 11  |
|         |               |     |     |           |     |        |     |              |     |
| 借入の難易度  |               | -2  | 3   | 17        | 3   | 0      | 8   | 10           | 7   |

### 【来期の景況見通し】

|       |      |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 業況    |      | -31 | -47 | -20 | -45 | -33 | -42 | -24 | -42 |
| 売上額   |      | -30 | -44 | -23 | -38 | -6  | -29 | -31 | -43 |
| 受注残   |      | -27 | -41 | -12 | -37 | -12 | -27 | -16 | -39 |
| 収益    |      | -29 | -42 | -11 | -37 | -19 | -32 | -41 | -40 |
| 販売価格  |      | -2  | -11 | 1   | -8  | -1  | -1  | -2  | -12 |
| 原材料価格 |      | 1   | 2   | 2   | -1  | 3   | 10  | 0   | 3   |
| 原材料在庫 |      | -13 | -3  | 1   | -5  | -17 | 2   | -9  | -4  |
| 資金繰り  |      | -26 | -30 | 4   | -26 | -17 | -23 | -11 | -29 |
|       |      |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 雇用    | 残業時間 | -11 | -21 | -29 | -20 | -18 | -16 | -20 | -17 |
|       | 人手   | -17 | -5  | -29 | -7  | -18 | -6  | -10 | -6  |

\* 単純D・Eを表示している項目。雇用面、前年同期比、借入難易度

\* 企業割合(%)を表示している項目。経営上の問題点、重点経営施策

# 中 小 企 業 景 況 調 査 比 較 表

令和2年4～6月期

## 卸 売 業

### 【今期の景況】

|         |              | 全体  |     |
|---------|--------------|-----|-----|
|         |              | 目黒区 | 全都  |
| 業況      |              | -72 | -51 |
| 売上額     |              | -62 | -52 |
| 収益      |              | -44 | -52 |
| 販売価格    |              | -8  | -10 |
| 仕入価格    |              | -4  | 3   |
| 在庫      |              | 13  | 7   |
| 資金繰り    |              | -53 | -31 |
|         |              |     |     |
| 雇用      | 残業時間         | -25 | -26 |
|         | 人手           | -19 | 0   |
| 同期比     | 売上額          | -75 | -59 |
|         | 収益           | -62 | -58 |
|         | 販売価格         | -25 | -10 |
| 経営上の問題点 | ① 売上の停滞・減少   | 75  | 51  |
|         | ② 同業者間の競争の激化 | 25  | 25  |
|         | ③ 為替レートの変動   | 6   | 2   |
|         | ④ 代金回収の悪化    | 6   | 1   |
|         | ⑤ 取引先の減少     | 6   | 9   |
| 重点経営施策  | ① 経費を節減する    | 56  | 42  |
|         | ② 販路を広げる     | 56  | 52  |
|         | ③ 情報力を強化する   | 25  | 17  |
|         | ④ 品揃えを充実する   | 19  | 11  |
|         | ⑤ 人材を確保する    | 13  | 7   |
|         |              |     |     |
| 借入の難易度  |              | 20  | 1   |

### 【来期の景況見通し】

|      |      |     |     |
|------|------|-----|-----|
| 業況   |      | -60 | -52 |
| 売上額  |      | -59 | -47 |
| 収益   |      | -42 | -47 |
| 販売価格 |      | -8  | -11 |
| 仕入価格 |      | -8  | 1   |
| 在庫   |      | -2  | 3   |
| 資金繰り |      | -41 | -29 |
|      |      |     |     |
| 雇用   | 残業時間 | -19 | -21 |
|      | 人手   | -25 | -1  |

\* 単純D・Iを表示している項目。雇用面、前年同期比、借入難易度  
\* 企業割合(%)を表示している項目。経営上の問題点、重点経営施策

## 小 売 業

### 【今期の景況】

|         |                | 全体  |     |
|---------|----------------|-----|-----|
|         |                | 目黒区 | 全都  |
| 業況      |                | -37 | -50 |
| 売上額     |                | -35 | -52 |
| 収益      |                | -39 | -51 |
| 販売価格    |                | -7  | -9  |
| 仕入価格    |                | 13  | 1   |
| 在庫      |                | 7   | 0   |
| 資金繰り    |                | -20 | -33 |
|         |                |     |     |
| 雇用      | 残業時間           | -7  | -17 |
|         | 人手             | 4   | -3  |
| 同期比     | 売上額            | -41 | -57 |
|         | 収益             | -41 | -56 |
|         | 販売価格           | -4  | -10 |
| 経営上の問題点 | ① 売上の停滞・減少     | 59  | 49  |
|         | ② 大型店との競争の激化   | 21  | 20  |
|         | ③ 店舗の狭小・老朽化    | 10  | 3   |
|         | ④ 利幅の縮小        | 10  | 10  |
|         | ⑤ 同業者間の競争の激化   | 10  | 18  |
| 重点経営施策  | ① 経費を節減する      | 48  | 37  |
|         | ② 品揃えを改善する     | 38  | 26  |
|         | ③ 宣伝・広告を強化する   | 28  | 20  |
|         | ④ 売れ筋商品を取り扱う   | 17  | 14  |
|         | ⑤ 商店街事業を活性化させる | 14  | 12  |
|         |                |     |     |
| 借入の難易度  |                | 0   | -6  |

### 【来期の景況見通し】

|      |      |     |     |
|------|------|-----|-----|
| 業況   |      | -24 | -49 |
| 売上額  |      | -22 | -43 |
| 収益   |      | -24 | -42 |
| 販売価格 |      | -4  | -9  |
| 仕入価格 |      | 3   | 0   |
| 在庫   |      | 0   | -2  |
| 資金繰り |      | -14 | -30 |
|      |      |     |     |
| 雇用   | 残業時間 | -4  | -14 |
|      | 人手   | -3  | -4  |

\* 単純D・Iを表示している項目。雇用面、前年同期比、借入難易度  
\* 企業割合(%)を表示している項目。経営上の問題点、重点経営施策

# 中 小 企 業 景 況 調 査 比 較 表

令和2年4～6月期

## サ ー ビ ス 業

### 【今期の景況】

|         |                | 全体  |     |
|---------|----------------|-----|-----|
|         |                | 目黒区 | 全都  |
| 業況      |                | -62 | -51 |
| 売上額     |                | -59 | -56 |
| 収益      |                | -57 | -54 |
| 料金価格    |                | -18 | -8  |
| 材料価格    |                | -18 | 1   |
| 資金繰り    |                | -48 | -34 |
|         |                |     |     |
|         |                |     |     |
| 雇用      | 残業時間           | -27 | -29 |
|         | 人手             | -7  | -7  |
| 同期比     | 売上額            | -53 | -62 |
|         | 収益             | -53 | -60 |
|         |                |     |     |
| 経営上の問題点 | ① 売上の停滞・減少     | 60  | 41  |
|         | ② 同業者間の競争の激化   | 27  | 25  |
|         | ③ 店舗・設備の狭小・老朽化 | 10  | 3   |
|         | ④ 利幅の縮小        | 10  | 8   |
|         | ⑤ 大企業との競争の激化   | 10  | 4   |
|         |                |     |     |
| 重点経営施策  | ① 経費を節減する      | 43  | 33  |
|         | ② 販路を広げる       | 43  | 28  |
|         | ③ 宣伝・広告を強化する   | 17  | 16  |
|         | ④ 提携先を見つける     | 13  | 5   |
|         | ⑤ 店舗・設備を改装する   | 13  | 3   |
|         |                |     |     |
| 借入の難易度  |                | 13  | -1  |

### 【来期の景況見通し】

|      |      |     |     |
|------|------|-----|-----|
| 業況   |      | -49 | -47 |
| 売上額  |      | -29 | -46 |
| 収益   |      | -28 | -44 |
| 料金価格 |      | -15 | -8  |
| 材料価格 |      | -14 | 0   |
| 資金繰り |      | -35 | -33 |
|      |      |     |     |
|      |      |     |     |
| 雇用   | 残業時間 | -11 | -23 |
|      | 人手   | -11 | -7  |

\* 単純D・Iを表示している項目。雇用面、前年同期比、借入難易度  
\* 企業割合(%)を表示している項目。経営上の問題点、重点経営施策

## 建 設 業

### 【今期の景況】

|         |               | 全体  |     |
|---------|---------------|-----|-----|
|         |               | 目黒区 | 全都  |
| 業況      |               | -8  | -33 |
| 売上額     |               | -21 | -37 |
| 受注残     |               | -13 | -33 |
| 施工高     |               | -10 | -30 |
| 収益      |               | -17 | -35 |
| 請負価格    |               | 0   | -9  |
| 材料価格    |               | 9   | 12  |
| 在庫      |               | -6  | -6  |
| 資金繰り    |               | -28 | -22 |
| 雇用      | 残業時間          | -5  | -22 |
|         | 人手            | -23 | -18 |
| 同期比     | 売上額           | -27 | -43 |
|         | 収益            | -27 | -43 |
|         |               |     |     |
| 経営上の問題点 | ① 売上の停滞・減少    | 36  | 34  |
|         | ② 同業者間の競争の激化  | 27  | 21  |
|         | ③ 人手不足        | 23  | 20  |
|         | ④ 材料価格の上昇     | 18  | 10  |
|         | ⑤ 大手企業との競争の激化 | 18  | 8   |
|         |               |     |     |
| 重点経営施策  | ① 経費を節減する     | 46  | 36  |
|         | ② 販路を広げる      | 46  | 32  |
|         | ③ 技術力を高める     | 27  | 16  |
|         | ④ 人材を確保する     | 23  | 22  |
|         | ⑤ 新しい工法を導入する  | 14  | 3   |
|         |               |     |     |
| 借入の難易度  |               | 10  | 8   |

### 【来期の景況見通し】

|      |      |     |     |
|------|------|-----|-----|
| 業況   |      | -8  | -36 |
| 売上額  |      | -3  | -31 |
| 受注残  |      | -7  | -29 |
| 施工高  |      | -4  | -25 |
| 収益   |      | -3  | -29 |
| 請負価格 |      | 5   | -10 |
| 材料価格 |      | 22  | 10  |
| 在庫   |      | -3  | -5  |
| 資金繰り |      | -9  | -21 |
| 雇用   | 残業時間 | -5  | -17 |
|      | 人手   | -23 | -20 |

\* 単純D・Iを表示している項目。雇用面、前年同期比、借入難易度  
\* 企業割合(%)を表示している項目。経営上の問題点、重点経営施策

## 製造業

## 中小企業景況調査 転記表 No. 1

令和2年4～6月期 1/2

地域名：目黒区

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

| 項 目      |            | 調査期    |       | 30年      |       | 30年    |      | 31年    |       | 2019年  |       | 1年       |       | 1年     |       | 2年     |       | 2年    |  | 対<br>前期比 | 2年<br>7月～9月期 |
|----------|------------|--------|-------|----------|-------|--------|------|--------|-------|--------|-------|----------|-------|--------|-------|--------|-------|-------|--|----------|--------------|
|          |            | 7月～9月期 |       | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |      | 4月～6月期 |       | 7月～9月期 |       | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |       |       |  |          |              |
| 業況       | 良 い        | 17.9   | 11.8  | 11.8     | 11.9  | 15.7   | 8.3  | 13.9   | 16.0  | 15.0   | 10.3  | 15.8     | 10.1  | 9.5    | 13.2  | 6.3    | 8.3   |       |  | 6.3      |              |
|          | 普 通        | 63.1   | 62.3  | 70.6     | 71.4  | 61.4   | 73.8 | 65.8   | 63.0  | 61.2   | 69.2  | 56.6     | 67.1  | 59.4   | 60.5  | 49.9   | 66.7  |       |  | 51.5     |              |
|          | 悪 い        | 19.0   | 25.9  | 17.6     | 16.7  | 22.9   | 17.9 | 20.3   | 21.0  | 23.8   | 20.5  | 27.6     | 22.8  | 31.1   | 26.3  | 43.8   | 25.0  |       |  | 42.2     |              |
|          | D・I        | -1.1   | -14.1 | -5.8     | -4.8  | -7.2   | -9.6 | -6.4   | -5.0  | -8.8   | -10.2 | -11.8    | -12.7 | -21.6  | -13.1 | -37.5  | -16.7 |       |  | -35.9    |              |
|          | 修正値        | -1.2   | -13.6 | -7.9     | -5.8  | -8.5   | -8.6 | -4.7   | -7.3  | -8.7   | -9.5  | -13.5    | -12.6 | -20.1  | -12.4 | -31.9  | -16.6 | -11.8 |  | -31.3    |              |
|          | 傾向値        | -8.6   |       | -6.7     |       | -7.1   |      | -6.4   |       | -6.1   |       | -7.8     |       | -10.4  |       | -16.0  |       |       |  |          |              |
| 売上額      | 増 加        | 15.3   | 10.5  | 12.9     | 14.1  | 14.5   | 8.2  | 15.2   | 15.9  | 12.5   | 8.9   | 11.8     | 6.3   | 8.1    | 11.8  | 6.3    | 8.1   |       |  | 6.3      |              |
|          | 変 ら ず      | 69.4   | 67.4  | 70.6     | 71.8  | 67.4   | 74.2 | 65.8   | 67.0  | 70.0   | 72.1  | 68.5     | 77.4  | 64.9   | 68.6  | 54.6   | 68.9  |       |  | 53.1     |              |
|          | 減 少        | 15.3   | 22.1  | 16.5     | 14.1  | 18.1   | 17.6 | 19.0   | 17.1  | 17.5   | 19.0  | 19.7     | 16.3  | 27.0   | 19.7  | 39.1   | 23.0  |       |  | 40.6     |              |
|          | D・I        | 0.0    | -11.6 | -3.6     | 0.0   | -3.6   | -9.4 | -3.8   | -1.2  | -5.0   | -10.1 | -7.9     | -10.0 | -18.9  | -7.9  | -32.8  | -14.9 |       |  | -34.3    |              |
|          | 修正値        | -0.2   | -12.3 | -6.3     | -0.2  | -4.0   | -8.8 | -2.4   | -2.9  | -4.7   | -10.3 | -10.0    | -9.0  | -16.7  | -7.6  | -27.7  | -14.0 | -11.0 |  | -30.3    |              |
|          | 傾向値        | -6.4   |       | -4.8     |       | -5.0   |      | -3.9   |       | -3.4   |       | -4.5     |       | -7.0   |       | -12.5  |       |       |  |          |              |
| 受注残      | 増 加        | 15.3   | 11.6  | 12.9     | 9.4   | 12.0   | 10.6 | 16.5   | 13.4  | 11.3   | 12.7  | 10.5     | 6.3   | 6.8    | 10.5  | 6.3    | 9.5   |       |  | 6.3      |              |
|          | 変 ら ず      | 74.1   | 71.0  | 71.8     | 77.7  | 69.9   | 69.4 | 65.8   | 68.3  | 73.7   | 73.4  | 72.4     | 77.4  | 71.6   | 72.4  | 60.9   | 74.3  |       |  | 59.3     |              |
|          | 減 少        | 10.6   | 17.4  | 15.3     | 12.9  | 18.1   | 20.0 | 17.7   | 18.3  | 15.0   | 13.9  | 17.1     | 16.3  | 21.6   | 17.1  | 32.8   | 16.2  |       |  | 34.4     |              |
|          | D・I        | 4.7    | -5.8  | -2.4     | -3.5  | -6.1   | -9.4 | -1.2   | -4.9  | -3.7   | -1.2  | -6.6     | -10.0 | -14.8  | -6.6  | -26.5  | -6.7  |       |  | -28.1    |              |
|          | 修正値        | 2.4    | -7.6  | -3.6     | -2.7  | -5.7   | -8.5 | -0.2   | -5.7  | -5.3   | -4.3  | -7.2     | -7.8  | -12.1  | -5.8  | -21.8  | -6.3  | -9.7  |  | -26.9    |              |
|          | 傾向値        | -0.7   |       | 0.3      |       | -1.2   |      | -1.8   |       | -2.3   |       | -3.9     |       | -5.5   |       | -9.7   |       |       |  |          |              |
| 収益       | 増 加        | 16.5   | 10.5  | 11.8     | 12.9  | 12.0   | 10.6 | 10.1   | 13.4  | 12.5   | 7.6   | 10.5     | 6.3   | 6.8    | 9.2   | 3.1    | 8.1   |       |  | 6.3      |              |
|          | 変 ら ず      | 69.4   | 67.4  | 74.1     | 74.2  | 71.1   | 70.6 | 74.7   | 72.0  | 70.0   | 81.0  | 64.5     | 78.7  | 67.5   | 68.4  | 57.8   | 68.9  |       |  | 56.2     |              |
|          | 減 少        | 14.1   | 22.1  | 14.1     | 12.9  | 16.9   | 18.8 | 15.2   | 14.6  | 17.5   | 11.4  | 25.0     | 15.0  | 25.7   | 22.4  | 39.1   | 23.0  |       |  | 37.5     |              |
|          | D・I        | 2.4    | -11.6 | -2.3     | 0.0   | -4.9   | -8.2 | -5.1   | -1.2  | -5.0   | -3.8  | -14.5    | -8.7  | -18.9  | -13.2 | -36.0  | -14.9 |       |  | -31.2    |              |
|          | 修正値        | 0.5    | -12.0 | -4.8     | 0.6   | -4.8   | -8.8 | -3.7   | -3.6  | -6.1   | -4.5  | -15.8    | -7.1  | -16.3  | -12.7 | -30.6  | -14.7 | -14.3 |  | -28.8    |              |
|          | 傾向値        | -5.2   |       | -4.0     |       | -4.4   |      | -3.4   |       | -3.4   |       | -5.9     |       | -9.1   |       | -14.7  |       |       |  |          |              |
| 価格動向     | 販 売 価 格    | 8.2    | -3.4  | 7.0      | 3.6   | -2.4   | 3.5  | -2.5   | -2.4  | -1.3   | 0.0   | 2.7      | -1.2  | -1.3   | 2.7   | 0.0    | -2.7  |       |  | -1.6     |              |
|          | “ 修正値      | 6.0    | -4.1  | 6.6      | 3.3   | -1.2   | 2.5  | -2.1   | -1.4  | -2.8   | -0.8  | 1.2      | -1.2  | 0.0    | 1.0   | 1.2    | -1.3  | 1.2   |  | -1.7     |              |
|          | “ 傾向値      | -0.8   |       | 2.6      |       | 3.6    |      | 2.9    |       | 1.4    |       | -0.3     |       | -0.7   |       | -0.3   |       |       |  |          |              |
|          | 原 材 料 価 格  | 13.0   | 11.6  | 20.0     | 5.9   | 10.9   | 12.9 | 11.4   | 9.7   | 15.0   | 10.2  | 19.8     | 13.7  | 14.9   | 14.5  | 4.7    | 12.1  |       |  | 0.0      |              |
|          | “ 修正値      | 13.2   | 11.7  | 18.8     | 7.6   | 11.5   | 12.5 | 12.4   | 10.6  | 16.4   | 10.2  | 19.6     | 15.1  | 16.2   | 14.5  | 6.4    | 13.0  | -9.8  |  | 1.3      |              |
|          | “ 傾向値      | 12.0   |       | 14.2     |       | 15.3   |      | 14.3   |       | 14.1   |       | 14.3     |       | 14.8   |       | 14.4   |       |       |  |          |              |
| 在庫・繰り    | 原材料在庫数 量   | 4.7    | 1.1   | 0.0      | 2.4   | -2.4   | 1.2  | -3.8   | -1.2  | -1.3   | -2.5  | -1.3     | -2.5  | -1.3   | -4.0  | -6.2   | -2.7  |       |  | -14.1    |              |
|          | “ 修正値      | 5.2    | 1.2   | 0.1      | 2.8   | -2.5   | 0.9  | -3.7   | -1.0  | -0.8   | -2.4  | -0.4     | -1.8  | -1.1   | -3.4  | -5.6   | -2.5  | -4.5  |  | -12.7    |              |
|          | 資 金 繰 り    | -8.2   | -11.6 | -7.0     | -8.2  | -12.1  | -9.4 | -14.1  | -12.2 | -17.7  | -11.5 | -7.9     | -16.5 | -14.8  | -11.9 | -26.6  | -13.5 |       |  | -28.5    |              |
|          | “ 修正値      | -9.5   | -12.7 | -6.4     | -10.1 | -11.6  | -8.7 | -14.5  | -11.6 | -17.5  | -12.5 | -8.6     | -16.4 | -14.1  | -11.8 | -23.9  | -12.8 | -9.8  |  | -28.4    |              |
| 前年同期比    | 売 上 額      | 9.5    |       | 0.0      |       | -6.0   |      | 0.0    |       | -2.6   |       | -7.9     |       | -21.6  |       | -38.1  |       |       |  |          |              |
|          | 収 益        | 5.9    |       | -7.1     |       | -3.6   |      | -1.2   |       | -3.8   |       | -7.9     |       | -16.2  |       | -40.6  |       |       |  |          |              |
| 雇用       | 残 業 時 間    | 5.9    | 0.0   | -2.3     | 3.5   | 2.4    | -7.1 | 10.2   | -1.2  | 1.3    | 8.8   | 1.3      | 2.5   | -1.4   | 4.0   | -6.3   | 1.4   |       |  | -10.9    |              |
|          | 人 手        | -13.1  | -11.7 | -10.7    | -13.1 | -6.0   | -9.5 | -10.1  | -4.9  | -11.2  | -10.1 | -7.9     | -10.0 | -5.4   | -6.7  | -17.2  | -6.7  |       |  | -17.2    |              |
| 借入金      | 借入をした (%)  | 17.6   | 14.1  | 11.9     | 12.9  | 13.3   | 8.4  | 16.5   | 11.0  | 15.0   | 13.9  | 22.4     | 8.8   | 20.3   | 9.3   | 14.1   | 18.9  |       |  | 15.6     |              |
|          | 借入をしない (%) | 82.4   | 85.9  | 88.1     | 87.1  | 86.7   | 91.6 | 83.5   | 89.0  | 85.0   | 86.1  | 77.6     | 91.2  | 79.7   | 90.7  | 85.9   | 81.1  |       |  | 84.4     |              |
|          | 借 入 難 易 度  | -1.3   |       | -8.0     |       | -2.9   |      | -1.5   |       | -3.1   |       | -7.4     |       | -4.7   |       | -1.7   |       |       |  |          |              |
| 有効回答事業所数 |            | 85     |       | 85       |       | 83     |      | 79     |       | 80     |       | 76       |       | 74     |       | 64     |       |       |  |          |              |

## 製造業

## 中小企業景況調査 転記表 No. 2

令和2年4～6月期 2/2

地域名：目黒区

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

| 調査期                 |               | 30年    |      | 30年      |      | 31年    |      | 2019年  |      | 1年     |      | 1年       |       | 2年     |       | 2年     |       | 対   | 2年   |
|---------------------|---------------|--------|------|----------|------|--------|------|--------|------|--------|------|----------|-------|--------|-------|--------|-------|-----|------|
| 項 目                 |               | 7月～9月期 |      | 10月～12月期 |      | 1月～3月期 |      | 4月～6月期 |      | 7月～9月期 |      | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |       | 前期比 | 2月   |
| 設備投資<br>投資内容<br>(%) | 現在の設備         | -9.5   | -9.4 | -7.2     | -9.5 | -7.3   | -7.2 | -7.6   | -7.4 | -10.0  | -7.6 | -13.2    | -11.3 | -12.2  | -12.0 | -6.3   | -10.8 |     | -6.3 |
|                     | 実施した・予定あり     | 7.2    | 11.8 | 13.3     | 13.3 | 8.5    | 14.6 | 12.7   | 7.4  | 12.5   | 12.7 | 11.8     | 11.3  | 12.2   | 9.3   | 9.4    | 9.5   |     | 12.5 |
|                     | 事業用土地・建物      | 16.7   | -    | 18.2     | -    | 14.3   | 8.3  | 30.0   | 16.7 | 10.0   | 30.0 | 11.1     | 11.1  | 33.3   | 14.3  | -      | 28.6  |     | -    |
|                     | 機械・設備の新・増設    | 50.0   | 50.0 | 36.4     | 54.5 | 28.6   | 33.3 | 40.0   | 50.0 | 70.0   | 20.0 | 66.7     | 55.6  | 44.4   | 57.1  | 50.0   | 57.1  |     | 50.0 |
|                     | 機械・設備の更改      | 33.3   | 40.0 | 45.5     | 36.4 | 57.1   | 50.0 | 60.0   | 33.3 | 70.0   | 70.0 | 55.6     | 66.7  | 22.2   | 42.9  | 33.3   | 14.3  |     | 25.0 |
|                     | 事務機器          | 33.3   | 20.0 | 36.4     | 27.3 | 57.1   | 41.7 | 40.0   | 50.0 | 30.0   | 40.0 | 44.4     | 33.3  | 66.7   | 71.4  | 66.7   | 71.4  |     | 62.5 |
|                     | 車両            | 16.7   | 10.0 | 9.1      | -    | 14.3   | 8.3  | 10.0   | -    | 20.0   | -    | -        | -     | 11.1   | -     | 16.7   | 42.9  |     | 12.5 |
|                     | その他           | -      | -    | 9.1      | -    | -      | -    | -      | -    | -      | -    | -        | 11.1  | -      | -     | -      | -     |     | -    |
|                     | 実施しない・予定なし    | 92.8   | 88.2 | 86.7     | 86.7 | 91.5   | 85.4 | 87.3   | 92.6 | 87.5   | 87.3 | 88.2     | 88.7  | 87.8   | 90.7  | 90.6   | 90.5  |     | 87.5 |
| 経営上の<br>問題点<br>(%)  | 売上の停滞・減少      | 35.3   | -    | 28.2     | -    | 36.1   | -    | 30.4   | -    | 42.5   | -    | 39.5     | -     | 45.9   | -     | 43.8   | -     |     | -    |
|                     | 人手不足          | 14.1   | -    | 14.1     | -    | 12.0   | -    | 20.3   | -    | 12.5   | -    | 11.8     | -     | 13.5   | -     | 12.5   | -     |     | -    |
|                     | 大手企業との競争の激化   | 9.4    | -    | 4.7      | -    | 3.6    | -    | 7.6    | -    | 6.3    | -    | 6.6      | -     | 6.8    | -     | 9.4    | -     |     | -    |
|                     | 同業者間の競争の激化    | 24.7   | -    | 23.5     | -    | 26.5   | -    | 32.9   | -    | 28.8   | -    | 25.0     | -     | 23.0   | -     | 21.9   | -     |     | -    |
|                     | 親企業による差別の強化   | 1.2    | -    | 2.4      | -    | 2.4    | -    | 3.8    | -    | 3.8    | -    | 3.9      | -     | 4.1    | -     | 1.6    | -     |     | -    |
|                     | 輸入製品との競争の激化   | 4.7    | -    | 2.4      | -    | 4.8    | -    | 6.3    | -    | 3.8    | -    | 2.6      | -     | 2.7    | -     | 1.6    | -     |     | -    |
|                     | 合理化の不足        | 1.2    | -    | 3.5      | -    | 4.8    | -    | 2.5    | -    | 3.8    | -    | 2.6      | -     | 1.4    | -     | 3.1    | -     |     | -    |
|                     | 利幅の縮小         | 14.1   | -    | 15.3     | -    | 10.8   | -    | 16.5   | -    | 11.3   | -    | 17.1     | -     | 14.9   | -     | 12.5   | -     |     | -    |
|                     | 原材料高          | 14.1   | -    | 20.0     | -    | 12.0   | -    | 12.7   | -    | 13.8   | -    | 18.4     | -     | 10.8   | -     | 9.4    | -     |     | -    |
|                     | 販売納入先からの値下げ要請 | 11.8   | -    | 7.1      | -    | 6.0    | -    | 3.8    | -    | 1.3    | -    | 5.3      | -     | 6.8    | -     | 4.7    | -     |     | -    |
|                     | 仕入先からの値上げ要請   | 3.5    | -    | 2.4      | -    | 1.2    | -    | 2.5    | -    | 1.3    | -    | 5.3      | -     | 5.4    | -     | 7.8    | -     |     | -    |
|                     | 人件費の増加        | 3.5    | -    | 3.5      | -    | 4.8    | -    | 3.8    | -    | 3.8    | -    | 6.6      | -     | 6.8    | -     | 3.1    | -     |     | -    |
|                     | 人件費以外の経費の増加   | 2.4    | -    | 1.2      | -    | 2.4    | -    | -      | -    | -      | -    | 1.3      | -     | -      | -     | -      | -     |     | -    |
|                     | 工場・機械の狭小・老朽化  | 10.6   | -    | 10.6     | -    | 8.4    | -    | 10.1   | -    | 13.8   | -    | 5.3      | -     | 5.4    | -     | 6.3    | -     |     | -    |
|                     | 生産能力の不足       | 4.7    | -    | 2.4      | -    | 1.2    | -    | 2.5    | -    | 5.0    | -    | 3.9      | -     | 4.1    | -     | 1.6    | -     |     | -    |
|                     | 下請の確保難        | 2.4    | -    | 2.4      | -    | 3.6    | -    | 2.5    | -    | 2.5    | -    | 2.6      | -     | 2.7    | -     | -      | -     |     | -    |
|                     | 代金回収の悪化       | 1.2    | -    | 1.2      | -    | -      | -    | -      | -    | -      | -    | -        | -     | -      | -     | -      | -     |     | -    |
|                     | 地価の高騰         | -      | -    | 1.2      | -    | -      | -    | -      | -    | -      | -    | -        | -     | -      | -     | -      | -     |     | -    |
|                     | 天候の不順         | 2.4    | -    | 2.4      | -    | 2.4    | -    | -      | -    | 1.3    | -    | -        | -     | 1.4    | -     | -      | -     |     | -    |
|                     | 地場産業の衰退       | -      | -    | 1.2      | -    | -      | -    | -      | -    | -      | -    | -        | -     | 2.7    | -     | 1.6    | -     |     | -    |
|                     | 大手企業・工場の縮小・撤退 | -      | -    | -        | -    | -      | -    | -      | -    | -      | -    | -        | -     | 2.7    | -     | 4.7    | -     |     | -    |
|                     | 為替レートの変動      | -      | -    | -        | -    | 1.2    | -    | -      | -    | -      | -    | -        | -     | -      | -     | -      | -     |     | -    |
|                     | その他           | 1.2    | -    | 1.2      | -    | 2.4    | -    | 1.3    | -    | 2.5    | -    | 1.3      | -     | 4.1    | -     | 6.3    | -     |     | -    |
|                     | 問題なし          | 14.1   | -    | 15.3     | -    | 15.7   | -    | 10.1   | -    | 18.8   | -    | 17.1     | -     | 16.2   | -     | 21.9   | -     |     | -    |
| 重点経営<br>施策<br>(%)   | 販路を広げる        | 54.1   | -    | 43.5     | -    | 45.8   | -    | 53.2   | -    | 50.0   | -    | 52.6     | -     | 51.4   | -     | 48.4   | -     |     | -    |
|                     | 経費を節減する       | 44.7   | -    | 43.5     | -    | 39.8   | -    | 36.7   | -    | 41.3   | -    | 43.4     | -     | 37.8   | -     | 42.2   | -     |     | -    |
|                     | 情報力を強化する      | 14.1   | -    | 12.9     | -    | 10.8   | -    | 13.9   | -    | 5.0    | -    | 7.9      | -     | 8.1    | -     | 7.8    | -     |     | -    |
|                     | 新製品・技術を開発する   | 8.2    | -    | 7.1      | -    | 6.0    | -    | 7.6    | -    | 7.5    | -    | 7.9      | -     | 4.1    | -     | 7.8    | -     |     | -    |
|                     | 不採算部門を整理・縮小する | 2.4    | -    | 1.2      | -    | 1.2    | -    | 1.3    | -    | 2.5    | -    | 2.6      | -     | 2.7    | -     | 3.1    | -     |     | -    |
|                     | 提携先を見つける      | 7.1    | -    | 4.7      | -    | 6.0    | -    | 2.5    | -    | 3.8    | -    | 2.6      | -     | 1.4    | -     | 6.3    | -     |     | -    |
|                     | 機械化を推進する      | 7.1    | -    | 4.7      | -    | -      | -    | 2.5    | -    | 3.8    | -    | 6.6      | -     | 5.4    | -     | 4.7    | -     |     | -    |
|                     | 人材を確保する       | 10.6   | -    | 9.4      | -    | 9.6    | -    | 17.7   | -    | 12.5   | -    | 7.9      | -     | 12.2   | -     | 10.9   | -     |     | -    |
|                     | パート化を図る       | 2.4    | -    | 1.2      | -    | 1.2    | -    | -      | -    | 3.8    | -    | 1.3      | -     | 1.4    | -     | 1.6    | -     |     | -    |
|                     | 教育訓練を強化する     | 3.5    | -    | 3.5      | -    | 6.0    | -    | 6.3    | -    | 6.3    | -    | 2.6      | -     | 4.1    | -     | 1.6    | -     |     | -    |
|                     | 労働条件を改善する     | 1.2    | -    | 2.4      | -    | 2.4    | -    | 2.5    | -    | 1.3    | -    | 1.3      | -     | -      | -     | 1.6    | -     |     | -    |
|                     | 工場・機械を増設・移転する | 2.4    | -    | 1.2      | -    | -      | -    | 1.3    | -    | 2.5    | -    | -        | -     | -      | -     | 1.6    | -     |     | -    |
|                     | 不動産の有効活用を図る   | 2.4    | -    | 2.4      | -    | -      | -    | -      | -    | 1.3    | -    | 1.3      | -     | -      | -     | -      | -     |     | -    |
|                     | その他           | -      | -    | -        | -    | -      | -    | -      | -    | 1.3    | -    | -        | -     | 1.4    | -     | -      | -     |     | -    |
|                     | 特になし          | 11.8   | -    | 22.4     | -    | 21.7   | -    | 16.5   | -    | 25.0   | -    | 26.3     | -     | 28.4   | -     | 26.6   | -     |     | -    |
| 有効回答事業所数            |               | 85     |      | 85       |      | 83     |      | 79     |      | 80     |      | 76       |       | 74     |       | 64     |       |     |      |

卸売業

## 中小企業景況調査 転記表 No. 1

令和2年4～6月期 1/2

地域名：目黒区

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

| 調査期      |                 | 30年    |      | 30年      |       | 31年    |       | 2019年  |       | 1年     |       | 1年       |      | 2年     |       | 2年     |       | 対   | 2年     |
|----------|-----------------|--------|------|----------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|----------|------|--------|-------|--------|-------|-----|--------|
| 項 目      |                 | 7月～9月期 |      | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |       | 7月～9月期 |       | 10月～12月期 |      | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |       | 前期比 | 7月～9月期 |
| 業 況      | 良 い             | 4.2    | 16.7 | 13.0     | 17.4  | 4.0    | 8.7   | 12.5   | 4.3   | 16.7   | 8.3   | 16.0     | 16.7 | 8.7    | 16.7  | -      | 4.5   |     | -      |
|          | 普 通             | 70.8   | 66.6 | 69.6     | 69.6  | 68.0   | 82.6  | 66.7   | 82.7  | 54.1   | 83.4  | 56.0     | 62.5 | 47.8   | 59.3  | 25.0   | 63.7  |     | 37.5   |
|          | 悪 い             | 25.0   | 16.7 | 17.4     | 13.0  | 28.0   | 8.7   | 20.8   | 13.0  | 29.2   | 8.3   | 28.0     | 20.8 | 43.5   | 25.0  | 75.0   | 31.8  |     | 62.5   |
|          | D・I             | -20.8  | 0.0  | -4.4     | 4.4   | -24.0  | 0.0   | -8.3   | -8.7  | -12.5  | 0.0   | -12.0    | -4.1 | -34.8  | -8.3  | -75.0  | -27.3 |     | -62.5  |
|          | 修 正 値           | -23.3  | -2.1 | -5.1     | -3.2  | -16.4  | 6.8   | -8.4   | -4.3  | -15.1  | -1.5  | -14.1    | -9.7 | -25.9  | -4.6  | -72.3  | -20.3 |     | -59.9  |
|          | 傾 向 値           | -13.9  |      | -14.7    |       | -15.4  |       | -15.4  |       | -13.3  |       | -13.3    |      | -15.6  |       | -25.2  |       |     |        |
| 売 上 額    | 増 加             | 8.0    | 20.8 | 21.7     | 12.0  | 16.0   | 17.4  | 12.5   | 8.0   | 25.0   | 16.7  | 24.0     | 16.7 | 17.4   | 16.7  | -      | 18.2  |     | -      |
|          | 変 ら ず           | 76.0   | 58.4 | 74.0     | 76.0  | 68.0   | 78.3  | 66.7   | 84.0  | 54.2   | 66.6  | 60.0     | 70.8 | 43.5   | 70.8  | 31.3   | 50.0  |     | 37.5   |
|          | 減 少             | 16.0   | 20.8 | 4.3      | 12.0  | 16.0   | 4.3   | 20.8   | 8.0   | 20.8   | 16.7  | 16.0     | 12.5 | 39.1   | 12.5  | 68.7   | 31.8  |     | 62.5   |
|          | D・I             | -8.0   | 0.0  | 17.4     | 0.0   | 0.0    | 13.1  | -8.3   | 0.0   | 4.2    | 0.0   | 8.0      | 4.2  | -21.7  | 4.2   | -68.7  | -13.6 |     | -62.5  |
|          | 修 正 値           | -12.1  | 1.3  | 14.1     | -5.5  | 5.5    | 17.0  | -3.0   | 4.0   | -0.5   | -1.1  | 1.5      | -2.4 | -13.9  | 4.6   | -62.2  | -7.2  |     | -58.9  |
|          | 傾 向 値           | -9.5   |      | -7.4     |       | -3.8   |       | -1.3   |       | 1.8    |       | 2.2      |      | -1.7   |       | -12.0  |       |     |        |
| 収 益      | 増 加             | 4.0    | 20.8 | 17.4     | 8.0   | 8.0    | 8.7   | 8.3    | 8.0   | 20.8   | 16.7  | 16.0     | 20.8 | 8.7    | 8.3   | 6.3    | 4.5   |     | 6.3    |
|          | 変 ら ず           | 76.0   | 66.7 | 78.3     | 76.0  | 76.0   | 87.0  | 75.0   | 88.0  | 66.7   | 75.0  | 64.0     | 66.7 | 60.9   | 75.0  | 37.5   | 63.7  |     | 43.8   |
|          | 減 少             | 20.0   | 12.5 | 4.3      | 16.0  | 16.0   | 4.3   | 16.7   | 4.0   | 12.5   | 8.3   | 20.0     | 12.5 | 30.4   | 16.7  | 56.2   | 31.8  |     | 49.9   |
|          | D・I             | -16.0  | 8.3  | 13.1     | -8.0  | -8.0   | 4.4   | -8.4   | 4.0   | 8.3    | 8.4   | -4.0     | 8.3  | -21.7  | -8.4  | -49.9  | -27.3 |     | -43.8  |
|          | 修 正 値           | -18.5  | 7.4  | 4.8      | -10.6 | 0.9    | 6.9   | -5.9   | 4.0   | 3.9    | 4.9   | -11.8    | 5.1  | -11.3  | -5.2  | -43.5  | -23.6 |     | -41.7  |
|          | 傾 向 値           | -11.4  |      | -11.3    |       | -7.7   |       | -5.3   |       | -1.8   |       | -0.9     |      | -4.7   |       | -11.6  |       |     |        |
| 価 格 動 向  | 販 売 価 格         | -4.0   | 0.0  | 8.7      | 0.0   | 8.0    | 8.7   | -4.2   | 8.0   | 12.5   | -4.1  | 0.0      | 12.5 | -8.7   | 8.4   | -12.5  | 0.0   |     | -12.5  |
|          | 〃 修 正 値         | -4.1   | 0.2  | 5.3      | -0.2  | 10.1   | 8.8   | -0.3   | 8.7   | 11.7   | -1.8  | -3.1     | 10.5 | -6.4   | 7.4   | -8.4   | -0.6  |     | -7.9   |
|          | 〃 傾 向 値         | -6.2   |      | -3.3     |       | 0.7    |       | 2.1    |       | 4.2    |       | 5.2      |      | 2.0    |       | -1.1   |       |     |        |
|          | 仕 入 価 格         | 8.0    | 0.0  | 13.0     | 12.0  | 16.0   | 8.7   | 8.4    | 8.0   | 25.0   | 0.0   | 16.0     | 25.0 | 8.7    | 16.7  | -6.2   | 9.1   |     | -12.5  |
|          | 〃 修 正 値         | 11.9   | 1.7  | 9.5      | 15.7  | 16.3   | 7.9   | 10.4   | 8.1   | 27.2   | 1.9   | 13.0     | 23.9 | 9.6    | 13.6  | -3.7   | 9.3   |     | -7.7   |
|          | 〃 傾 向 値         | 4.0    |      | 7.6      |       | 9.8    |       | 10.8   |       | 13.5   |       | 16.0     |      | 15.4   |       | 12.7   |       |     |        |
| 在 庫 金 額  | 在 庫 数 量         | 12.0   | 4.2  | 4.3      | 8.0   | 0.0    | 0.0   | 0.0    | 0.0   | 4.1    | 0.0   | 12.0     | 0.0  | -8.7   | 4.1   | 12.5   | -4.6  |     | -6.2   |
|          | 〃 修 正 値         | 12.0   | 7.3  | 5.2      | 5.9   | -2.0   | 2.6   | 1.3    | -3.5  | 3.5    | 2.6   | 11.7     | -2.2 | -7.5   | 6.4   | 12.8   | -6.2  |     | -2.4   |
|          | 資 金 繰 り         | 4.0    | 8.3  | -8.7     | 8.0   | 0.0    | -8.7  | -8.4   | 4.0   | -4.2   | -4.2  | -4.0     | -4.2 | -17.4  | -4.1  | -56.2  | -13.7 |     | -43.8  |
|          | 〃 修 正 値         | 2.3    | 5.7  | -6.6     | 6.6   | -0.1   | -7.1  | -9.9   | 2.5   | -5.6   | -5.5  | -0.7     | -5.1 | -14.7  | -1.0  | -53.0  | -13.2 |     | -41.0  |
|          | 前 同 年 期 比       | -12.0  |      | 0.0      |       | -12.0  |       | -20.8  |       | 12.5   |       | -4.0     |      | -26.1  |       | -75.0  |       |     |        |
|          | 収 益             | -24.0  |      | -4.4     |       | -16.0  |       | -16.7  |       | -4.2   |       | -4.0     |      | -26.1  |       | -62.4  |       |     |        |
| 雇 用      | 販 売 価 格         | 0.0    |      | 13.0     |       | 4.0    |       | 8.3    |       | 8.4    |       | 8.0      |      | -4.4   |       | -25.0  |       |     |        |
|          | 残 業 時 間         | 0.0    | -4.2 | 4.3      | 4.0   | 0.0    | -4.3  | 4.1    | 4.0   | 4.2    | 0.0   | -8.0     | 4.2  | -13.0  | -8.3  | -25.0  | -9.1  |     | -18.8  |
|          | 人               | -16.7  | 0.0  | -13.1    | -8.3  | -12.0  | -17.4 | -25.0  | -12.0 | -12.5  | -25.0 | -16.0    | -8.3 | -17.4  | -16.7 | -18.7  | -22.7 |     | -25.0  |
|          | 借 入 を し た (%)   | 32.0   | 12.5 | 34.8     | 20.0  | 32.0   | 26.1  | 29.2   | 12.0  | 16.7   | 25.0  | 24.0     | 16.7 | 26.1   | 8.3   | 43.8   | 13.6  |     | 37.5   |
|          | 借 入 を し な い (%) | 68.0   | 87.5 | 65.2     | 80.0  | 68.0   | 73.9  | 70.8   | 88.0  | 83.3   | 75.0  | 76.0     | 83.3 | 73.9   | 91.7  | 56.2   | 86.4  |     | 62.5   |
|          | 借 入 難 易 度       | 8.7    |      | 9.1      |       | 18.2   |       | 4.4    |       | 10.0   |       | 13.7     |      | 14.2   |       | 20.0   |       |     |        |
| 有効回答事業所数 |                 | 25     |      | 24       |       | 25     |       | 24     |       | 24     |       | 25       |      | 23     |       | 16     |       |     |        |



## 卸売業

## 中小企業景況調査 転記表 No. 2

令和2年4～6月期 2/2

地域名：目黒区

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

| 項 目         |                 | 調査期    |      | 30年      |      | 30年    |       | 31年    |      | 2019年  |      | 1年       |      | 1年     |      | 2年     |      | 2年  |   | 対      |  | 2年 |  |
|-------------|-----------------|--------|------|----------|------|--------|-------|--------|------|--------|------|----------|------|--------|------|--------|------|-----|---|--------|--|----|--|
|             |                 | 7月～9月期 |      | 10月～12月期 |      | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |      | 7月～9月期 |      | 10月～12月期 |      | 1月～3月期 |      | 4月～6月期 |      | 前期比 |   | 7月～9月期 |  |    |  |
| 設備投資動向 (%)  | 現在の設備           | -4.0   | -8.7 | -8.7     | -4.2 | -4.0   | -9.1  | -8.3   | -4.0 | -8.3   | -8.7 | 0.0      | -8.3 | -8.7   | -4.2 | -6.3   | -4.5 |     |   | -6.3   |  |    |  |
|             | 実 施 し た         | 8.0    | 9.1  | 8.7      | 8.3  | 16.0   | 4.5   | 16.7   | 8.3  | 4.3    | 8.3  | 0.0      | 8.7  | 9.1    | 4.2  | 6.3    | 10.0 |     |   | 6.3    |  |    |  |
|             | 事業用土地・建物        | -      | 50.0 | -        | 50.0 | -      | -     | -      | -    | -      | -    | -        | -    | -      | -    | -      | -    | -   | - | -      |  |    |  |
|             | 機械・設備の新・増設      | -      | 50.0 | 100.0    | -    | -      | 100.0 | -      | -    | -      | -    | -        | -    | 100.0  | -    | 100.0  | 50.0 |     |   | 100.0  |  |    |  |
|             | 機械・設備の更改        | 100.0  | 50.0 | -        | 50.0 | 25.0   | -     | 25.0   | 50.0 | 100.0  | 50.0 | -        | 50.0 | -      | -    | -      | -    | -   | - | -      |  |    |  |
|             | 事務機器            | -      | -    | -        | -    | 50.0   | -     | 50.0   | -    | -      | -    | -        | 50.0 | -      | -    | -      | -    | -   | - | -      |  |    |  |
|             | 車両              | -      | -    | -        | -    | 25.0   | -     | 25.0   | 50.0 | -      | 50.0 | -        | -    | 100.0  | -    | 50.0   | -    | -   | - | -      |  |    |  |
|             | その他             | -      | -    | -        | -    | -      | -     | -      | -    | -      | -    | -        | -    | -      | -    | -      | -    | -   | - | -      |  |    |  |
|             | 実施しない           | 92.0   | 90.9 | 91.3     | 91.7 | 84.0   | 95.5  | 83.3   | 91.7 | 95.7   | 91.7 | 100.0    | 91.3 | 90.9   | 95.8 | 93.7   | 90.0 |     |   | 93.7   |  |    |  |
| 経営上の問題点 (%) | 売上の停滞・減少        | 32.0   |      | 33.3     |      | 36.0   |       | 41.7   |      | 45.8   |      | 44.0     |      | 47.8   |      | 75.0   |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 人手不足            | 16.0   |      | 25.0     |      | 16.0   |       | 20.8   |      | 8.3    |      | 12.0     |      | 8.7    |      | 6.3    |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 同業者間の競争の激化      | 36.0   |      | 29.2     |      | 24.0   |       | 33.3   |      | 29.2   |      | 36.0     |      | 43.5   |      | 25.0   |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 輸入品との競争の激化      | 4.0    |      | -        |      | 4.0    |       | -      |      | -      |      | -        |      | 4.3    |      | -      |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 流通経路の変化による競争の激化 | 4.0    |      | -        |      | 4.0    |       | 4.2    |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 合理化の不足          | -      |      | -        |      | 4.0    |       | 4.2    |      | 4.2    |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 小口注文・多頻度配送の増加   | 8.0    |      | 4.2      |      | 4.0    |       | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 利幅の縮小           | 24.0   |      | 29.2     |      | 24.0   |       | 12.5   |      | 20.8   |      | 12.0     |      | 21.7   |      | 6.3    |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 取扱商品の陳腐化        | -      |      | -        |      | -      |       | 4.2    |      | -      |      | -        |      | 8.7    |      | 6.3    |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 販売商品の不足         | 4.0    |      | 4.2      |      | 4.0    |       | 4.2    |      | 4.2    |      | -        |      | -      |      | 6.3    |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 販売納入先からの値下げ要請   | -      |      | -        |      | -      |       | 8.3    |      | 4.2    |      | -        |      | -      |      | 6.3    |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 仕入先からの値上げ要請     | 8.0    |      | 4.2      |      | -      |       | 8.3    |      | 4.2    |      | 8.0      |      | 4.3    |      | -      |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 人件費の増加          | -      |      | 4.2      |      | 4.0    |       | -      |      | 4.2    |      | 4.0      |      | 8.7    |      | 6.3    |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 人件費以外の経費の増加     | -      |      | -        |      | -      |       | 4.2    |      | 4.2    |      | -        |      | -      |      | 6.3    |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 取引先の減少          | 4.0    |      | 8.3      |      | 8.0    |       | -      |      | 8.3    |      | 16.0     |      | 8.7    |      | 6.3    |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 店舗の狭小・老朽化       | -      |      | -        |      | -      |       | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 代金回収の悪化         | -      |      | -        |      | -      |       | -      |      | -      |      | 4.0      |      | -      |      | 6.3    |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 地価の高騰           | -      |      | -        |      | -      |       | 4.2    |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 駐車場の確保難         | -      |      | -        |      | -      |       | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 天候の不順           | 4.0    |      | 4.2      |      | 4.0    |       | 4.2    |      | 4.2    |      | 8.0      |      | 4.3    |      | -      |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 地場産業の衰退         | -      |      | -        |      | -      |       | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 為替レートの変動        | 12.0   |      | 8.3      |      | 12.0   |       | 8.3    |      | 8.3    |      | 12.0     |      | 8.7    |      | 6.3    |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 大手企業・工場の縮小・撤退   | -      |      | -        |      | -      |       | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |   |        |  |    |  |
|             | その他             | 4.0    |      | 4.2      |      | 4.0    |       | 4.2    |      | 4.2    |      | -        |      | 4.3    |      | 6.3    |      |     |   |        |  |    |  |
| 問題なし        | 16.0            |        | 16.7 |          | 16.0 |        | 8.3   |        | 12.5 |        | 8.0  |          | 4.3  |        | 12.5 |        |      |     |   |        |  |    |  |
| 重点経営施策 (%)  | 販路を広げる          | 56.0   |      | 50.0     |      | 56.0   |       | 54.2   |      | 54.2   |      | 60.0     |      | 47.8   |      | 56.3   |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 経費を削減する         | 60.0   |      | 54.2     |      | 48.0   |       | 54.2   |      | 58.3   |      | 56.0     |      | 43.5   |      | 56.3   |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 品揃えを充実する        | 8.0    |      | 16.7     |      | 12.0   |       | 20.8   |      | 25.0   |      | 28.0     |      | 30.4   |      | 18.8   |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 情報力を強化する        | 12.0   |      | 16.7     |      | 8.0    |       | 20.8   |      | 16.7   |      | 12.0     |      | 17.4   |      | 25.0   |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 新しい事業を始める       | 4.0    |      | -        |      | -      |       | -      |      | -      |      | -        |      | 4.3    |      | 6.3    |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 提携先を見つける        | 8.0    |      | 12.5     |      | 8.0    |       | 4.2    |      | 8.3    |      | 8.0      |      | 4.3    |      | -      |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 機械化を推進する        | 8.0    |      | 4.2      |      | 8.0    |       | 8.3    |      | 4.2    |      | -        |      | 4.3    |      | 6.3    |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 人材を確保する         | 16.0   |      | 20.8     |      | 8.0    |       | 16.7   |      | 4.2    |      | 12.0     |      | 21.7   |      | 12.5   |      |     |   |        |  |    |  |
|             | パート化を図る         | -      |      | 4.2      |      | -      |       | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 教育訓練を強化する       | 8.0    |      | -        |      | -      |       | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 流通経路の見直しをする     | -      |      | -        |      | -      |       | -      |      | -      |      | -        |      | 8.7    |      | -      |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 取引先を支援する        | -      |      | 4.2      |      | 4.0    |       | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      | 6.3    |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 輸入品の取扱いを増やす     | -      |      | -        |      | -      |       | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 労働条件を改善する       | -      |      | -        |      | -      |       | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 不動産の有効活用を図る     | -      |      | -        |      | -      |       | -      |      | 4.2    |      | 4.0      |      | -      |      | -      |      |     |   |        |  |    |  |
|             | その他             | -      |      | -        |      | -      |       | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |   |        |  |    |  |
|             | 特になし            | 8.0    |      | 8.3      |      | 12.0   |       | 8.3    |      | 4.2    |      | 8.0      |      | 8.7    |      | 12.5   |      |     |   |        |  |    |  |
| 有効回答事業所数    |                 | 25     |      | 24       |      | 25     |       | 24     |      | 24     |      | 25       |      | 23     |      | 16     |      |     |   |        |  |    |  |

## 小売業

## 中小企業景況調査 転記表 No. 1

令和2年4～6月期 1/2

地域名：目黒区

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

| 項 目         | 調査期        |  | 30年    |       | 30年      |       | 31年    |       | 2019年  |       | 1年     |       | 1年       |       | 2年     |       | 2年     |       | 対     |  | 2年    |  |
|-------------|------------|--|--------|-------|----------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|----------|-------|--------|-------|--------|-------|-------|--|-------|--|
|             |            |  | 7月～9月期 |       | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |       | 7月～9月期 |       | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |       | 前期比   |  | 2年    |  |
| 業 況         | 良 い        |  | 10.3   | 15.0  | 12.8     | 7.9   | 13.2   | 7.7   | 10.8   | 10.5  | 13.5   | 8.1   | 8.3      | 18.9  | 5.4    | 11.4  | 3.4    | 5.6   |       |  | 3.4   |  |
|             | 普 通        |  | 64.1   | 65.0  | 64.1     | 65.8  | 60.5   | 69.2  | 67.6   | 60.6  | 59.5   | 67.6  | 69.5     | 56.8  | 78.4   | 60.0  | 55.2   | 72.2  |       |  | 69.0  |  |
|             | 悪 い        |  | 25.6   | 20.0  | 23.1     | 26.3  | 26.3   | 23.1  | 21.6   | 28.9  | 27.0   | 24.3  | 22.2     | 24.3  | 16.2   | 28.6  | 41.4   | 22.2  |       |  | 27.6  |  |
|             | D・I        |  | -15.3  | -5.0  | -10.3    | -18.4 | -13.1  | -15.4 | -10.8  | -18.4 | -13.5  | -16.2 | -13.9    | -5.4  | -10.8  | -17.2 | -38.0  | -16.6 |       |  | -24.2 |  |
|             | 修 正 値      |  | -13.5  | -8.0  | -10.5    | -19.5 | -14.1  | -11.7 | -14.7  | -19.4 | -10.8  | -19.0 | -13.6    | -7.4  | -11.1  | -13.3 | -36.5  | -16.6 | -25.4 |  | -23.7 |  |
|             | 傾 向 値      |  | -8.4   |       | -8.2     |       | -9.9   |       | -11.7  |       | -12.2  |       | -12.4    |       | -12.5  |       | -15.7  |       |       |  |       |  |
| 売 上 額       | 増 加        |  | 7.7    | 15.0  | 12.8     | 5.1   | 7.9    | 7.7   | 8.1    | 5.3   | 13.5   | 8.1   | 11.1     | 13.5  | 5.4    | 11.1  | 6.9    | 5.4   |       |  | 3.4   |  |
|             | 変 ら ず      |  | 69.2   | 70.0  | 74.4     | 77.0  | 71.0   | 79.5  | 75.7   | 76.3  | 73.0   | 75.7  | 69.5     | 73.0  | 81.1   | 69.5  | 48.3   | 75.7  |       |  | 69.0  |  |
|             | 減 少        |  | 23.1   | 15.0  | 12.8     | 17.9  | 21.1   | 12.8  | 16.2   | 18.4  | 13.5   | 16.2  | 19.4     | 13.5  | 13.5   | 19.4  | 44.8   | 18.9  |       |  | 27.6  |  |
|             | D・I        |  | -15.4  | 0.0   | 0.0      | -12.8 | -13.2  | -5.1  | -8.1   | -13.1 | 0.0    | -8.1  | -8.3     | 0.0   | -8.1   | -8.3  | -37.9  | -13.5 |       |  | -24.2 |  |
|             | 修 正 値      |  | -14.9  | -2.0  | -1.5     | -16.4 | -9.8   | -1.7  | -11.7  | -11.7 | -0.7   | -9.5  | -10.1    | -5.4  | -5.5   | -5.3  | -35.4  | -10.8 | -29.9 |  | -22.4 |  |
|             | 傾 向 値      |  | -2.7   |       | -3.6     |       | -5.5   |       | -8.2   |       | -7.3   |       | -6.4     |       | -6.8   |       | -9.9   |       |       |  |       |  |
| 収 益         | 増 加        |  | 7.7    | 10.0  | 12.8     | 5.1   | 7.9    | 7.7   | 8.1    | 5.3   | 13.5   | 8.1   | 13.9     | 13.5  | 2.7    | 11.1  | 6.9    | 2.7   |       |  | 3.4   |  |
|             | 変 ら ず      |  | 69.2   | 72.5  | 66.7     | 74.4  | 65.8   | 74.4  | 78.4   | 71.0  | 70.3   | 75.7  | 66.7     | 67.6  | 75.7   | 69.5  | 44.8   | 70.3  |       |  | 69.0  |  |
|             | 減 少        |  | 23.1   | 17.5  | 20.5     | 20.5  | 26.3   | 17.9  | 13.5   | 23.7  | 16.2   | 16.2  | 19.4     | 18.9  | 21.6   | 19.4  | 48.3   | 27.0  |       |  | 27.6  |  |
|             | D・I        |  | -15.4  | -7.5  | -7.7     | -15.4 | -18.4  | -10.2 | -5.4   | -18.4 | -2.7   | -8.1  | -5.5     | -5.4  | -18.9  | -8.3  | -41.4  | -24.3 |       |  | -24.2 |  |
|             | 修 正 値      |  | -15.5  | -9.3  | -9.0     | -17.3 | -15.2  | -7.3  | -9.1   | -17.7 | -4.2   | -10.6 | -8.3     | -8.1  | -14.5  | -6.0  | -38.5  | -21.3 | -24.0 |  | -24.0 |  |
|             | 傾 向 値      |  | -5.8   |       | -7.3     |       | -10.3  |       | -12.0  |       | -10.1  |       | -8.3     |       | -8.1   |       | -12.6  |       |       |  |       |  |
| 価 格 動 向     | 販 売 価 格    |  | 2.5    | -10.0 | 2.5      | 7.7   | -5.3   | -2.6  | 2.7    | -2.7  | 2.7    | 5.4   | 16.6     | 13.5  | 5.4    | 13.9  | -10.4  | 5.4   |       |  | -6.9  |  |
|             | “ 修 正 値    |  | -1.3   | -9.7  | 2.9      | 3.8   | -2.2   | -0.3  | 4.8    | -0.5  | 0.1    | 5.9   | 13.3     | 8.0   | 8.4    | 13.1  | -7.0   | 8.7   | -15.4 |  | -4.3  |  |
|             | “ 傾 向 値    |  | -1.3   |       | -0.9     |       | -1.3   |       | -0.7   |       | 0.6    |       | 2.4      |       | 5.5    |       | 5.2    |       |       |  |       |  |
|             | 仕 入 価 格    |  | 10.2   | -5.0  | 10.2     | 5.1   | 10.6   | 5.1   | 13.5   | 13.2  | 8.1    | 16.2  | 25.0     | 21.6  | 16.2   | 19.4  | 10.4   | 16.2  |       |  | 0.0   |  |
|             | “ 修 正 値    |  | 6.8    | -2.8  | 8.9      | 3.1   | 11.7   | 7.2   | 17.9   | 12.9  | 7.0    | 17.3  | 21.0     | 17.8  | 16.9   | 19.8  | 13.2   | 18.0  | -3.7  |  | 3.2   |  |
|             | “ 傾 向 値    |  | 8.4    |       | 8.1      |       | 7.7    |       | 9.4    |       | 10.9   |       | 12.5     |       | 15.0   |       | 15.3   |       |       |  |       |  |
| 在 庫 ・ 金 繰 り | 在 庫 数 量    |  | -2.5   | -2.5  | -5.2     | 0.0   | 2.6    | -2.5  | 2.7    | -2.6  | 0.0    | 2.7   | 2.7      | 2.7   | 10.8   | 0.0   | 6.9    | 5.4   |       |  | 0.0   |  |
|             | “ 修 正 値    |  | -2.2   | -1.1  | -3.1     | -0.7  | 0.8    | -1.7  | 3.2    | -1.6  | -0.2   | 3.2   | 4.4      | 1.4   | 7.6    | 0.1   | 6.7    | 6.0   | -0.9  |  | -0.1  |  |
|             | 資 金 繰 り    |  | -12.8  | -10.0 | -12.8    | -7.7  | -18.5  | -12.8 | -8.1   | -13.2 | -8.1   | -8.1  | -8.4     | -8.3  | -10.8  | -5.6  | -20.7  | -13.5 |       |  | -13.8 |  |
|             | “ 修 正 値    |  | -15.1  | -10.7 | -9.2     | -13.9 | -20.0  | -8.3  | -11.8  | -13.9 | -11.5  | -10.3 | -6.1     | -14.1 | -10.9  | -2.5  | -20.4  | -13.0 | -9.5  |  | -14.4 |  |
|             | 前 年 同 期 比  |  | -23.1  |       | -5.1     |       | -10.6  |       | -8.1   |       | 0.0    |       | -11.1    |       | -21.6  |       | -41.4  |       |       |  |       |  |
|             | 販 売 価 格    |  | 5.1    |       | 0.0      |       | -2.6   |       | 2.7    |       | 5.4    |       | 19.4     |       | 13.5   |       | -3.5   |       |       |  |       |  |
| 雇 用         | 残 業 時 間    |  | -2.6   | -5.1  | 7.7      | -2.6  | 7.9    | -2.7  | 0.0    | 0.0   | -5.4   | -2.7  | -2.8     | -2.7  | -2.7   | -2.8  | -6.9   | -2.7  |       |  | -3.5  |  |
|             | 人 手        |  | -10.3  | -7.7  | -20.5    | -10.3 | -15.8  | -16.2 | -13.5  | -15.8 | -10.8  | -16.2 | -8.3     | -13.5 | -13.5  | -11.1 | 3.5    | -13.5 |       |  | -3.4  |  |
| 借 入 金       | 借入をした (%)  |  | 15.4   | 5.1   | 12.8     | 7.7   | 10.5   | 8.3   | 13.5   | 10.5  | 18.9   | 5.4   | 25.0     | 13.5  | 16.2   | 8.3   | 17.2   | 13.5  |       |  | 13.8  |  |
|             | 借入をしない (%) |  | 84.6   | 94.9  | 87.2     | 92.3  | 89.5   | 91.7  | 86.5   | 89.5  | 81.1   | 94.6  | 75.0     | 86.5  | 83.8   | 91.7  | 82.8   | 86.5  |       |  | 86.2  |  |
|             | 借 入 難 易 度  |  | -5.7   |       | 0.0      |       | 3.2    |       | -6.6   |       | 0.0    |       | 9.7      |       | -9.3   |       | 0.0    |       |       |  |       |  |
| 有効回答事業所数    |            |  | 39     |       | 39       |       | 38     |       | 37     |       | 37     |       | 36       |       | 37     |       | 29     |       |       |  |       |  |



## 小売業

## 中小企業景況調査 転記表 No. 2

令和2年4～6月期 2/2

地域名：目黒区

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

| 調査期        |               | 30年      |       | 30年    |      | 31年    |      | 2019年  |       | 1年       |       | 1年     |      | 2年     |       | 2年   |      | 対      |      | 2年 |  |
|------------|---------------|----------|-------|--------|------|--------|------|--------|-------|----------|-------|--------|------|--------|-------|------|------|--------|------|----|--|
| 7月～9月期     |               | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |      | 4月～6月期 |      | 7月～9月期 |       | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |      | 4月～6月期 |       | 前期比  |      | 7月～9月期 |      |    |  |
| 設備投資動向（％）  | 現在の設備         | -5.1     | -2.8  | -7.7   | -5.1 | -7.9   | -7.9 | -5.6   | -7.9  | -2.7     | -5.7  | 0.0    | -2.7 | -2.7   | -2.8  | 0.0  | -5.4 |        | -3.5 |    |  |
|            | 実施した          | 8.1      | 2.6   | 2.6    | 8.1  | 10.5   | 8.1  | 5.6    | 2.6   | 5.4      | 2.9   | 5.6    | 5.8  | 13.5   | 8.3   | 7.1  | 13.9 |        | 7.1  |    |  |
|            | 事業用土地・建物      | 33.3     | -     | -      | 33.3 | 25.0   | -    | -      | -     | -        | 100.0 | 50.0   | 50.0 | 20.0   | -     | -    | 20.0 |        | 50.0 |    |  |
|            | 事務機器          | 33.3     | 100.0 | 100.0  | 33.3 | 75.0   | 66.7 | 100.0  | 100.0 | 50.0     | 100.0 | 50.0   | 50.0 | 60.0   | 100.0 | 50.0 | 80.0 |        | 50.0 |    |  |
|            | 車両            | -        | -     | -      | 33.3 | 25.0   | 33.3 | -      | -     | 50.0     | -     | 50.0   | -    | 40.0   | -     | 50.0 | -    |        | -    |    |  |
|            | 投資内容          |          |       |        |      |        |      |        |       |          |       |        |      |        |       |      |      |        |      |    |  |
| その他        | 33.3          | -        | -     | -      | -    | -      | -    | -      | -     | 50.0     | -     | -      | 50.0 | 20.0   | -     | -    | 20.0 |        | -    |    |  |
| 実施しない      | 91.9          | 97.4     | 97.4  | 91.9   | 89.5 | 91.9   | 94.4 | 97.4   | 94.6  | 97.1     | 94.4  | 94.4   | 86.5 | 91.7   | 92.9  | 86.1 |      | 92.9   |      |    |  |
| 経営上の問題点（％） | 売上の停滞・減少      | 35.9     |       | 28.2   |      | 34.2   |      | 29.7   |       | 27.0     |       | 30.6   |      | 32.4   |       | 58.6 |      |        |      |    |  |
|            | 人手不足          | 15.4     |       | 15.4   |      | 15.8   |      | 24.3   |       | 16.2     |       | 5.6    |      | 13.5   |       | 3.4  |      |        |      |    |  |
|            | 同業者間の競争の激化    | 23.1     |       | 12.8   |      | 13.2   |      | 8.1    |       | 10.8     |       | 11.1   |      | 13.5   |       | 10.3 |      |        |      |    |  |
|            | 大型店との競争の激化    | 30.8     |       | 23.1   |      | 21.1   |      | 16.2   |       | 18.9     |       | 19.4   |      | 16.2   |       | 20.7 |      |        |      |    |  |
|            | 輸入製品との競争の激化   | -        |       | -      |      | -      |      | 2.7    |       | 2.7      |       | 2.8    |      | 2.7    |       | -    |      |        |      |    |  |
|            | 利幅の縮小         | 12.8     |       | 10.3   |      | 13.2   |      | 5.4    |       | 13.5     |       | 11.1   |      | 16.2   |       | 10.3 |      |        |      |    |  |
|            | 取扱商品の陳腐化      | 7.7      |       | 10.3   |      | 2.6    |      | 8.1    |       | 5.4      |       | -      |      | 2.7    |       | 3.4  |      |        |      |    |  |
|            | 販売商品の不足       | -        |       | -      |      | -      |      | -      |       | 2.7      |       | -      |      | -      |       | -    |      |        |      |    |  |
|            | 販売納入先からの値下げ要請 | -        |       | -      |      | -      |      | -      |       | -        |       | -      |      | -      |       | -    |      |        |      |    |  |
|            | 仕入先からの値上げ要請   | 5.1      |       | 7.7    |      | 2.6    |      | 8.1    |       | 5.4      |       | 5.6    |      | 8.1    |       | 3.4  |      |        |      |    |  |
|            | 人件費の増加        | 2.6      |       | 5.1    |      | 5.3    |      | 5.4    |       | 5.4      |       | 8.3    |      | 8.1    |       | -    |      |        |      |    |  |
|            | 人件費以外の経費の増加   | -        |       | -      |      | -      |      | 2.7    |       | -        |       | 2.8    |      | -      |       | -    |      |        |      |    |  |
|            | 取引先の減少        | -        |       | 5.1    |      | 5.3    |      | 8.1    |       | 8.1      |       | 2.8    |      | 2.7    |       | 6.9  |      |        |      |    |  |
|            | 商圏人口の減少       | 2.6      |       | 7.7    |      | 5.3    |      | 8.1    |       | 5.4      |       | 5.6    |      | 5.4    |       | 6.9  |      |        |      |    |  |
|            | 商店街の集客力の低下    | 15.4     |       | 17.9   |      | 15.8   |      | 21.6   |       | 24.3     |       | 13.9   |      | 10.8   |       | 6.9  |      |        |      |    |  |
|            | 店舗の狭小・老朽化     | -        |       | -      |      | 2.6    |      | -      |       | 2.7      |       | 2.8    |      | 8.1    |       | 10.3 |      |        |      |    |  |
|            | 代金回収の悪化       | 5.1      |       | 5.1    |      | 2.6    |      | 2.7    |       | 2.7      |       | 2.8    |      | 2.7    |       | 3.4  |      |        |      |    |  |
|            | 地価の高騰         | 2.6      |       | -      |      | 2.6    |      | -      |       | -        |       | -      |      | -      |       | -    |      |        |      |    |  |
|            | 駐車場の確保難       | -        |       | -      |      | -      |      | -      |       | -        |       | -      |      | -      |       | -    |      |        |      |    |  |
|            | 天候の不順         | 10.3     |       | 10.3   |      | 10.5   |      | 13.5   |       | 18.9     |       | 25.0   |      | 13.5   |       | 6.9  |      |        |      |    |  |
|            | 地場産業の衰退       | -        |       | -      |      | -      |      | -      |       | -        |       | -      |      | -      |       | -    |      |        |      |    |  |
|            | 大手企業・工場の縮小・撤退 | -        |       | -      |      | -      |      | -      |       | -        |       | -      |      | -      |       | -    |      |        |      |    |  |
|            | その他           | -        |       | 2.6    |      | -      |      | 2.7    |       | 5.4      |       | 2.8    |      | -      |       | 3.4  |      |        |      |    |  |
| 問題なし       | 20.5          |          | 23.1  |        | 26.3 |        | 13.5 |        | 18.9  |          | 22.2  |        | 18.9 |        | 17.2  |      |      |        |      |    |  |
| 重点経営施策（％）  | 品揃えを改善する      | 28.2     |       | 23.1   |      | 31.6   |      | 32.4   |       | 29.7     |       | 25.0   |      | 24.3   |       | 37.9 |      |        |      |    |  |
|            | 経費を節減する       | 33.3     |       | 30.8   |      | 34.2   |      | 32.4   |       | 40.5     |       | 36.1   |      | 48.6   |       | 48.3 |      |        |      |    |  |
|            | 宣伝・広告を強化する    | 12.8     |       | 20.5   |      | 23.7   |      | 16.2   |       | 21.6     |       | 19.4   |      | 21.6   |       | 27.6 |      |        |      |    |  |
|            | 新しい事業を始める     | 7.7      |       | 5.1    |      | 5.3    |      | 5.4    |       | 8.1      |       | 5.6    |      | 8.1    |       | -    |      |        |      |    |  |
|            | 店舗・設備を改装する    | 5.1      |       | 2.6    |      | 5.3    |      | 5.4    |       | 5.4      |       | 8.3    |      | 5.4    |       | 3.4  |      |        |      |    |  |
|            | 仕入先を開拓・選別する   | 15.4     |       | 17.9   |      | 13.2   |      | 18.9   |       | 13.5     |       | 8.3    |      | 5.4    |       | 6.9  |      |        |      |    |  |
|            | 営業時間を延長する     | 2.6      |       | -      |      | -      |      | -      |       | 2.7      |       | -      |      | -      |       | -    |      |        |      |    |  |
|            | 売れ筋商品を取り扱う    | 28.2     |       | 30.8   |      | 21.1   |      | 16.2   |       | 18.9     |       | 13.9   |      | 16.2   |       | 17.2 |      |        |      |    |  |
|            | 商店街事業を活性化させる  | 15.4     |       | 20.5   |      | 13.2   |      | 18.9   |       | 16.2     |       | 13.9   |      | 16.2   |       | 13.8 |      |        |      |    |  |
|            | 機械化を推進する      | -        |       | 2.6    |      | 2.6    |      | 2.7    |       | 2.7      |       | 2.8    |      | 2.7    |       | -    |      |        |      |    |  |
|            | 人材を確保する       | 7.7      |       | 7.7    |      | 5.3    |      | 13.5   |       | 10.8     |       | -      |      | 5.4    |       | -    |      |        |      |    |  |
|            | パート化を図る       | 2.6      |       | -      |      | -      |      | -      |       | -        |       | -      |      | -      |       | -    |      |        |      |    |  |
|            | 教育訓練を強化する     | 2.6      |       | -      |      | -      |      | 2.7    |       | 2.7      |       | -      |      | 2.7    |       | -    |      |        |      |    |  |
|            | 輸入品の取扱いを増やす   | -        |       | 2.6    |      | 5.3    |      | 2.7    |       | 2.7      |       | -      |      | -      |       | 3.4  |      |        |      |    |  |
|            | 不動産の有効活用を図る   | 2.6      |       | 2.6    |      | -      |      | -      |       | -        |       | -      |      | -      |       | -    |      |        |      |    |  |
|            | その他           | -        |       | 2.6    |      | 2.6    |      | -      |       | -        |       | -      |      | -      |       | -    |      |        |      |    |  |
|            | 特になし          | 23.1     |       | 23.1   |      | 21.1   |      | 13.5   |       | 16.2     |       | 33.3   |      | 18.9   |       | 17.2 |      |        |      |    |  |
| 有効回答事業所数   |               | 39       |       | 39     |      | 38     |      | 37     |       | 37       |       | 36     |      | 37     |       | 29   |      |        |      |    |  |

## サービス業

## 中小企業景況調査 転記表 No. 1

令和2年4～6月期 1/2

地域名：目黒区

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

| 調査期      |           | 30年    |       | 30年      |       | 31年    |       | 2019年  |       | 1年     |       | 1年       |       | 2年     |       | 2年     |       | 対     | 2年      |
|----------|-----------|--------|-------|----------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|----------|-------|--------|-------|--------|-------|-------|---------|
| 項        | 目         | 7月～9月期 |       | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |       | 7月～9月期 |       | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |       | 前期比   | 12月～9月期 |
| 業況       | 良　い       | 11.5   | 13.7  | 14.0     | 9.6   | 12.0   | 14.0  | 14.0   | 14.0  | 21.6   | 14.3  | 6.3      | 17.6  | 10.6   | 10.4  | -      | 14.9  |       | -       |
|          | 普　通       | 63.5   | 70.6  | 62.0     | 67.3  | 62.0   | 64.0  | 60.0   | 62.0  | 54.9   | 61.2  | 70.8     | 58.9  | 66.0   | 64.6  | 36.7   | 63.8  |       | 48.3    |
|          | 悪　い       | 25.0   | 15.7  | 24.0     | 23.1  | 26.0   | 22.0  | 26.0   | 24.0  | 23.5   | 24.5  | 22.9     | 23.5  | 23.4   | 25.0  | 63.3   | 21.3  |       | 51.7    |
|          | D・I       | -13.5  | -2.0  | -10.0    | -13.5 | -14.0  | -8.0  | -12.0  | -10.0 | -1.9   | -10.2 | -16.6    | -5.9  | -12.8  | -14.6 | -63.3  | -6.4  |       | -51.7   |
|          | 修正値       | -11.7  | -4.0  | -9.9     | -10.8 | -10.6  | -5.3  | -14.3  | -12.0 | -1.7   | -11.2 | -15.5    | -3.1  | -11.0  | -11.6 | -61.5  | -10.0 | -50.5 | -49.4   |
|          | 傾向値       | -5.4   |       | -7.5     |       | -8.6   |       | -10.6  |       | -10.9  |       | -10.3    |       | -11.0  |       | -17.2  |       |       |         |
| 売上額      | 増　加       | 7.7    | 11.8  | 8.0      | 5.8   | 12.0   | 8.0   | 23.5   | 12.0  | 19.6   | 13.7  | 8.3      | 15.7  | 12.8   | 10.4  | 3.3    | 12.8  |       | 10.0    |
|          | 変らず       | 65.4   | 74.5  | 66.0     | 75.0  | 66.0   | 76.0  | 53.0   | 62.0  | 54.9   | 66.7  | 68.8     | 64.7  | 68.1   | 62.5  | 33.3   | 70.2  |       | 50.0    |
|          | 減　少       | 26.9   | 13.7  | 26.0     | 19.2  | 22.0   | 16.0  | 23.5   | 28.0  | 25.5   | 19.6  | 22.9     | 19.6  | 19.1   | 27.1  | 63.4   | 17.0  |       | 40.0    |
|          | D・I       | -19.2  | -1.9  | -18.0    | -13.4 | -10.0  | -8.0  | 0.0    | -14.0 | -5.9   | -5.9  | -14.6    | -3.9  | -6.3   | -16.7 | -60.1  | -4.2  |       | -30.0   |
|          | 修正値       | -15.7  | -4.2  | -16.0    | -12.4 | -9.2   | -4.2  | -3.1   | -14.7 | -3.9   | -6.6  | -10.8    | -3.6  | -5.9   | -11.6 | -58.9  | -6.1  | -53.0 | -29.4   |
|          | 傾向値       | -10.4  |       | -12.2    |       | -12.4  |       | -12.0  |       | -10.1  |       | -8.1     |       | -7.2   |       | -14.2  |       |       |         |
| 収益       | 増　加       | 9.6    | 11.8  | 8.0      | 7.7   | 10.0   | 8.0   | 13.7   | 12.0  | 19.6   | 11.8  | 6.3      | 15.7  | 8.5    | 10.4  | 3.3    | 8.5   |       | 10.0    |
|          | 変らず       | 65.4   | 70.6  | 68.0     | 73.1  | 70.0   | 76.0  | 60.8   | 64.0  | 54.9   | 66.6  | 74.9     | 64.7  | 72.4   | 66.7  | 33.3   | 70.2  |       | 50.0    |
|          | 減　少       | 25.0   | 17.6  | 24.0     | 19.2  | 20.0   | 16.0  | 25.5   | 24.0  | 25.5   | 21.6  | 18.8     | 19.6  | 19.1   | 22.9  | 63.4   | 21.3  |       | 40.0    |
|          | D・I       | -15.4  | -5.8  | -16.0    | -11.5 | -10.0  | -8.0  | -11.8  | -12.0 | -5.9   | -9.8  | -12.5    | -3.9  | -10.6  | -12.5 | -60.1  | -12.8 |       | -30.0   |
|          | 修正値       | -13.7  | -7.6  | -14.2    | -10.1 | -10.8  | -5.8  | -11.8  | -12.1 | -5.3   | -10.2 | -10.1    | -3.8  | -11.0  | -9.7  | -56.8  | -12.4 | -45.8 | -28.1   |
|          | 傾向値       | -9.2   |       | -10.8    |       | -11.0  |       | -12.1  |       | -12.1  |       | -10.5    |       | -10.1  |       | -16.2  |       |       |         |
|          |           |        |       |          |       |        |       |        |       |        |       |          |       |        |       |        |       |       |         |
|          |           |        |       |          |       |        |       |        |       |        |       |          |       |        |       |        |       |       |         |
|          |           |        |       |          |       |        |       |        |       |        |       |          |       |        |       |        |       |       |         |
|          |           |        |       |          |       |        |       |        |       |        |       |          |       |        |       |        |       |       |         |
|          |           |        |       |          |       |        |       |        |       |        |       |          |       |        |       |        |       |       |         |
|          |           |        |       |          |       |        |       |        |       |        |       |          |       |        |       |        |       |       |         |
|          |           |        |       |          |       |        |       |        |       |        |       |          |       |        |       |        |       |       |         |
|          |           |        |       |          |       |        |       |        |       |        |       |          |       |        |       |        |       |       |         |
|          |           |        |       |          |       |        |       |        |       |        |       |          |       |        |       |        |       |       |         |
|          |           |        |       |          |       |        |       |        |       |        |       |          |       |        |       |        |       |       |         |
|          |           |        |       |          |       |        |       |        |       |        |       |          |       |        |       |        |       |       |         |
|          |           |        |       |          |       |        |       |        |       |        |       |          |       |        |       |        |       |       |         |
| 価格動向     | 料　金　価　格   | -3.9   | -7.8  | -8.0     | -5.8  | -4.0   | 0.0   | -3.9   | -2.0  | 2.0    | 0.0   | -6.2     | 5.9   | 0.0    | -2.1  | -20.0  | -2.1  |       | -16.7   |
|          | 〃　修正値     | -2.5   | -9.3  | -8.1     | -4.2  | -2.4   | 0.0   | -4.7   | -1.1  | 2.4    | -2.0  | -5.3     | 5.8   | 0.8    | -1.6  | -18.1  | -0.4  | -18.9 | -14.9   |
|          | 〃　傾向値     | -7.4   |       | -7.0     |       | -6.9   |       | -5.7   |       | -4.2   |       | -3.3     |       | -2.5   |       | -4.0   |       |       |         |
|          | 材　料　価　格   | 7.7    | 7.8   | 8.0      | 3.8   | 12.0   | 8.0   | 13.7   | 8.0   | 11.7   | 15.7  | 12.5     | 15.7  | 17.0   | 12.5  | -20.0  | 12.8  |       | -16.7   |
|          | 〃　修正値     | 9.9    | 7.4   | 9.3      | 6.1   | 12.2   | 10.4  | 10.9   | 6.8   | 14.8   | 13.0  | 14.7     | 18.2  | 16.2   | 14.6  | -18.1  | 12.5  | -34.3 | -13.9   |
|          | 〃　傾向値     | 14.4   |       | 13.3     |       | 11.5   |       | 10.4   |       | 10.9   |       | 11.9     |       | 13.1   |       | 9.5    |       |       |         |
| 在庫金繰り    | 資　金　繰　り   | -5.8   | 2.0   | -10.0    | -3.9  | -18.0  | -2.0  | -5.9   | -18.0 | -13.8  | -9.8  | -10.4    | -9.8  | -2.1   | -10.4 | -50.0  | -6.3  |       | -36.7   |
|          | 〃　修正値     | -6.4   | -1.0  | -6.6     | -6.0  | -16.2  | 0.1   | -8.6   | -15.0 | -14.1  | -11.3 | -8.6     | -11.2 | -2.2   | -9.9  | -47.5  | -3.9  | -45.3 | -35.1   |
|          |           |        |       |          |       |        |       |        |       |        |       |          |       |        |       |        |       |       |         |
| 前年同期比    | 売　上　額     | -15.4  |       | -14.0    |       | -4.0   |       | 0.0    |       | -3.9   |       | -10.4    |       | -4.3   |       | -53.4  |       |       |         |
|          | 収　　　益     | -13.5  |       | -16.0    |       | -6.0   |       | -11.8  |       | -11.7  |       | -12.5    |       | -2.1   |       | -53.4  |       |       |         |
| 雇用       | 残　業　時　間   | 5.7    | 5.9   | 12.0     | 7.7   | 8.0    | 16.0  | 0.0    | 10.0  | -5.9   | 0.0   | -4.1     | -5.9  | 2.1    | -6.2  | -26.7  | 6.4   |       | -10.8   |
|          | 人　　　　　手   | -26.9  | -19.6 | -30.0    | -25.0 | -32.0  | -32.0 | -31.4  | -28.0 | -17.6  | -29.4 | -27.1    | -17.6 | -28.2  | -29.2 | -6.6   | -23.4 |       | -10.7   |
|          |           |        |       |          |       |        |       |        |       |        |       |          |       |        |       |        |       |       |         |
| 借入金      | 借入をした（%）  | 9.6    | 5.9   | 18.0     | 9.6   | 18.0   | 8.2   | 11.8   | 4.0   | 13.7   | 17.6  | 18.8     | 9.8   | 14.9   | 10.4  | 13.3   | 14.9  |       | 23.3    |
|          | 借入をしない（%） | 90.4   | 94.1  | 82.0     | 90.4  | 82.0   | 91.8  | 88.2   | 96.0  | 86.3   | 82.4  | 81.2     | 90.2  | 85.1   | 89.6  | 86.7   | 85.1  |       | 76.7    |
|          | 借　入　難　易　度 | 2.4    |       | -4.8     |       | -2.7   |       | -7.0   |       | -2.4   |       | 4.9      |       | 0.0    |       | 12.5   |       |       |         |
| 有効回答事業所数 |           | 52     |       | 50       |       | 50     |       | 51     |       | 51     |       | 48       |       | 47     |       | 30     |       |       |         |

地域名：目黒区

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

| 項 目         |                | 調査期    |      | 30年      |      | 30年    |      | 31年    |      | 2019年  |      | 1年       |      | 1年     |      | 2年     |      | 2年  |  | 対      |      | 2年   |  |
|-------------|----------------|--------|------|----------|------|--------|------|--------|------|--------|------|----------|------|--------|------|--------|------|-----|--|--------|------|------|--|
|             |                | 7月～9月期 |      | 10月～12月期 |      | 1月～3月期 |      | 4月～6月期 |      | 7月～9月期 |      | 10月～12月期 |      | 1月～3月期 |      | 4月～6月期 |      | 前期比 |  | 7月～9月期 |      |      |  |
| 設備投資動向 (%)  | 現在の設備          | 0.0    | -4.1 | -2.0     | 0.0  | 0.0    | 0.0  | -1.9   | 2.0  | -2.0   | -3.9 | -2.1     | -3.9 | -2.2   | -4.2 | -3.4   | -2.2 |     |  |        |      | -3.4 |  |
|             | 実 施 し た        | 23.1   | 15.7 | 18.0     | 15.4 | 18.0   | 20.0 | 31.4   | 14.0 | 24.0   | 24.5 | 18.8     | 16.7 | 24.4   | 17.0 | 10.0   | 19.6 |     |  |        |      | 10.0 |  |
|             | 事業用地・建物        | 8.3    | -    | -        | -    | -      | -    | 6.3    | 14.3 | -      | -    | 22.2     | 12.5 | 27.3   | 12.5 | -      | 22.2 |     |  |        |      | -    |  |
|             | 機械・設備の新・増設     | 16.7   | 37.5 | 44.4     | 25.0 | 33.3   | 40.0 | 37.5   | 28.8 | 16.7   | 41.7 | 55.6     | 12.5 | 36.4   | 37.5 | 66.7   | 55.6 |     |  |        |      | 66.7 |  |
|             | 機械・設備の更改       | 41.7   | 50.0 | 33.3     | 50.0 | 55.6   | 40.0 | 37.5   | 42.9 | 50.0   | 33.3 | 33.3     | 25.0 | 36.4   | 37.5 | 66.7   | 22.2 |     |  |        |      | 66.7 |  |
|             | 事務機器           | 25.0   | 12.5 | 22.2     | 12.5 | 22.2   | 20.0 | 31.3   | 14.3 | 50.0   | 41.7 | 44.4     | 50.0 | 27.3   | 62.5 | 33.3   | 44.4 |     |  |        |      | 66.7 |  |
|             | 車両             | 25.0   | 12.5 | 22.2     | 25.0 | 33.3   | 20.0 | 25.0   | 14.3 | 33.3   | 16.7 | 11.1     | 25.0 | 27.3   | 25.0 | -      | 22.2 |     |  |        |      | -    |  |
|             | その他            | -      | -    | -        | -    | -      | -    | 6.3    | -    | -      | 8.3  | 11.1     | -    | 9.1    | -    | 33.3   | -    |     |  |        |      | -    |  |
| 実施しない       | 76.9           | 84.3   | 82.0 | 84.6     | 82.0 | 80.0   | 68.6 | 86.0   | 76.0 | 75.5   | 81.2 | 83.3     | 75.6 | 83.0   | 90.0 | 80.4   |      |     |  |        | 90.0 |      |  |
| 経営上の問題点 (%) | 売上の停滞・減少       | 26.9   |      | 20.0     |      | 28.0   |      | 33.3   |      | 37.3   |      | 37.5     |      | 29.8   |      | 60.0   |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 人手不足           | 26.9   |      | 28.0     |      | 26.0   |      | 25.5   |      | 13.7   |      | 18.8     |      | 31.9   |      | 10.0   |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 同業者間の競争の激化     | 53.8   |      | 50.0     |      | 46.0   |      | 45.1   |      | 43.1   |      | 39.6     |      | 38.3   |      | 26.7   |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 大企業との競争の激化     | 7.7    |      | 12.0     |      | 8.0    |      | 7.8    |      | 9.8    |      | 10.4     |      | 8.5    |      | 10.0   |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 合理化の不足         | 5.8    |      | 6.0      |      | 6.0    |      | 3.9    |      | 9.8    |      | 4.2      |      | 2.1    |      | 3.3    |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 利幅の縮小          | 9.6    |      | 10.0     |      | 12.0   |      | 5.9    |      | 17.6   |      | 8.3      |      | 6.4    |      | 10.0   |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 取扱事務の膨張化       | -      |      | 2.0      |      | -      |      | -      |      | 2.0    |      | 4.2      |      | 2.1    |      | -      |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 材料価格の上昇        | -      |      | 2.0      |      | 6.0    |      | 3.9    |      | 3.9    |      | 6.3      |      | 6.4    |      | 6.7    |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 料金の値下げ要請       | 9.6    |      | 8.0      |      | 8.0    |      | 3.9    |      | 3.9    |      | 4.2      |      | 4.3    |      | 3.3    |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 人件費の増加         | 13.5   |      | 14.0     |      | 16.0   |      | 19.6   |      | 15.7   |      | 16.7     |      | 17.0   |      | 3.3    |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 人件費以外の経費の増加    | 1.9    |      | -        |      | 2.0    |      | 2.0    |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 技術力の不足         | 5.8    |      | 4.0      |      | 2.0    |      | 2.0    |      | 3.9    |      | 8.3      |      | 2.1    |      | 3.3    |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 取引先の減少         | 9.6    |      | 4.0      |      | 8.0    |      | 13.7   |      | 11.8   |      | 6.3      |      | 4.3    |      | -      |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 商圏人口の減少        | 3.8    |      | 2.0      |      | 6.0    |      | 3.9    |      | 7.8    |      | 2.1      |      | 2.1    |      | 3.3    |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 地価の高騰          | -      |      | -        |      | -      |      | 2.0    |      | -      |      | 2.1      |      | 2.1    |      | 3.3    |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 駐車場の確保難        | -      |      | 4.0      |      | 2.0    |      | 2.0    |      | -      |      | -        |      | 2.1    |      | -      |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 店舗・設備の狭小・老朽化   | 11.5   |      | 8.0      |      | 6.0    |      | 5.9    |      | 3.9    |      | 2.1      |      | 8.5    |      | 10.0   |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 代金回収の悪化        | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 天候の不順          | 5.8    |      | 4.0      |      | 6.0    |      | 2.0    |      | 7.8    |      | 4.2      |      | 4.3    |      | -      |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 地場産業の衰退        | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      | 3.3    |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 大手企業・工場への縮小・撤退 | 1.9    |      | -        |      | -      |      | -      |      | -      |      | -        |      | 2.1    |      | -      |      |     |  |        |      |      |  |
|             |                |        |      |          |      |        |      |        |      |        |      |          |      |        |      |        |      |     |  |        |      |      |  |
|             | その他            | -      |      | 2.0      |      | 2.0    |      | 2.0    |      | 3.9    |      | 2.1      |      | 4.3    |      | 3.3    |      |     |  |        |      |      |  |
| 問題なし        | 9.6            |        | 14.0 |          | 8.0  |        | 3.9  |        | 7.8  |        | 14.6 |          | 10.6 |        | 13.3 |        |      |     |  |        |      |      |  |
| 重点経営施策 (%)  | 販路を広げる         | 48.1   |      | 44.0     |      | 46.0   |      | 51.0   |      | 41.2   |      | 43.8     |      | 42.6   |      | 43.3   |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 経費を節減する        | 36.5   |      | 42.0     |      | 36.0   |      | 31.4   |      | 41.2   |      | 47.9     |      | 40.4   |      | 43.3   |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 宣伝・広告を強化する     | 23.1   |      | 24.0     |      | 22.0   |      | 17.6   |      | 27.5   |      | 18.8     |      | 14.9   |      | 16.7   |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 新しい事業を始める      | 11.5   |      | 14.0     |      | 12.0   |      | 9.8    |      | 5.9    |      | 4.2      |      | 2.1    |      | -      |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 店舗・設備を改装する     | 5.8    |      | 2.0      |      | 2.0    |      | 3.9    |      | 7.8    |      | 4.2      |      | 10.6   |      | 13.3   |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 提携先を見つける       | 1.9    |      | 4.0      |      | 8.0    |      | 5.9    |      | 9.8    |      | 6.3      |      | 8.5    |      | 13.3   |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 技術力を強化する       | 9.6    |      | 14.0     |      | 16.0   |      | 9.8    |      | 13.7   |      | 10.4     |      | 14.9   |      | 6.7    |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 機械化を推進する       | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      | -      |      | 4.2      |      | 4.3    |      | -      |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 人材を確保する        | 21.2   |      | 26.0     |      | 18.0   |      | 29.4   |      | 11.8   |      | 16.7     |      | 19.1   |      | 3.3    |      |     |  |        |      |      |  |
|             | パート化を図る        | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 教育訓練を強化する      | 7.7    |      | 8.0      |      | 6.0    |      | 7.8    |      | 9.8    |      | 12.5     |      | 8.5    |      | 10.0   |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 労働条件を改善する      | 3.8    |      | 2.0      |      | 2.0    |      | 2.0    |      | 7.8    |      | 4.2      |      | 6.4    |      | 6.7    |      |     |  |        |      |      |  |
|             | 不動産の有効活用を図る    | 5.8    |      | 4.0      |      | 4.0    |      | 3.9    |      | 2.0    |      | 4.2      |      | 4.3    |      | -      |      |     |  |        |      |      |  |
|             |                |        |      |          |      |        |      |        |      |        |      |          |      |        |      |        |      |     |  |        |      |      |  |
|             | その他            | -      |      | -        |      | 2.0    |      | -      |      | -      |      | -        |      | 2.1    |      | -      |      |     |  |        |      |      |  |
| 特になし        | 11.5           |        | 14.0 |          | 12.0 |        | 13.7 |        | 11.8 |        | 8.3  |          | 6.4  |        | 13.3 |        |      |     |  |        |      |      |  |
| 有効回答事業所数    |                | 52     |      | 50       |      | 50     |      | 51     |      | 51     |      | 48       |      | 47     |      | 30     |      |     |  |        |      |      |  |

## 建設業

## 中小企業景況調査 転記表 No. 1

令和2年4～6月期 1/2

地域名：目黒区

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

| 調査期   |            | 30年    |       | 30年      |       | 31年    |       | 2019年  |       | 1年     |       | 1年       |       | 2年     |       | 2年     |       | 対     | 2年     |
|-------|------------|--------|-------|----------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|----------|-------|--------|-------|--------|-------|-------|--------|
| 項 目   |            | 7月～9月期 |       | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |       | 7月～9月期 |       | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |       | 前期比   | 7月～9月期 |
| 業況    | 良 い        | 30.3   | 30.0  | 27.3     | 30.4  | 41.9   | 25.0  | 32.3   | 36.7  | 32.3   | 30.0  | 33.3     | 25.8  | 25.8   | 30.0  | 22.7   | 29.0  |       | 18.2   |
|       | 普 通        | 57.6   | 60.0  | 54.5     | 51.5  | 51.6   | 59.4  | 58.0   | 60.0  | 54.8   | 66.7  | 53.4     | 67.7  | 61.3   | 53.3  | 45.5   | 58.1  |       | 54.5   |
|       | 悪 い        | 12.1   | 10.0  | 18.2     | 12.1  | 6.5    | 15.6  | 9.7    | 3.3   | 12.9   | 3.3   | 13.3     | 6.5   | 12.9   | 16.7  | 31.8   | 12.9  |       | 27.3   |
|       | D・I        | 18.2   | 20.0  | 9.1      | 24.3  | 35.4   | 9.4   | 22.6   | 33.4  | 19.4   | 26.7  | 20.0     | 19.3  | 12.9   | 13.3  | -9.1   | 16.1  |       | -9.1   |
|       | 修 正 値      | 18.0   | 16.4  | 11.8     | 23.1  | 32.6   | 12.8  | 18.6   | 30.3  | 22.1   | 22.3  | 22.4     | 19.1  | 10.5   | 19.5  | -8.2   | 14.5  | -18.7 | -7.7   |
|       | 傾 向 値      | 21.9   |       | 20.9     |       | 21.4   |       | 22.3   |       | 21.5   |       | 23.0     |       | 21.5   |       | 14.8   |       |       |        |
| 売上額   | 増 加        | 24.2   | 15.2  | 21.2     | 21.2  | 35.5   | 15.2  | 35.5   | 25.8  | 29.0   | 25.8  | 30.0     | 16.1  | 25.8   | 20.0  | 9.1    | 22.6  |       | 9.1    |
|       | 変 ら ず      | 66.7   | 75.7  | 57.6     | 69.7  | 58.0   | 66.6  | 51.6   | 71.0  | 58.1   | 67.7  | 60.0     | 77.4  | 67.7   | 73.3  | 54.5   | 74.2  |       | 77.3   |
|       | 減 少        | 9.1    | 9.1   | 21.2     | 9.1   | 6.5    | 18.2  | 12.9   | 3.2   | 12.9   | 6.5   | 10.0     | 6.5   | 6.5    | 6.7   | 36.4   | 3.2   |       | 13.6   |
|       | D・I        | 15.1   | 6.1   | 0.0      | 12.1  | 29.0   | -3.0  | 22.6   | 22.6  | 16.1   | 19.3  | 20.0     | 9.6   | 19.3   | 13.3  | -27.3  | 19.4  |       | -4.5   |
|       | 修 正 値      | 18.7   | 3.9   | 1.2      | 14.9  | 25.4   | -1.5  | 22.8   | 21.1  | 20.4   | 15.3  | 20.4     | 12.1  | 13.3   | 16.9  | -21.0  | 16.8  | -34.3 | -3.3   |
|       | 傾 向 値      | 10.7   |       | 10.4     |       | 10.8   |       | 14.6   |       | 16.8   |       | 19.4     |       | 20.7   |       | 13.3   |       |       |        |
| 受注残   | 増 加        | 24.2   | 15.2  | 27.3     | 18.2  | 35.5   | 18.2  | 29.0   | 25.8  | 25.8   | 25.8  | 23.3     | 16.1  | 19.4   | 13.3  | 13.6   | 22.6  |       | 9.1    |
|       | 変 ら ず      | 72.8   | 75.7  | 57.5     | 78.8  | 61.3   | 66.8  | 58.1   | 71.0  | 61.3   | 67.7  | 70.0     | 74.2  | 74.1   | 78.7  | 54.6   | 74.2  |       | 72.7   |
|       | 減 少        | 3.0    | 9.1   | 15.2     | 3.0   | 3.2    | 15.2  | 12.9   | 3.2   | 12.9   | 6.5   | 6.7      | 9.7   | 6.5    | 10.0  | 31.8   | 3.2   |       | 18.2   |
|       | D・I        | 21.2   | 6.1   | 12.1     | 15.2  | 32.3   | 3.0   | 16.1   | 22.6  | 12.9   | 19.3  | 16.6     | 6.4   | 12.9   | 3.3   | -18.2  | 19.4  |       | -9.1   |
|       | 修 正 値      | 25.3   | 4.5   | 9.5      | 16.2  | 31.8   | 1.9   | 17.3   | 24.3  | 17.5   | 16.5  | 13.8     | 7.7   | 10.3   | 6.4   | -13.0  | 18.5  | -23.3 | -7.4   |
|       | 傾 向 値      | 13.0   |       | 15.0     |       | 17.2   |       | 19.9   |       | 19.4   |       | 18.9     |       | 17.1   |       | 10.3   |       |       |        |
| 施工高   | 増 加        | 27.3   | 15.2  | 27.3     | 18.2  | 32.3   | 18.2  | 35.5   | 25.8  | 22.6   | 22.6  | 30.0     | 9.7   | 19.4   | 16.7  | 13.6   | 19.4  |       | 13.6   |
|       | 変 ら ず      | 66.6   | 75.7  | 60.6     | 72.7  | 64.5   | 69.7  | 54.8   | 71.0  | 67.7   | 74.2  | 63.3     | 83.8  | 70.9   | 73.3  | 59.1   | 70.9  |       | 68.2   |
|       | 減 少        | 6.1    | 9.1   | 12.1     | 9.1   | 3.2    | 12.1  | 9.7    | 3.2   | 9.7    | 3.2   | 6.7      | 6.5   | 9.7    | 10.0  | 27.3   | 9.7   |       | 18.2   |
|       | D・I        | 21.2   | 6.1   | 15.2     | 9.1   | 29.1   | 6.1   | 25.8   | 22.6  | 12.9   | 19.4  | 23.3     | 3.2   | 9.7    | 6.7   | -13.7  | 9.7   |       | -4.6   |
|       | 修 正 値      | 23.9   | 5.2   | 13.9     | 10.4  | 27.3   | 5.5   | 25.3   | 21.3  | 18.6   | 16.9  | 21.0     | 7.1   | 7.9    | 9.7   | -10.3  | 8.4   | -18.2 | -4.1   |
|       | 傾 向 値      | 17.3   |       | 18.2     |       | 18.7   |       | 21.1   |       | 21.8   |       | 21.8     |       | 20.4   |       | 13.0   |       |       |        |
| 収益    | 増 加        | 27.3   | 21.2  | 24.2     | 21.2  | 38.7   | 21.2  | 32.3   | 25.8  | 35.5   | 19.4  | 26.7     | 19.4  | 19.4   | 16.7  | 9.1    | 19.4  |       | 9.1    |
|       | 変 ら ず      | 57.5   | 66.7  | 57.6     | 66.7  | 54.8   | 66.7  | 61.2   | 71.0  | 54.8   | 77.4  | 66.6     | 70.9  | 67.7   | 76.6  | 59.1   | 70.9  |       | 77.3   |
|       | 減 少        | 15.2   | 12.1  | 18.2     | 12.1  | 6.5    | 12.1  | 6.5    | 3.2   | 9.7    | 3.2   | 6.7      | 9.7   | 12.9   | 6.7   | 31.8   | 9.7   |       | 13.6   |
|       | D・I        | 12.1   | 9.1   | 6.0      | 9.1   | 32.2   | 9.1   | 25.8   | 22.6  | 25.8   | 16.2  | 20.0     | 9.7   | 6.5    | 10.0  | -22.7  | 9.7   |       | -4.5   |
|       | 修 正 値      | 13.8   | 6.3   | 5.6      | 9.2   | 28.1   | 9.6   | 25.7   | 21.6  | 28.1   | 14.1  | 19.8     | 10.3  | 3.4    | 12.6  | -16.9  | 9.3   | -20.3 | -3.3   |
|       | 傾 向 値      | 16.6   |       | 14.5     |       | 14.2   |       | 17.3   |       | 20.7   |       | 24.2     |       | 22.7   |       | 13.5   |       |       |        |
| 価格動向  | 請 負 価 格    | 18.2   | 9.1   | 9.1      | 6.1   | 12.9   | 3.0   | 12.9   | 6.5   | 16.2   | 9.7   | 16.7     | 3.3   | 16.1   | 6.7   | -4.5   | 9.7   |       | 4.6    |
|       | 〃 修 正 値    | 18.3   | 7.3   | 8.2      | 8.4   | 12.0   | 3.2   | 12.0   | 4.1   | 18.3   | 8.5   | 15.5     | 6.7   | 14.8   | 7.8   | -0.4   | 8.0   | -15.2 | 4.9    |
|       | 〃 傾 向 値    | 16.6   |       | 16.4     |       | 14.0   |       | 13.2   |       | 13.0   |       | 13.7     |       | 15.1   |       | 13.3   |       |       |        |
|       | 材 料 価 格    | 45.5   | 24.3  | 39.4     | 30.3  | 35.5   | 33.3  | 35.5   | 32.3  | 32.3   | 19.4  | 43.3     | 19.4  | 41.9   | 26.7  | 4.6    | 35.5  |       | 18.2   |
|       | 〃 修 正 値    | 46.1   | 21.5  | 37.1     | 32.2  | 38.5   | 29.2  | 34.6   | 35.6  | 36.7   | 19.8  | 41.3     | 23.6  | 42.5   | 23.6  | 9.2    | 35.8  | -33.3 | 21.5   |
|       | 〃 傾 向 値    | 35.2   |       | 38.1     |       | 38.0   |       | 38.0   |       | 37.3   |       | 36.2     |       | 37.5   |       | 34.4   |       |       |        |
| 在庫・繰り | 在 庫 数 量    | 9.1    | -3.1  | 6.1      | 3.1   | 3.3    | 3.1   | 3.2    | 0.0   | 6.5    | 3.2   | -3.3     | 3.2   | -3.2   | -3.3  | -9.1   | -6.5  |       | -4.6   |
|       | 〃 修 正 値    | 8.2    | -2.3  | 4.9      | 1.4   | 2.7    | 1.7   | 4.2    | 1.8   | 5.0    | 3.6   | -3.1     | 1.2   | -2.7   | -3.8  | -6.4   | -3.4  | -3.7  | -3.3   |
|       | 資 金 繰 り    | 18.2   | 3.0   | 6.1      | 9.1   | 16.2   | 0.0   | 22.6   | 12.9  | 19.4   | 16.2  | 3.3      | 16.2  | 3.2    | 3.3   | -27.3  | 6.5   |       | -9.1   |
|       | 〃 修 正 値    | 17.7   | 0.6   | 6.8      | 7.2   | 14.6   | -2.3  | 14.6   | 14.0  | 17.8   | 12.4  | 8.1      | 13.1  | 3.3    | 5.2   | -27.7  | 7.9   | -31.0 | -9.4   |
|       | 前 同 年 期 比  |        |       |          |       |        |       |        |       |        |       |          |       |        |       |        |       |       |        |
|       | 売 上 額      | 18.2   |       | 3.1      |       | 38.7   |       | 35.4   |       | 22.6   |       | 30.0     |       | 16.2   |       | -27.3  |       |       |        |
|       | 収 益        | 15.1   |       | 9.1      |       | 35.5   |       | 29.0   |       | 29.0   |       | 23.3     |       | 13.4   |       | -27.3  |       |       |        |
| 雇用    | 残 業 時 間    | 6.1    | 3.0   | 9.1      | 6.1   | 3.3    | 12.5  | 3.3    | 6.5   | 3.3    | 6.5   | 6.7      | 6.5   | 6.5    | 3.3   | -4.5   | 6.5   |       | -4.6   |
|       | 人 手        | -33.3  | -27.3 | -21.2    | -33.3 | -35.5  | -21.8 | -29.1  | -32.2 | -25.8  | -29.1 | -20.0    | -22.6 | -12.9  | -20.0 | -22.8  | -16.1 |       | -22.8  |
|       | 借入をした (%)  | 6.1    | 9.1   | 24.2     | 12.1  | 16.1   | 18.8  | 3.2    | 9.7   | 12.9   | 16.1  | 33.3     | 12.9  | 22.6   | 16.7  | 22.7   | 9.7   |       | 18.2   |
|       | 借入をしない (%) | 93.9   | 90.9  | 75.8     | 87.9  | 83.9   | 81.2  | 96.8   | 90.3  | 87.1   | 83.9  | 66.7     | 87.1  | 77.4   | 83.3  | 77.3   | 90.3  |       | 81.8   |
|       | 借 入 難 易 度  | 6.7    |       | 3.4      |       | 14.8   |       | 4.2    |       | 14.8   |       | -4.2     |       | 7.7    |       | 9.5    |       |       |        |
|       | 有効回答事業所数   |        | 34    |          | 33    |        | 31    |        | 31    |        | 31    |          | 30    |        | 31    |        | 22    |       |        |



## 建設業

## 中小企業景況調査 転記表 No. 2

令和2年4～6月期 2/2

地域名：目黒区

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

| 項 目             | 調査期           | 30年    |      | 30年      |      | 31年      |      | 2019年  |      | 1年     |      | 1年     |      | 2年       |      | 2年     |      | 対<br>前期比 | 2年<br>1月～3月期 |
|-----------------|---------------|--------|------|----------|------|----------|------|--------|------|--------|------|--------|------|----------|------|--------|------|----------|--------------|
|                 |               | 7月～9月期 |      | 10月～12月期 |      | 10月～12月期 |      | 1月～3月期 |      | 4月～6月期 |      | 7月～9月期 |      | 10月～12月期 |      | 1月～3月期 |      |          |              |
| 設備投資<br>動向 (%)  | 現在の設備         | 0.0    | 0.0  | -3.0     | 0.0  | 3.3      | -3.1 | 0.0    | 3.3  | 0.0    | -3.3 | -3.3   | -3.2 | 0.0      | 0.0  | 0.0    | 0.0  |          | 0.0          |
|                 | 実施した・予定あり     | 12.5   | 12.9 | 18.2     | 15.2 | 13.3     | 16.1 | 19.4   | 11.1 | 23.3   | 20.7 | 23.3   | 21.4 | 19.4     | 17.9 | 14.3   | 13.3 |          | 19.0         |
|                 | 事業用土地・建物      | -      | 50.0 | 33.3     | 20.0 | -        | 40.0 | 33.3   | -    | -      | 33.3 | 14.3   | -    | 16.7     | 20.0 | 33.3   | 25.0 |          | 25.0         |
|                 | 機械・設備の新・増設    | 25.0   | -    | -        | -    | 25.0     | -    | 33.3   | -    | 14.3   | 33.3 | 28.6   | 33.3 | 16.7     | 40.0 | 33.3   | 25.0 |          | 25.0         |
|                 | 機械・設備の更改      | 75.0   | 25.0 | 33.3     | 60.0 | 50.0     | 40.0 | 33.3   | 66.7 | 42.9   | 50.0 | 28.6   | 33.3 | 16.7     | 40.0 | 33.3   | 25.0 |          | 25.0         |
|                 | 事務機器          | 50.0   | 25.0 | 33.3     | 20.0 | 50.0     | 20.0 | 33.3   | 33.3 | 57.1   | 50.0 | 28.6   | 50.0 | 50.0     | 20.0 | 33.3   | 25.0 |          | -            |
|                 | 車両            | 50.0   | -    | 66.7     | 60.0 | 75.0     | 60.0 | 33.3   | 66.7 | 42.9   | 16.7 | 42.9   | 33.3 | 66.7     | 40.0 | 66.7   | 75.0 |          | 100.0        |
|                 | その他           | -      | -    | -        | -    | -        | -    | -      | -    | -      | -    | -      | -    | -        | -    | -      | -    |          | -            |
|                 | 実施しない・予定なし    | 87.5   | 87.1 | 81.8     | 84.8 | 86.7     | 83.9 | 80.6   | 88.9 | 76.7   | 79.3 | 76.7   | 78.6 | 80.6     | 82.1 | 85.7   | 86.7 |          | 81.0         |
| 経営上の<br>問題点 (%) | 売上の停滞・減少      | 20.6   |      | 21.2     |      | 12.9     |      | 16.1   |      | 12.9   |      | 16.7   |      | 19.4     |      | 36.4   |      |          |              |
|                 | 人手不足          | 32.4   |      | 24.2     |      | 38.7     |      | 32.3   |      | 32.3   |      | 30.0   |      | 35.5     |      | 22.7   |      |          |              |
|                 | 大手企業との競争の激化   | 11.8   |      | 9.1      |      | 6.5      |      | 12.9   |      | 9.7    |      | 3.3    |      | 9.7      |      | 18.2   |      |          |              |
|                 | 同業者間の競争の激化    | 32.4   |      | 21.2     |      | 25.8     |      | 22.6   |      | 16.1   |      | 10.0   |      | 19.4     |      | 27.3   |      |          |              |
|                 | 親企業による選別の強化   | -      |      | -        |      | -        |      | -      |      | -      |      | 3.3    |      | -        |      | -      |      |          |              |
|                 | 合理化の不足        | 2.9    |      | 6.1      |      | 3.2      |      | 3.2    |      | 6.5    |      | 3.3    |      | 3.2      |      | -      |      |          |              |
|                 | 利幅の縮小         | 5.9    |      | 15.2     |      | 12.9     |      | 16.1   |      | 12.9   |      | 16.7   |      | 19.4     |      | 9.1    |      |          |              |
|                 | 材料価格の上昇       | 29.4   |      | 27.3     |      | 29.0     |      | 22.6   |      | 29.0   |      | 26.7   |      | 25.8     |      | 18.2   |      |          |              |
|                 | 下請の確保難        | 8.8    |      | 18.2     |      | 16.1     |      | 16.1   |      | 9.7    |      | 6.7    |      | 6.5      |      | 9.1    |      |          |              |
|                 | 駐車場・資材置場の確保難  | 2.9    |      | 3.0      |      | -        |      | -      |      | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      |          |              |
|                 | 人件費の増加        | 14.7   |      | 21.2     |      | 16.1     |      | 9.7    |      | 9.7    |      | 10.0   |      | 9.7      |      | 13.6   |      |          |              |
|                 | 人件費以外の経費の増加   | 2.9    |      | -        |      | 3.2      |      | -      |      | 3.2    |      | -      |      | -        |      | -      |      |          |              |
|                 | 技術力の不足        | 2.9    |      | 3.0      |      | -        |      | 3.2    |      | 6.5    |      | 6.7    |      | 3.2      |      | -      |      |          |              |
|                 | 代金回収の悪化       | -      |      | -        |      | 3.2      |      | -      |      | -      |      | 3.3    |      | 3.2      |      | -      |      |          |              |
|                 | 天候の不順         | 11.8   |      | 18.2     |      | 16.1     |      | 12.9   |      | 12.9   |      | 16.7   |      | 9.7      |      | 4.5    |      |          |              |
|                 | 地場産業の衰退       | 2.9    |      | 3.0      |      | 3.2      |      | 3.2    |      | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      |          |              |
|                 | 大手企業・工場の縮小・撤退 | -      |      | -        |      | -        |      | -      |      | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      |          |              |
|                 |               |        |      |          |      |          |      |        |      |        |      |        |      |          |      |        |      |          |              |
|                 |               |        |      |          |      |          |      |        |      |        |      |        |      |          |      |        |      |          |              |
|                 |               |        |      |          |      |          |      |        |      |        |      |        |      |          |      |        |      |          |              |
|                 |               |        |      |          |      |          |      |        |      |        |      |        |      |          |      |        |      |          |              |
| その他             | -             |        | -    |          | -    |          | 3.2  |        | 3.2  |        | -    |        | 3.2  |          | -    |        |      |          |              |
| 問題なし            | 5.9           |        | 9.1  |          | 16.1 |          | 16.1 |        | 16.1 |        | 16.7 |        | 19.4 |          | 22.7 |        |      |          |              |
| 重点経営<br>施策 (%)  | 販路を広げる        | 47.1   |      | 48.5     |      | 45.2     |      | 38.7   |      | 32.3   |      | 26.7   |      | 35.5     |      | 45.5   |      |          |              |
|                 | 経費を削減する       | 26.5   |      | 36.4     |      | 25.8     |      | 32.3   |      | 35.5   |      | 33.3   |      | 35.5     |      | 45.5   |      |          |              |
|                 | 情報力を強化する      | 14.7   |      | 18.2     |      | 29.0     |      | 38.7   |      | 32.3   |      | 23.3   |      | 19.4     |      | 4.5    |      |          |              |
|                 | 新しい工法を導入する    | 5.9    |      | 3.0      |      | 3.2      |      | 3.2    |      | 6.5    |      | 6.7    |      | 6.5      |      | 13.6   |      |          |              |
|                 | 新しい事業を始める     | -      |      | -        |      | -        |      | -      |      | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      |          |              |
|                 | 技術力を高める       | 35.3   |      | 27.3     |      | 29.0     |      | 35.5   |      | 29.0   |      | 33.3   |      | 38.7     |      | 27.3   |      |          |              |
|                 | 人材を確保する       | 29.4   |      | 30.3     |      | 38.7     |      | 38.7   |      | 32.3   |      | 26.7   |      | 29.0     |      | 22.7   |      |          |              |
|                 | パート化を図る       | -      |      | -        |      | -        |      | -      |      | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      |          |              |
|                 | 教育訓練を強化する     | 2.9    |      | 6.1      |      | 3.2      |      | 9.7    |      | 3.2    |      | 3.3    |      | 6.5      |      | -      |      |          |              |
|                 | 労働条件を改善する     | 8.8    |      | 3.0      |      | 6.5      |      | 3.2    |      | -      |      | 3.3    |      | 9.7      |      | 4.5    |      |          |              |
|                 | 不動産の有効活用を図る   | -      |      | 3.0      |      | -        |      | 3.2    |      | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      |          |              |
|                 |               |        |      |          |      |          |      |        |      |        |      |        |      |          |      |        |      |          |              |
|                 |               |        |      |          |      |          |      |        |      |        |      |        |      |          |      |        |      |          |              |
|                 |               |        |      |          |      |          |      |        |      |        |      |        |      |          |      |        |      |          |              |
|                 | その他           | -      |      | -        |      | -        |      | -      |      | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      |          |              |
| 特になし            | 8.8           |        | 9.1  |          | 16.1 |          | 12.9 |        | 16.1 |        | 20.0 |        | 16.1 |          | 22.7 |        |      |          |              |
| 有効回答事業所数        |               | 34     |      | 33       |      | 31       |      | 31     |      | 31     |      | 30     |      | 31       |      | 22     |      |          |              |