

4. 特別調査「経営者の健康管理と事業の継続について」

- ①代表者の年齢層、「60歳代」が38.2%で最多。代表者の代、「2代目」が48.5%で最多。
- ②代表者の1週間の労働時間、「40時間以上60時間未満」が47.1%で最多。
健康診断の頻度、「1年に1回以上」が78.1%で最多。
- ③代表者長期不在時の業務継続、「通常通りの業務継続が可能」が34.3%で最多。
心配される機能低下・悪化、「営業機能や販売機能の低下」が41.3%で最多。
- ④代表者長期不在時に事業を代行しうる者、「配偶者」「子供」など親族が52.1%。
- ⑤代表者のストレス解消法、「趣味・娯楽（運動・スポーツ以外）」が37.2%で最多。

問1. 代表者の年齢層・代

代表者の年齢層については、全体では「60歳代」が38.2%と最多で、次いで「50歳代」が25.7%、「70歳代以上」が24.5%で続き、60歳代以上が過半数を占めた。業種別では、小売業を除く全業種で「60歳代」が最多となり、小売業では「50歳代」が37.5%で最多となった。

代表者の代については、全体では「2代目」が48.5%と最多で、次いで「創業者」が35.7%、「3代目」が10.0%で続いた。業種別では、製造業、卸売業、小売業、建設業では「2代目」、サービス業では「創業者」が最多となった。

問2. 代表者の1週間の労働時間・健康診断の頻度

代表者の1週間の労働時間については、全体では「40時間以上60時間未満」が47.1%と最多で、次いで「40時間未満」が26.4%、「60時間以上80時間未満」が19.8%で続いた。業種別では、製造業、卸売業、サービス業で「40時間以上60時間未満」、小売業で「40時間未満」が最多、建設業では「40時間以上60時間未満」「60時間以上80時間未満」がともに同率で最多となった。

健康診断の頻度については、全体では「1年に1回以上」が78.1%と最多で、次いで「2~4年に1回」が12.0%で続いた。業種別では、全ての業種で「1年に1回以上」が最多となった。

問3. 代表者長期不在時の業務継続と機能低下・悪化

代表者長期不在時の業務継続については、全体では「通常通りの業務継続が可能」が34.3%と最多で、次いで「主要業務に限り継続可能」が28.5%、「わからない」が14.5%で続いた。業種別では、製造業、小売業、サービス業で「通常通りの業務継続が可能」、卸売業、建設業で「主要業務に限り継続可能」がそれぞれ最多と

なった。

心配される機能低下や悪化については、全体では「営業機能や販売機能の低下」が41.3%と最多で、次いで「心配していない」が24.0%、「わからない」が21.1%で続いた。業種別では、卸売業、サービス業、建設業で「営業機能や販売機能の低下」が最多となった。小売業では「営業機能や販売機能の低下」「心配していない」が、製造業では「わからない」「心配していない」が、それぞれ同率で最多となった。

問4. 代表者長期不在時に事業を代行しうる者

代表者長期不在時に事業を代行しうる者については、全体では「配偶者」（15.3%）や「子供」（16.1%）など親族が52.1%と過半数を占め、「役員・従業員（親族以外）」は29.3%であった。一方、「自分の代わりはいない」は16.5%であった。業種別では、卸売業では「役員・従業員（親族以外）」が53.8%と過半数を占めたが、製造業、小売業、サービス業、建設業では親族の占める割合が「役員・従業員（親族以外）」を上回った。特に製造業と小売業は親族が過半数を占め、中でも「子供」が最多となった。また製造業では「自分の代わりはいない」（22.1%）が比較的高くなっている。

問5. 代表者のストレス解消法

代表者のストレス解消法については、全体では「趣味・娯楽（運動・スポーツ以外）」が37.2%で最多となり、次いで「家族とのふれあい」が30.6%、「運動・スポーツ」が27.3%と続いた。

業種別では、製造業、サービス業、建設業で「趣味・娯楽（運動・スポーツ以外）」、卸売業で「運動・スポーツ」、小売業で「家族とのふれあい」がそれぞれ最多となった。小売業では「仕事における達成感」（5.0%）が全業種中最も低い割合となっている。

問1. 代表者の年齢層・代

※網掛け部分は「全体」以上を示す

(%)	代表者の年齢層					代表者の代				
	20歳代、30歳代	40歳代	50歳代	60歳代	70歳代以上	創業者	2代目	3代目	4代目	5代目以上
全体	1.7	10.0	25.7	38.2	24.5	35.7	48.5	10.0	0.4	0.4
製造業	-	10.5	26.7	32.6	30.2	30.2	51.2	10.5	-	-
卸売業	-	11.5	23.1	50.0	15.4	30.8	53.8	3.8	-	3.8
小売業	2.5	10.0	37.5	22.5	27.5	30.0	52.5	17.5	-	-
サービス業	3.8	11.3	20.8	47.2	17.0	50.9	39.6	7.5	-	-
建設業	3.0	6.1	21.2	42.4	27.3	33.3	48.5	9.1	3.0	-
不動産業	-	-	-	100.0	-	66.7	33.3	-	-	-

問2. 代表者の1週間の労働時間・健康診断の頻度

※網掛け部分は「全体」以上を示す

(%)	1週間あたりの労働時間					健康診断を受ける頻度				
	40時間未満	40時間以上60時間未満	60時間以上80時間未満	80時間以上100時間未満	100時間以上	1年に1回以上	2~4年に1回	5~10年に1回	10年以上受けていない	受けたことがない
全体	26.4	47.1	19.8	4.1	2.5	78.1	12.0	1.2	-	2.1
製造業	25.6	54.7	12.8	4.7	2.3	77.9	11.6	3.5	-	2.3
卸売業	23.1	61.5	15.4	-	-	65.4	15.4	-	-	3.8
小売業	40.0	25.0	25.0	5.0	5.0	75.0	10.0	-	-	5.0
サービス業	18.9	52.8	18.9	5.7	3.8	83.0	13.2	-	-	-
建設業	26.5	35.3	35.3	2.9	-	85.3	8.8	-	-	-
不動産業	33.3	33.3	33.3	-	-	66.7	33.3	-	-	-

問3. 代表長期不在時の業務継続と機能低下・悪化

※網掛け部分は「全体」以上を示す

(%)	業務継続					心配される機能低下や悪化				
	通常通りの業務継続が可能	主要業務に限り継続可能	大幅に業務を縮小した上で継続可能	業務継続は不可能(休業、廃業)	わからない	営業機能や販売機能の低下	生産機能や仕入機能の低下	資金繰りの悪化	わからない	心配していない
全体	34.3	28.5	12.0	10.3	14.5	41.3	10.7	2.9	21.1	24.0
製造業	34.9	26.7	11.6	9.3	17.4	23.3	18.6	4.7	26.7	26.7
卸売業	26.9	50.0	3.8	7.7	11.5	42.3	19.2	3.8	15.4	19.2
小売業	32.5	22.5	2.5	20.0	22.5	35.0	7.5	-	22.5	35.0
サービス業	43.4	20.8	17.0	9.4	7.5	66.0	1.9	-	15.1	17.0
建設業	29.4	35.3	17.6	5.9	11.8	52.9	-	5.9	20.6	20.6
不動産業	-	33.3	66.7	-	-	66.7	33.3	-	-	-

問4. 代表者長期不在時に事業を代行しうる者

※網掛け部分は「全体」以上を示す

(%)	配偶者	子供	親	親族(左記以外)	役員・従業員(親族以外)	販売先・仕入先	同業他社	その他	自分の代わりはいない	休廃業するから代わりは必要ない
全体	15.3	16.1	6.2	14.5	29.3	-	0.4	-	16.5	1.7
製造業	15.1	20.9	8.1	15.1	17.4	-	-	-	22.1	1.2
卸売業	3.8	7.7	7.7	19.2	53.8	-	-	-	7.7	-
小売業	10.0	20.0	12.5	17.5	12.5	-	2.5	-	17.5	7.5
サービス業	22.6	9.4	-	13.2	43.4	-	-	-	11.3	-
建設業	17.6	17.6	2.9	8.8	38.2	-	-	-	14.7	-
不動産業	33.3	-	-	-	33.3	-	-	-	33.3	-

問5. 代表者のストレス解消法

※網掛け部分は「全体」以上を示す

(%)	仕事における達成感	社内での余暇活動(社員旅行等)	家族とのふれあい	地域活動、団体活動、ボランティア等	飲食	睡眠	運動・スポーツ	趣味・娯楽(運動・スポーツ以外)	その他	ストレス解消法はない
全体	21.5	2.9	30.6	7.4	26.4	21.1	27.3	37.2	1.2	3.3
製造業	29.1	3.5	26.7	9.3	24.4	20.9	18.6	40.7	3.5	4.7
卸売業	23.1	-	30.8	3.8	34.6	15.4	42.3	34.6	-	-
小売業	5.0	2.5	37.5	7.5	15.0	22.5	25.0	27.5	-	7.5
サービス業	20.8	3.8	32.1	7.5	30.2	18.9	28.3	37.7	-	1.9
建設業	20.6	2.9	32.4	5.9	32.4	29.4	35.3	41.2	-	-
不動産業	33.3	-	-	-	33.3	-	66.7	33.3	-	-