

IV

參 考 資 料





1 パブリックコメントの実施結果

新たな実施計画の策定に当たり、広く区民の意見を聴くため、実施計画素案を決定した段階で区民意見を募集しました。

(1) パブリックコメントの概要

目黒区実施計画の策定に当たり、令和3（2021）年11月1日から12月3日まで目黒区実施計画素案に対するご意見を募集しました。これは、平成21（2009）年2月25日制定の「目黒区パブリックコメント手続要綱」に基づくパブリックコメントとして実施したものです。

(2) 意見募集期間

令和3（2021）年11月1日　から　12月3日　まで

(3) 周知方法

ア　掲載場所

めぐろ区報（令和3（2021）年11月1日号）、ホームページ
Twitter、LINE、YouTube

イ　説明会等

地区別オープンハウス型説明会

（令和3（2021）年11月7日～25日）※日程は下表のとおり

目黒区総合庁舎本館1階西口ロビーパネル展示

（令和3（2021）年11月25日、26日）

ウ　配布・閲覧場所　目黒区総合庁舎本館1階区政情報コーナー、4階政策企画課
地区サービス事務所、各住区センター、各区立図書館

※【参考】オープンハウス型説明会日程

実施月日	時間	地区	会場	来場者数
11月7日（日）	10:00～ 16:00	北部	東山住区センター	7
11月9日（火）				13
11月12日（金）		南部	原町住区センター	9
11月14日（日）				7
11月14日（日）		中央	中央町社会教育館	9
11月16日（火）				4
11月21日（日）		東部	田道住区センター	9
11月22日（月）				6
11月21日（日）		西部	緑が丘文化会館	4
11月25日（木）				8
計				76

(4) パブリックコメントの集計結果

① 意見提出者数（実施計画素案） 47団体・人

（個人意見30件・団体意見14団体・区議会意見3）

区分	種 別				計
	書面	FAX	メール	説明会	
個人	4	2	24	0	30
団体	0	4	10	0	14
議会	1	0	2	0	3
計	5	6	36	0	47

②意見数（実施計画素案） 111件

意見提出者	種 別				計
	書面	FAX	メール	説明会	
個人	4	4	56	0	64
団体	0	5	20	0	25
議会	1	0	21	0	22
計	5	9	97	0	111

③項目別件数

項目	計
基本目標1 学び合い成長し合えるまち	33
基本目標2 人が集い活力あふれるまち	1
基本目標3 健康で自分らしく暮らせるまち	9
基本目標4 快適で暮らしやすい持続可能なまち	39
基本目標5 安全で安心して暮らせるまち	2
その他	27
合計	111

(5) パブリックコメントの取扱いと結果の公表

パブリックコメントでいただいたご意見については、可能な限り実施計画に反映させました。ご意見の内容と検討結果については、「目黒区実施計画素案に対するパブリックコメントの実施結果について」としてまとめ、公表しました。区ホームページでご覧いただけます。

2 目黒区実施計画の策定経緯

年 月	内 容
令和3（2021）年 3月	目黒区基本構想策定
4月	新たな基本構想に基づく基本計画等策定要領について決定 議会報告：新たな基本構想に基づく基本計画等策定要領について
9月	議会報告：長期計画の体系等と区民満足度調査の実施について
10月	目黒区実施計画素案決定 議会報告：目黒区実施計画素案について
11月	目黒区実施計画素案パブリックコメントの実施（11／1～12／3） オープンハウス型説明会の開催（各地区2日間）
令和4（2022）年 1月	目黒区実施計画案決定 議会報告：目黒区実施計画案について
3月	目黒区実施計画策定

財政運営上のルール

1 ルール設定の経緯

健全な財政を維持するためには、毎年度の予算編成に際して、政策的な経費も含め、基本的な歳出は税収など自治体の基本的な歳入の範囲で編成し、収支の均衡を図ることが必要です。

また、年度間の財源調整に積立基金を活用することで、財政運営の弾力性が増し、財政需要に的確に応えることが可能となります。しかし、目黒区の積立基金の残高は特別区でも低い水準となっていることから、不測の事態などに対処できる積立基金残高の確保が必要となります。

そこで、区では、平成24年10月に、「①財政運営の基本と積立基金の維持」、「②積立基金の強制積立」、「③起債発行額の上限設定」の3つの財政運営上のルールを定めて財政運営に当たることを目指すこととし、平成25年度から運用を開始しました。その後、平成26年10月に3つのルールのうち、ルール1及びルール2についてレベルアップを図り、基本的な考え方は変えないものの課題や財政状況を踏まえて現在まで継続して運用を行ってきました。

このルールに則った財政運営により、平成23年度に104億円だった積立基金残高が令和2年度には530億円となり、平成15年度に800億円近くあった目黒区の特別区債残高が令和2年度には120億円を下回るなど、安定的な財政基盤の確立に一定の成果を上げることができました。

一方で、今後は小中学校を中心とした区有施設の更新や市街地再開発事業へ対応するために積立基金や特別区債をより活用していくことが想定されます。これを踏まえると、中長期的な視点では現行のルールには、起債の発行上限や学校施設整備基金の運用方法に課題があることから、将来にわたり安定的な財政基盤を維持できるよう3つのルールの見直しを検討し、その結果ルール2とルール3を見直すこととしました。

ただし、学校以外の区有施設更新が今後徐々に具体化していくこと、また、コロナの影響がいつまで続くのか見通すことが困難な状況であるなど、様々な課題があるため、今回見直したルールは、現在策定作業中の実施計画及び財政計画の対象期間である令和4年度から令和8年度までに取り組むこととし、両計画の次回策定の際に改めて見直すこととします。

2 3つのルールと解説

(変更なし)

ルール1 財政運営の基本と積立基金の維持

各年度の予算編成は、基金に依存せず、その年度の歳入の範囲内で行うことを基本とします。やむを得ず基金を取り崩す場合でも、金額を極力抑制し、各年度末の財政調整基金の残高が最低でも 100 億円を維持するようにします。

目黒区財政調整基金条例では、設置目的について、「経済事情に変動その他により財源に不足の生じたときのため」と規定しています。こうしたことから、目黒区では財政調整基金のみを経済情勢の変動や不測の事態(災害など)へ対応するための基金として位置づけ、その残高について最低水準を定めることにしています。

特別区の令和 2 年度末の財政調整基金の平均残高は 311 億円で標準財政規模の 30.2% となっています。これに対し、目黒区の財政調整基金残高は 260 億円で標準財政規模の 37.5% となりました。区政への各種課題へはしっかりと対応した上で、財政調整基金への積立を確実に行つた結果、特別区の平均を上回りました。一方で、今後は、高齢化の進行や子育て支援施策の拡充に伴う各種社会保障費の充実や、学校施設を中心とした区有施設の更新などと並行して、コロナ対策も継続して行っていくことから、基金残高が減少する可能性があります。

しかしながら、財政調整基金は経済情勢の変動や不測の事態に対応できるよう引き続き一定額を維持していく必要があります。

財政調整基金残高の適正な水準について明確な基準はありませんが、総務省が平成 29 年度に行った全国調査では、財政調整基金の積立の考え方として「標準財政規模の一定割合」と回答した市町村のうち「5%超~20%以下」とする回答が多かったことを踏まえて、このルールは引き続き標準財政規模の 14%程度に当たる最低 100 億円を維持していきます。

さらに、今後は特別区の平均的な水準も考慮し、将来に備えて目黒区の標準財政規模約 700 億円の 20%である 140 億円を超える財政調整基金残高を維持することを目指していきます。

(現行)

ルール2 積立基金の自律的な積立

決算剰余金の2分の1の金額を翌年度の予算までに財政調整基金に積み立てます。併せて、決算剰余金の10分の1以上の金額を翌年度までに施設整備基金に積み立てます。

↓ 下線は変更点

(変更後)

ルール2 積立基金の自律的な積立

決算剰余金の2分の1の金額を翌年度の予算までに財政調整基金に積み立てます。併せて、施設整備基金と学校施設整備基金のそれぞれに決算剰余金の10分の1以上の金額を翌年度までに積み立てます。

これまでには、学校を含む全ての施設の整備経費を対象として施設整備基金の運用を行っておりました。その後、平成29年度に学校施設整備基金が創設され、寄付等の実績に基づいた積立のみを行ってきました。しかし、今後約30年間にわたって学校施設24校の更新を行っていくこととしており、必要な経費を試算すると総額で1,700億円を超える見込みです。このことから両基金の使途を明確化し、学校施設の整備経費に対しては、原則として学校施設の環境整備に要する資金に充てる基金となっている学校施設整備基金で運用を行うこととします。

このルールの変更により、例えば決算剰余金が20億円であった場合、10億円を財政調整基金に、2億円以上を施設整備基金に、同じく2億円以上を学校施設整備基金に積み立てることになります。

両基金を計画的に積み立てていく必要がありますが、施設整備基金と学校施設整備基金の残高に大きく差がある状況であるため、今年度策定予定の実施計画に掲載される整備経費等を踏まえ、施設整備基金から学校施設整備基金へ一部基金を組み替えることとします。

また、現在のルールでは、決算剰余金が確定した時点で歳入(繰越金の変更)と歳出(基金積立)を同時に処理することで、確実な積立と今後の財政収支見通しの立てやすさの観点から、積立の期限について翌年度までとしていますが、このルールは継続していきます。

なお、財政運営の弾力性を確保するために、取崩しについてはルールを設けませんが、取崩額が積立額を上回らないよう努力するなど、基金の積み増しを図るようにしていきます。

(現行)

ルール3 起債発行額の上限設定

将来的な公債費の負担を軽減するため、起債については、1年間の発行限度額を 20 億円までとします。

↓ 下線は変更点

(変更後)

ルール3 起債の効果的運用

施設更新に当たっては世代間の公平性を確保するために起債を活用しつつも、将来的な公債費の負担を増大しすぎないようにするため、起債については実施計画期間 5 年間の発行限度額を 150 億円まで(年平均 30 億円)とします。

また、中長期的な視点から、毎年の公債費負担比率が 10%を上回らないようにします。

これまでのルールは将来の公債費負担の軽減を目的としたものであり、起債発行額の上限設定により公債費の縮減に一定の効果がありました。

現在の試算では、学校施設の更新経費は規模などによって幅があるものの一校当たりの平均では 70 億円を超える見込みであり、また、学校以外の区有施設の更新経費についても負担が見込まれます。そのため、世代間の公平性を確保するためにも起債については上限設定を緩和し、有効に活用していきます。また、工事の進捗により起債時期の変更などが生じる可能性があるため、発行限度額の単位を 1 年間から 5 年間とし、年度間調整を可能とする柔軟な運用を行います。

その一方で、将来の公債費負担が財政運営を圧迫しないよう、区債残高等を適切に管理していくことも必要です。

以上のことから、今年度策定予定の実施計画の期間である、令和 4 年度から令和 8 年度までの限度額を 150 億円とし、また、中長期的には財政運営を圧迫させないよう、公債費負担比率が 10%を上回らないようにします。

また、起債については、将来の公債費負担軽減のために抑制するだけでなく、区有施設の更新を円滑に進めるために有効活用していくという視点から、ルールの名称を「起債の効果的運用」に変更します。

4 その他

(令和3年4月15日政策決定会議決定)

新たな基本構想に基づく基本計画等策定要領

1 新たな基本構想の策定

区では、平成30年9月に、21世紀半ばに向けて区政の未来を描く長期計画とするため、新たな基本構想を策定することを決定した。平成31年1月には目黒区長期計画審議会を設置し、区のあるべき姿・将来像や、その実現に向けて取り組んでいくべき施策の基本的方向について諮問し、約1年間の議論を経て審議会答申が取りまとめられ、令和2年3月に区に提出された。

区では、この答申を尊重しつつ、基本構想の素案をまとめ、パブリックコメント手続により区民意見を反映し、令和3年第1回区議会定例会での議決を経て、令和3年3月10日に新たな基本構想を策定したところである。

2 新たな基本構想に基づく基本計画等の策定

新たな基本構想では、基本構想の下に、構想実現のための政策に関する10か年計画の基本計画、基本計画に定める政策を具体化する5年以下の行財政計画である実施計画を定め、これらを目黒区の長期計画とすることとしており、基本構想に基づき、基本計画及び実施計画を策定する必要がある。

基本構想では、おおよそ20年先の未来のあるべき姿（まちの将来像）を「さくら咲き心地よいまち ずっと めぐろ」とし、それを実現するための区政運営の柱となる政策目標として、5つの基本目標を定めている。

新たな基本計画では、基本構想で示した目標の達成に向けて今後区が取り組むべき施策の基本的な方向を示すとともに、実施計画では、この基本的方向に沿った具体的な施策・事業を提示していく。

3 基本計画の策定時期及び計画期間

（1）策定時期

新たな基本構想の策定に伴い、現行基本計画の終期を令和3年度まで2年間延伸していることから、令和3年度末を目途に策定する。

（2）計画期間

令和4（2022）年度を初年度とし、令和13（2031）年度までの10か年とする。なお、社会状況等の変化を踏まえ、必要に応じて見直しを行う。

4 基本計画の策定方針

基本計画案の作成に当たっては、次の点に留意しながら進めるものとする。

(1) 社会状況の変化

- ア 國際社會が共有する目標である S D G s (持続可能な開発目標) は、地方自治体においてもその要素を各種計画に最大限反映することとされていることから、S D G s 達成に向けた観点を取り入れること。
- イ 新型コロナウイルス感染症の影響によって取組が加速された様々な分野でのデジタル化をはじめ、「新たな日常」を十分踏まえた内容とすること。
- ウ 新たな時代に即した行財政運営の観点から、施策・事業の必要性・有効性・効率性・優先性を精査し、時代にそぐわない、又は意義の薄れた施策・事業は積極的に見直すとともに区民サービスの向上、業務改善を図りつつ、新規取組に振り向けるよう、「公がすべきこと、民がすべきこと、ともに連携して進めるべきこと」を基本として行政の役割を明確にしたうえで、施策、組織内人材及び財源について選択と集中を図ること。
- エ 施設整備に係る施策・事業に関しては、区有施設見直し方針及び同計画の内容を踏まえ、時代のニーズに即した最適な施設サービスを提供するとともに、施設の複合化や多機能化、民間活力の積極的活用等の手法を検討すること。
- オ 社会経済状況の変化に関する情報を収集し、現行基本計画の総括の結果と併せて、収集した各種データ等を生かした計画立案に努めること。

(2) 国や東京都等の動向

- ア 国や東京都の施策に関連する施策・事業は、国・東京都の政策や計画の動向等の情報収集に努め、整合を図ること。
- イ 関係機関に関連する施策・事業は、関係機関と十分な調整を図ること。

(3) 幅広い意見の反映

- ア 広範かつ丁寧に区民意見・意向の把握に努めるとともに、陳情、広聴活動、各種区民意識調査その他日常の事務執行の中で得られた区民要望や行政需要の適切な反映に努めること。
- イ 長期計画審議会の答申においては、政策分野別の将来像とそれを実現するための基本的方向として、政策分野を体系的に整理していることから、その趣旨を踏まえつつ、新型コロナウイルス感染症を契機とした社会変容に対して、適切な対応を図ること。
- ウ その他、区の付属機関、諮問機関等からの答申・提言・報告の趣旨の反映に努めること。

(4) 成果指標の設定

- ア 計画に基づく施策・事業の目標を示し、進捗状況や成果を客観的に把握するとともに、その後の評価・改善につなげるため、一定の成果指標を設定すること。
- イ 成果指標の設定に当たっては、掲げる施策の推進が、S D G s に掲げる 1 7 の目標

にどのようにつながっているかなどを踏まえ、関連性を整理すること。

（5）関連計画等の整理

- ア 計画策定において、人口構造の変化や超高齢社会への対応は、重要な柱建てであることから、第2期の「まち・ひと・しごと総合戦略」を包含する方向で検討すること。
- イ 持続可能な行財政運営を図る上では、全般的かつ継続的な事務事業の見直しに取り組んでいく必要があることから、ビルトとスクラップを行財政運営にとって不可分のものと捉え、「行革計画」の内容を包含する方向で検討するとともに、新たな時代に即した行財政運営を進めていくための考え方をまとめていくこと。
- ウ 計画策定に当たっては、区政再構築に向けた検討状況との連携、整合性を図ること。

5 実施計画の取扱い

現行実施計画は、平成30年度から令和4年度までの5か年を計画期間としており、令和3年度の策定作業に当たっては、次の諸点に留意しながら検討を進めるものとする。

- （1）現行実施計画に掲げる事業のうち、次期の計画期間（令和4年度から8年度までを予定）においても継続すべき事業については、これまでの事業執行状況等を踏まえて事業内容及び事業費の見直しを行うとともに、行政需要の変化、実現可能性、緊急性、優先性等を再検討し、必要な見直しを行うこと。
- （2）新たな基本計画の策定等に伴って実施計画に計上する事業については、次期の計画期間において財源の規模と事業量を明らかにして計画的に取り組む必要のある事業で、次のいずれかに該当する事業を対象として検討すること。

ア 施設整備事業

（ア）計画期間内に完成し、又は工事や設計に着手する事業（例：新築・改築・大規模改修、公園整備、道路整備など）

（イ）計画期間内に調査、研究等の実施準備に着手する事業

イ ア以外の事業であって、計画期間内に新たな制度の創設や計画的な取組が必要な事業で、区民サービスの向上や業務改善に資する事業（例：○○システムの導入、○○助成制度の創設など）

6 区議会の意見の反映

計画策定の各段階で報告し、区議会の意見・要望を求め、計画への反映に努める。

7 住民参加

計画策定に際しては、長期計画審議会に諮り、意見聴取を行う。

また、様々な機会を通じて、周知、啓発に努め、広く区民意見を伺っていく。

8 検討体制

政策決定会議の専門機関として設置した長期計画策定検討委員会（構成員は、副区長、教育長及び全部局長）及び同委員会の下部組織として設置した長期計画起草委員会（庶務担当課長等で構成）において検討を行い、全庁的な調整を図ることとする。

9 策定スケジュール（予定）

令和3年 4月中旬以降	基本計画・実施計画原案作成開始 所管案提出・全体調整 区長ヒアリング 基本計画・実施計画原案作成
10月下旬以降	基本計画・実施計画素案作成 素案公表・パブリックコメント実施 地区別説明会 基本計画・実施計画案作成
令和4年 1月以降 3月	基本計画・実施計画案決定 基本計画・実施計画策定

以 上

目黒区の長期計画のあゆみ

年	月	基本構想	基本計画	実施計画
昭和 44 (1969)	9	目黒区長期計画審議会設置、 目黒区の長期計画を策定する ための基本構想について諮問		
昭和 45 (1970)	5	目黒区長期計画審議会答申		
	12	東京都目黒区基本構想 (第一次)策定(11月30日議決)		
昭和 46 (1971)	2		東京都目黒区基本計画 (第一次5か年計画)策定 (昭和46~50年度)	
	6			東京都目黒区実施計画策定 (昭和46~48年度)
	10			東京都目黒区実施計画改定 (昭和47~49年度)
昭和 47 (1972)	11			東京都目黒区実施計画改定 (昭和48~50年度)
昭和 48 (1973)	11			東京都目黒区実施計画改定 (昭和49~51年度)
昭和 49 (1974)	11			東京都目黒区実施計画改定 (昭和50~52年度)
昭和 50 (1975)	7	目黒区長期計画審議会に目黒区 基本構想に関する全般的な検討 について諮問		
昭和 51 (1976)	3	目黒区長期計画審議会答申		
	12	東京都目黒区基本構想 (第二次)策定(11月27日議決)		
昭和 52 (1977)	4		東京都目黒区基本計画 (新総合10か年計画)策定 (昭和51~60年度)	東京都目黒区実施計画改定 (昭和51~55年度)
昭和 54 (1979)	12			東京都目黒区実施計画改定 (昭和55~59年度)
昭和 57 (1982)	12			東京都目黒区実施計画改定 (昭和58~62年度)

年	月	基本構想	基本計画	実施計画
昭和 60 (1985)	10		東京都目黒区基本計画 (第二次総合10か年計画)策定 (昭和61~70年度)	
	11			東京都目黒区実施計画改定 (昭和61~65年度)
昭和 63 (1988)	11			目黒区実施計画改定 (平成元~5年度)
平成 6 (1994)	2		目黒区基本計画 (第三次総合10か年計画)策定 (平成6~15年度)	目黒区実施計画改定 (平成6~10年度)
平成 10 (1998)	3			目黒区実施計画改定 (平成10~14年度)
	12	目黒区長期計画審議会に「現行の目黒区基本構想に関する全般的な検討及び内容の適否について」諮問		
平成 12 (2000)	3	目黒区長期計画審議会答申		
	10	目黒区基本構想(第三次)策定 (9月29日議決)	目黒区基本計画策定 (平成13~22年度)	
平成 13 (2001)	3			目黒区実施計画改定 (平成13~17年度)
平成 16 (2004)	3			目黒区実施計画改定 (平成16~20年度)
平成 19 (2007)	3			目黒区実施計画改定 (平成19~23年度)
平成 21 (2009)	10		目黒区基本計画策定 (平成22~31年度)	
平成 22 (2010)	3			目黒区実施計画改定 (平成22~26年度)
平成 25 (2013)	3			目黒区実施計画改定 (平成25~29年度)
平成 27 (2015)	3			目黒区実施計画改定 (平成27~31年度)
平成 30 (2018)	3			目黒区実施計画改定 (平成30(2018)~34(2022)年度)
平成 31 (2019)	1	目黒区長期計画審議会に「目黒区基本構想及びこれを実現するための施策の方向性について」諮問		

年	月	基本構想	基本計画	実施計画
令和2 (2020)	3	目黒区長期計画審議会答申		
令和3 (2021)	3	目黒区基本構想策定 (3月9日議決)		
	10		目黒区長期計画審議会に「新たな目黒区基本計画案について」 諮問	
令和4 (2022)	3		目黒区長期計画審議会答申 目黒区基本計画策定 (令和4～13年度)	目黒区実施計画策定 (令和4～8年度)



区 民 憲 章

— まちづくりのために —

わたくしたちは、この目黒区を、わたくしたちの力で明るく住みよい地域社会にするため、つぎのことを心にとめて、その実践につとめます。

- 一、人間性を尊重し、明るい豊かな人間のまちの実現に努力します。
- 一、広く暖かい心を養い、信頼と協力の人間関係を育てます。
- 一、地域のくらしをたいせつにし、緑と水と青い空をまもります。
- 一、伝統や文化遺産をたいせつにし、よいしきたりや新しい文化をきずきます。
- 一、こどもからおとしよりにいたるまで、お互いにたすけあい、この目黒区に、生きがいのある生活を実現します。

(昭和52年10月1日制定)

目黒区実施計画
令和4(2022)年度～令和8(2026)年度
目黒区財政計画
令和4(2022)年度～令和8(2026)年度

令和4年3月発行

主要印刷物番号

3-42号

発行 目黒区

編集 目黒区企画経営部 電話(直通) FAX
政策企画課 03-5722-9372 03-5722-6134
財政課 03-5722-9137 03-5722-9331

〒153-8573

東京都目黒区上目黒二丁目19番15号

印刷 三協印刷株式会社



この印刷物は、印刷用の紙へ
リサイクルできます。

