

目黒区区有施設見直し計画

(平成29年度～平成38年度)

～ 限られた財源の中で時代のニーズに即した
最適な施設サービスを提供していくために ～

平成29年6月



目黒区

～限られた財源の中で時代のニーズに即した

最適な施設サービスを提供していくために～

今、全国の自治体で、公共施設の老朽化への対応が課題となっており、目黒区も例外ではありません。

目黒区の区有施設は昭和30～40年代に建築されたものが多く、今後、一斉に大規模改修や建て替えといった更新の時期を迎えます。区有施設の更新には、一施設当たり数億円から数十億円という多額の経費が必要となることから、区財政への影響が極めて大きく、持続的、安定的な区民サービスを維持していくためには、全体的に施設の維持、更新経費を抑制していくことが非常に重要です。一方で、今後見込まれている人口減少や超高齢社会の進展などを踏まえた時代に即した施設整備のあり方も問われています。

目黒区では、こうした社会経済状況の変化に適切に対応するとともに、将来的な区民サービスの維持・向上に向けて、平成24年度から区有施設の見直しに取り組んできました。平成25年3月には区有施設見直しの出発点である、区の施設の現状と課題を取りまとめた「目黒区施設白書」を作成し、平成26年3月には、施設見直しに当たっての基本的な方向性や手法、数値目標などを掲げた「目黒区区有施設見直し方針」を策定しました。

今回策定した「目黒区区有施設見直し計画」は、「目黒区区有施設見直し方針」を具体化するための計画であり、限りある財源の中で、創意と工夫を凝らしながら、変化する区民ニーズを的確に捉え、区有施設の利便性向上を目指した取組を示すものです。

具体的な計画内容としては、前期5年間に重点的に取り組む、「施設の機能に着目した見直し」、「低未利用スペースの有効活用の徹底」、「目黒区民センターに関する検討」といった全庁横断的な取組のほか、用途別施設ごとの見直しにも取り組んでいきます。このうち、大規模複合施設である目黒区民センターについては、区有施設見直しのリーディングプロジェクトとして位置付け、取組を進めていきます。

計画の策定に当たりましては、平成28年10月に、計画素案を作成・公表する前の段階で、「計画素案の作成に向けて検討を行うための材料（検討素材）」を取りまとめ、公表、説明会、意見募集を行い、平成29年2月の計画素案に反映しました。また、改めて計画素案に対する説明会、意見聴取会、意見募集も行い、幅広く、区民の皆様のご意見をうかがいながら進めてきました。取組を通じて、貴重なご意見やご提案をお寄せいただきました多くの皆様に、心から御礼を申し上げます。

今後、本計画に基づき見直しを進めることで、時代のニーズに即した適切な施設サービスを提供していくとともに、強固な財政基盤の確立に向けて全力で取り組んでいきますので、どうぞ、これからも、皆様のご理解とご協力をお願い申し上げます。

平成29年6月

目黒区長 青木 英二

目黒区区有施設見直し計画 目次

第1章 区有施設見直し計画の策定

第1節 計画策定の背景

- 1 全国的な課題 ～「公共施設の更新問題」～ 2
- 2 目黒区の状況 3
- 3 区有施設見直しの必要性 10
- 4 目黒区における取組 14

第2節 計画の概要

- 1 計画の目的 16
- 2 計画の構成 19
- 3 計画の位置付け 20
- 4 計画の期間 21
- 5 計画の対象 22

第3節 目黒区区有施設見直し方針の概要

- 1 見直し方針 ～原則、視点、手法～ 24
- 2 見直し方針 ～用途別施設見直しの方策～ 27
- 3 公共施設等総合管理計画について 31

第2章 区有施設見直しの進め方

第1節 区有施設見直しに当たっての考え方

- 1 基本的な考え方 34
- 2 区民アンケートの結果 36
- 3 今後の取組に当たっての留意点 40
- 4 計画の推進 41

第2節 区有施設見直しの手法

- 1 複合化、多機能化 42
- 2 民間活力の積極的活用 43
- 3 施設と機能の分離 43
- 4 長寿命化 44
- 5 施設配置基準 51
- 6 施設運営コスト、工事コストの縮減 51
- 7 その他 51

第3章 前期5年間における重点的な取組

第1節 施設の機能に着目した見直し

- 1 施設の機能に着目した見直しの検討・・・・・・・・・・・・・・・・・・54
- 2 貸室の設置状況・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・55
- 3 施設ごとの部屋別利用状況（平成23～27年度）・・・・・・・・・・56

第2節 低未利用スペースの有効活用の徹底

- 1 有効活用の徹底を図るための検討・・・・・・・・・・・・・・・・・・64
- 2 これまでの取組・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・64
- 3 今後の検討の着眼点・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・64

第3節 目黒区民センターに関する検討

- 1 目黒区民センターの特徴・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・66
- 2 目黒区民センターの建物・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・66
- 3 今後の方向性・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・68

第4章 用途別施設見直しの取組

用途別施設見直しの取組 説明・・・・・・・・・・・・・・・・・・70

《用途別施設一覧及び取組の概要》

《記載内容》

- 1 庁舎等・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・80
- 2 男女平等・共同参画センター・・・・・・・・・・・・・・・・・・84
- 3 区民斎場・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・86
- 4 住区会議室・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・88
- 5 中小企業センター等・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・91
- 6 居住施設・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・94
- 7 児童館・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・98
- 8 学童保育クラブ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・102
- 9 保育園・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・108
- 10 高齢者福祉施設・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・111
- 11 老人いこいの家・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・114
- 12 障害者福祉施設・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・117
- 13 母子生活支援施設・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・120
- 14 小学校・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・121
- 15 中学校・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・124
- 16 幼稚園・こども園・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・127
- 17 その他学校関係施設・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・130
- 18 文化施設(ホール・美術館)・・・・・・・・・・・・・・・・・・132
- 19 社会教育館・青少年プラザ・・・・・・・・・・・・・・・・・・135
- 20 体育施設・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・138
- 21 図書館・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・141

22	駐車場・駐輪場	144
23	公園施設	147
24	環境施設・清掃施設	150
25	職員住宅	153
26	教職員住宅	155
27	その他	157

付属資料

資料1	これまでの経緯	162
資料2	「区有施設見直し計画（素案）の作成に向けた検討素材」 の意見募集・説明会実施結果	164
資料3	「区有施設見直し計画素案」 の意見募集・説明会・意見聴取会実施結果	166
資料4	住区別施設一覧	168
資料5	建物配置図	182
資料6	図（第1章第1節）の補足説明	183