

目黒区の給与・定員管理等について

1 総括

(1) 人件費の状況（普通会計決算）

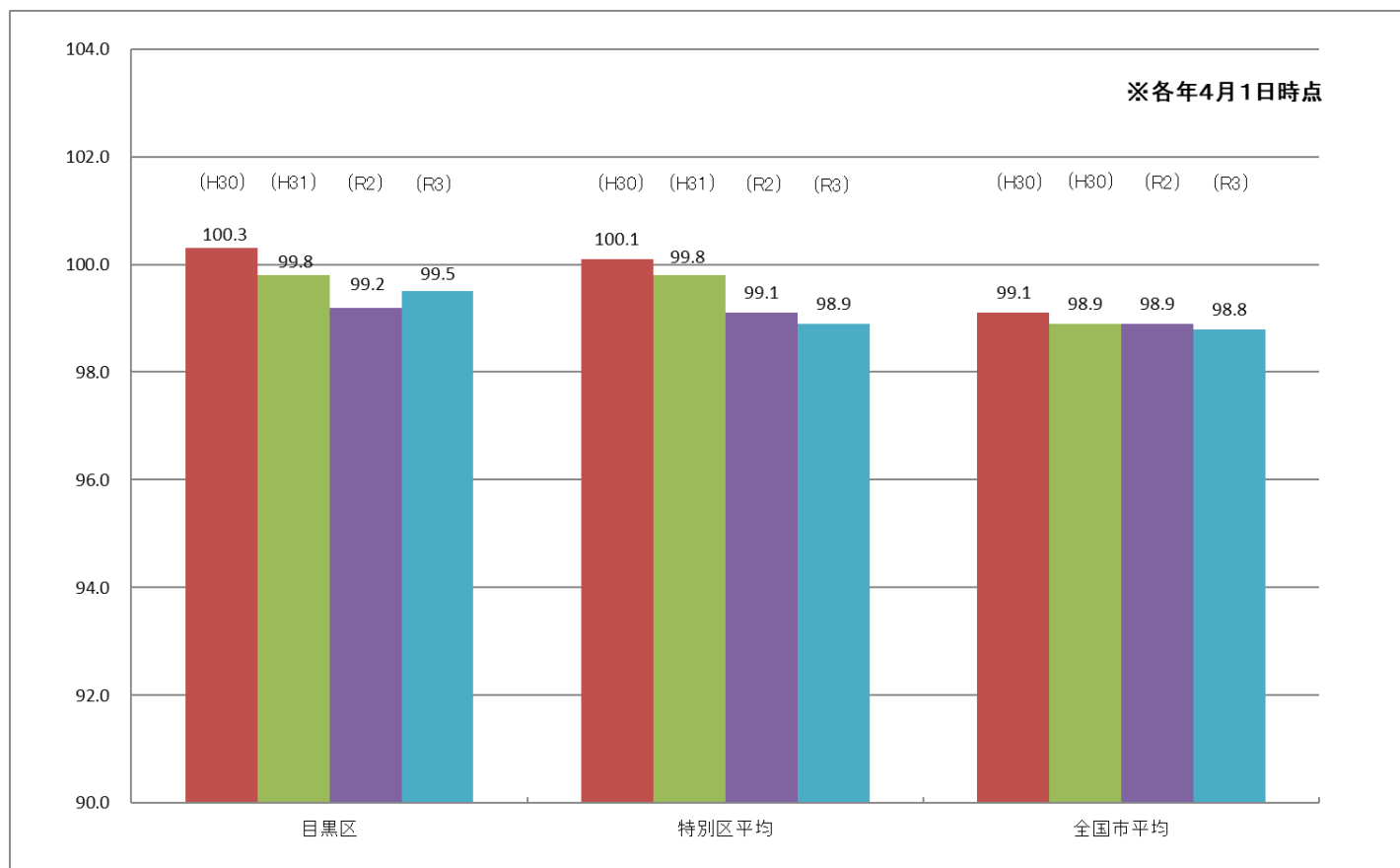
区分	住民基本台帳人口 (3. 4. 1 現在)	歳出額 (A)	実質収支	人件費 (B)	人件費率 (B/A)	元年度の 人件費率
2 年度	281, 093 人	137, 747, 180 千円	8, 830, 276 千円	21, 088, 709 千円	15. 31%	20. 33%

(2) 職員給与費の状況（普通会計決算）

区分	職員数 (A)	給与費				1 人当たり 給与費 (B/A)	(参考) 特別区平均一人 当たり給与費
		給料	職員手当	期末・ 勤勉手当	計 (B)		
2 年度	1, 938 人	6, 744, 946 千円	2, 677, 793 千円	3, 188, 348 千円	12, 611, 087 千円	6, 507 千円	6, 837 千円

- ◆職員手当には退職手当を含みません。
- ◆職員数は令和 2 年 4 月 1 日現在の人数です。また、任期付短時間勤務職員（再任用職員（短時間勤務））及び会計年度任用職員を含みません。
- ◆給与費については、任期付短時間勤務職員（再任用職員（短時間勤務））の給与費が含まれていますが、会計年度任用職員の給与費は含まれていません。

(3) ラスパイレス指数の状況



- ◆ラスパイレス指数とは、全地方公共団体の一般行政職の給料月額を同一の基準で比較するため、国の職員数（構成）を用いて、学歴や経験年数の差による影響を補正し、国の行政職俸給表（一）適用職員の俸給月額を 100 として計算した指数です。

(4) 給与改定の状況（令和3年度における特別区人事委員会の勧告内容）

① 月例給

区分	人事委員会の勧告				給与改定率	国の改定率
	民間給与 (A)	公務員給与 (B)	較差 (A)-(B)	勧告 (改定率)		
3年度	378,336 円	378,430 円	△94 円 (△0.02%)	—	—	—

◆「民間給与」、「公務員給与」は、人事委員会勧告において公民の4月分の給与額をラスパレス比較した平均給与月額です。

◆改定率については、民間給与とおおむね均衡しており改定がないため「—」としています。

②特別給（期末・勤勉手当）

民間における特別給の支給状況を勘案し年間の支給月数を0.15月引下げ、支給月数の引下げ分については、民間の状況を考慮し期末手当に割り振った改定となっています。

区分	人事委員会の勧告				年間支給月数	国の年間支給月数
	民間の支給割合 (A)	公務員の支給月数 (B)	較差 (A)-(B)	勧告 (改定月数)		
3年度	4.47 月	4.60 月	△0.13 月	△0.15 月	4.45 月	4.45 月

◆「民間の支給割合」は民間事業所で支払われた賞与等の特別給の年間支給割合、「公務員の支給月数」は期末手当及び勤勉手当の年間支給月数です。

(5) 給与制度の総合的見直しの実施状況について

【概要】国の給与制度の総合的見直しにおいては、俸給表の水準の平均2%の引下げ及び地域手当の支給割合の見直し等に取り組むとされている。

① 給料表の見直し

[実施] 未実施

(給料表の改定実施時期) 平成27年4月1日

(内容)

特別区人事委員会勧告に基づき、地域手当の支給割合を18%から20%に上げることと合わせて、一般行政職の給料表については、平均1.7%引下げる改定を行いました。なお、国の初任給との均衡や人材確保の観点から、I類初任給までの号給等については、引下げを行わないこととし、初任給付近の号給等は引下げを緩和しました。

② 地域手当の見直し

実施内容（国基準における場合の支給割合及び当該団体の支給割合）

(支給割合) 国基準20%に対し、目黒区においても20%を支給します。

(実施時期) 平成27年4月1日より実施

(参考)

支給割合	平成26年度	平成27年度		平成28年度以降の 支給割合
		4月1日時点	遡及改定後	
国基準による支給割合	18%	18%	18.5%	20%
目黒区の支給割合	18%	20%	20%	20%

(6) その他見直し内容

管理職員特別勤務手当及び単身赴任手当について、国と同様に見直しを実施しました。(平成27年4月1日実施)

2 職員の平均給与月額、初任給等の状況

(1) 職員の平均年齢、平均給料月額及び平均給与月額の状況(令和3年4月1日現在)

① 一般行政職

区分	平均年齢	平均給料月額	平均給与月額	平均給与月額 (国比較ベース)
目黒区	40.2歳	296,369円	425,451円	373,896円
東京都	41.9歳	315,489円	463,399円	397,422円
国	43.0歳	325,827円		407,153円
特別区平均	40.3歳	297,864円	420,367円	374,453円

◆「平均給与月額」とは、給料と諸手当(期末勤勉手当・退職手当・寒冷地手当を除く。)を含んだ平均月額です。

◆「平均給与月額(国比較ベース)」は、国家公務員の平均給与月額には時間外勤務手当、特殊勤務手当等の手当が含まれていないことから、比較のため国家公務員と同じベース(=時間外勤務手当等を除いたもの)で再計算したものです。

② 技能労務職

区分	公務員					民間			参考 A/B
	平均年齢	職員数	平均給料月額	平均給与月額(A)	平均給与月額(国比較ベース)	対応する民間の類似職種	平均年齢	平均給与月額(B)	
目黒区	51.7歳	173人	291,690円	383,894円	359,941円	-	-	-	-
うち用務	55.1歳	31人	298,590円	374,549円	367,034円	用務員	50.3歳	235,200円	1.59
うち清掃職員	49.9歳	87人	297,622円	404,573円	369,344円	廃棄物処理業従業員	46.6歳	304,600円	1.33
うち調理	53.3歳	26人	289,312円	366,858円	353,016円	調理士	40.7歳	294,700円	1.24
東京都	50.4歳	1,300人	290,644円	393,826円	359,294円	-	-	-	-
国	50.9歳	2,201人	286,947円		328,603円	-	-	-	-
特別区平均	53.2歳	260人	292,833円	393,842円	360,474円	-	-	-	-

区分	参考		
	年収ベース（試算値）の比較		
	公務員（C）	民間（D）	C/D
目黒区			
うち用務	6,142,064 円	3,186,100 円	1.93
うち清掃職員	6,574,426 円	4,236,800 円	1.55
うち調理	6,029,985 円	3,941,300 円	1.53

◆民間データは、賃金構造基本統計調査において公表されているデータを使用しています（平成30年から令和2年の3か年の平均）。

◆技能労務職の職種と民間の職種等の比較に当たり、年齢、業務内容、雇用形態等の点において完全に一致しているものではありません。

◆年収ベースの「公務員(C)」及び「民間(D)」のデータは、それぞれ平均給与月額を1.2倍したものに、公務員においては前年度に支給された期末・勤勉手当、民間においては前年に支給された年間賞与の額を加えた試算値です。

③ 教育職

区分	平均年齢	平均給料月額	平均給与月額
目黒区	35.4 歳	310,509 円	414,649 円
東京都	40.0 歳	336,163 円	434,491 円
特別区平均	37.3 歳	321,688 円	431,327 円

◆「平均給料月額」とは、令和3年4月1日現在における職種ごとの職員の基本給の平均です。

◆「平均給与月額」とは、給料月額と毎月支払われる扶養手当、地域手当、住居手当、時間外勤務手当などの諸手当の額を合計したものであり、地方公務員給与実態調査において明らかにされているものです。

(2) 職員の初任給の状況（令和2年4月1日現在）

区分		目黒区	東京都	国
一般行政職	大学卒	183,700 円	183,700 円	【総合職】186,700 円 【一般職】182,200 円
	高校卒	147,100 円	145,600 円	150,600 円
技能労務職		142,500 円	143,000 円	

(3) 職員の経験年数別・学歴別平均給料月額の状況（令和3年4月1日現在）

区分		経験年数 10 年	経験年数 20 年	経験年数 25 年	経験年数 30 年
一般行政職	大学卒	276,521 円	376,633 円	384,044 円	388,978 円
	高校卒	215,414 円(※1)	314,660 円	345,100 円(※2)	350,827 円
技能労務職		205,000 円(※3)	297,475 円(※4)	302,340 円	300,533 円
教育職	大学卒	(※5)			

※ 経験年数には、採用前の職歴等を加算した年数を含めます。

※1 対象者が少ないため、経験年数9年及び10年の平均給料月額を掲載

※2 対象者が少ないため、経験年数24年～26年の平均給料月額を掲載

※3 対象者が少ないため、経験年数9年～11年の平均給料月額を掲載

※4 対象者が少ないため、経験年数19年～21年の平均給料月額を掲載

※5 教育職(大学卒)については、当該区分に該当する職員がなく、かつ、近似データが存在しないため、掲載していません。

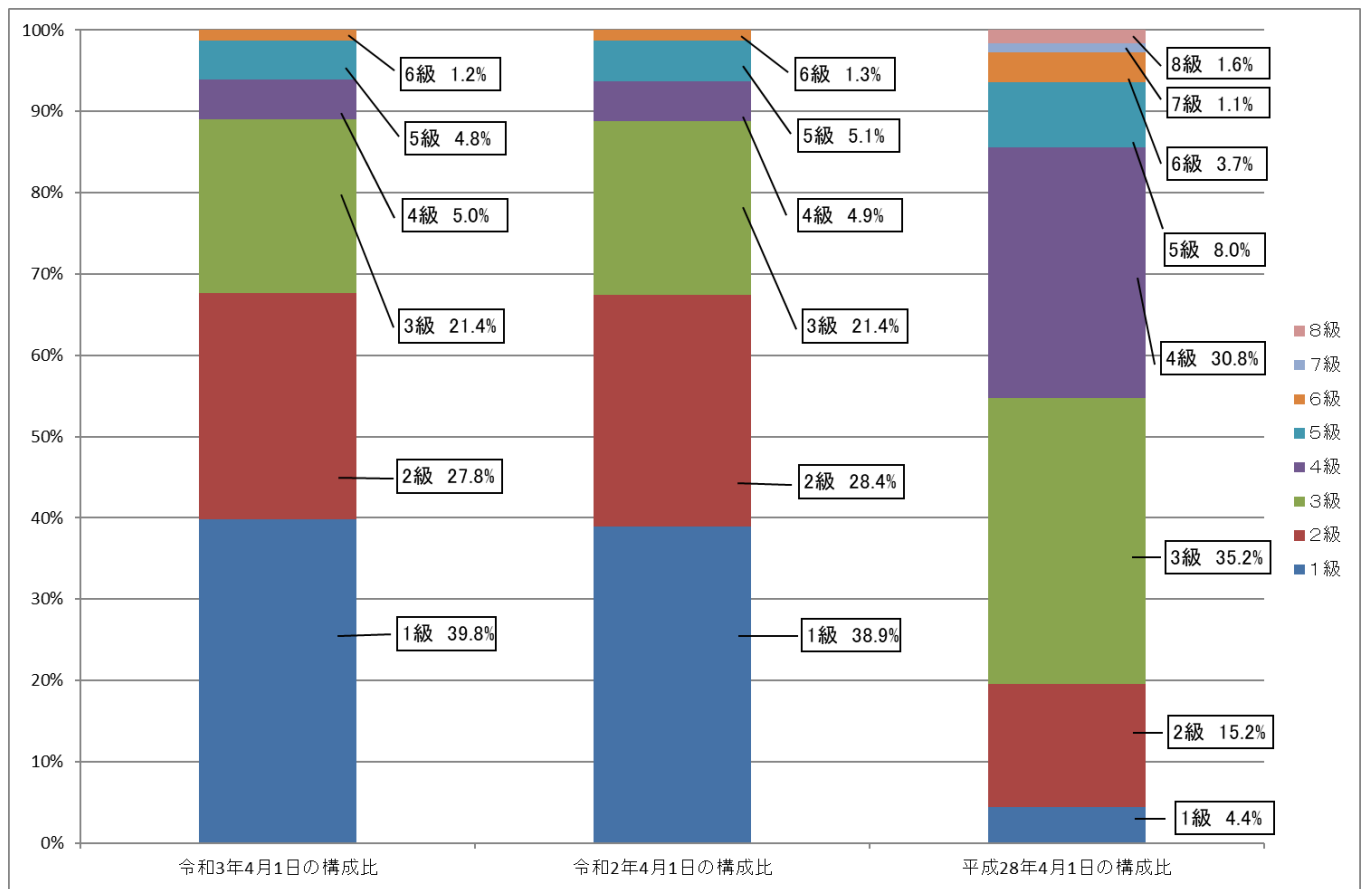
3 一般行政職の級別職員数等の状況

(1) 一般行政職の級別職員数及び給料表の状況（令和3年4月1日現在）

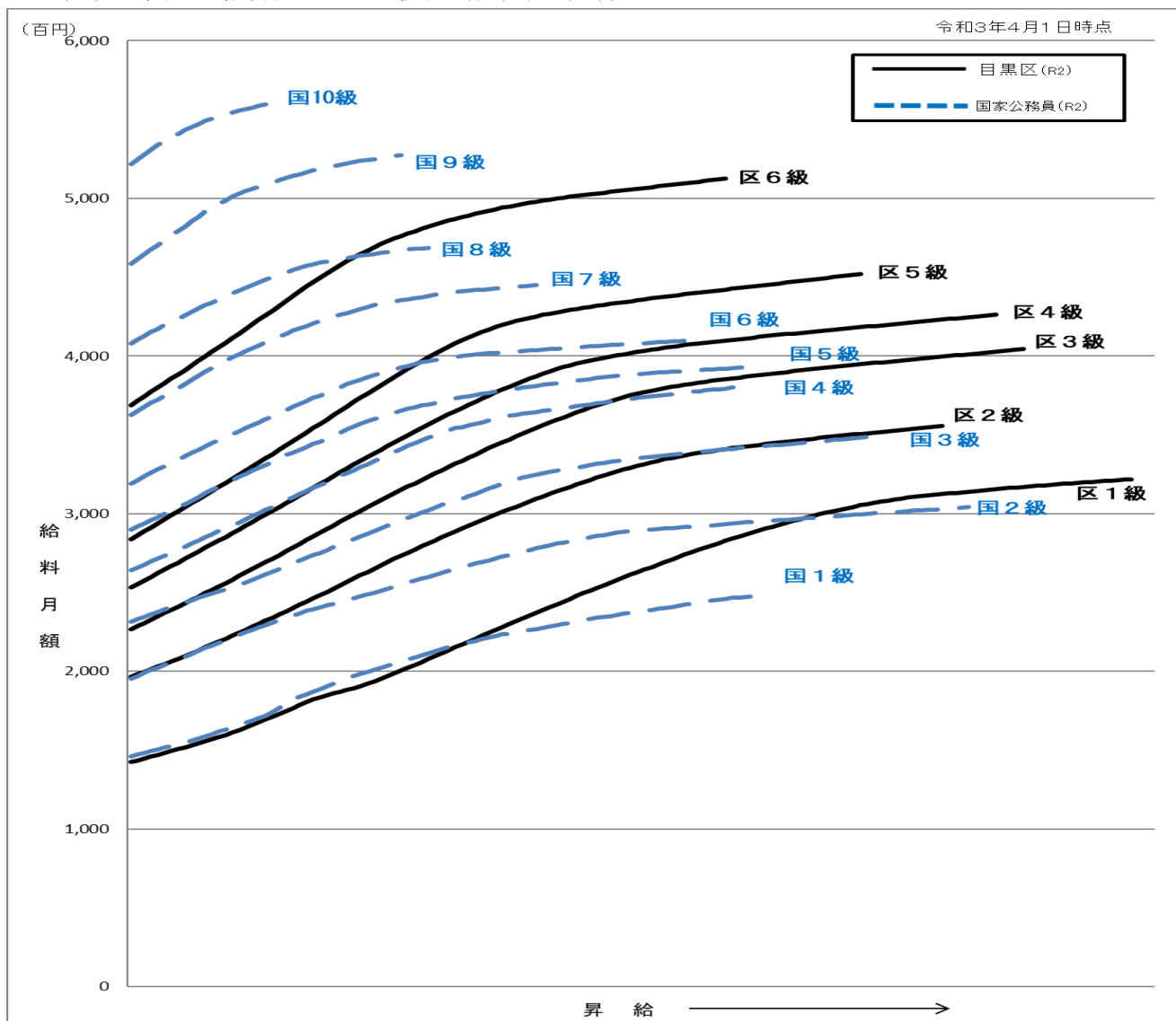
区分	標準的な職務内容	職員数	構成比	1号給の給料月額	最高号給の給料月額
6級	部長	13人	1.2%	368,900円	512,600円
5級	課長	50人	4.8%	283,900円	452,100円
4級	課長補佐	52人	5.0%	253,100円	426,300円
3級	係長・主査	223人	21.4%	226,600円	404,400円
2級	主任	290人	27.8%	196,700円	355,500円
1級	係員	416人	39.8%	142,500円	321,900円

◆目黒区給与条例に基づく給料表の級区分による職員（再任用職員を除く。）数です。

◆標準的な職務内容とは、それぞれの級に該当する代表的な職務です。



(2) 国との給料表カーブ比較表 (行政職 (一))



(3) 昇給への人事評価結果の活用状況 (目黒区)

令和3年4月2日から令和4年4月1日までににおける運用	管理職員		一般職員	
イ. 人事評価を活用している	○		○	
活用している昇給区分	昇給可能な区分	昇給実績がある区分	昇給可能な区分	昇給実績がある区分
上位、標準、下位の区分	○	○	○	○
上位、標準の区分				
標準、下位の区分				
標準の区分のみ（一律）				
ロ. 人事評価を活用していない				
活用予定時期				

4 職員の手当の状況

(1) 期末・勤勉手当（令和2年度）

目黒区	東京都	国
1人当たり平均支給額 1,584,864円 (再任用を除く職員 1,733,386円) (再任用職員 583,261円)	1人当たり平均支給額 1,856千円	
(支給割合) ◆ 一般職員 期末手当 勤勉手当 2.55月分 2.05月分 (1.40月分) (1.00月分) ◆ 管理職員 期末手当 勤勉手当 2.15月分 2.45月分 (1.20月分) (1.20月分)	(支給割合) ◆ 一般職員 期末手当 勤勉手当 2.50月分 2.05月分 (1.40月分) (1.00月分) ◆ 管理職員[課長級/部長級] 期末手当 勤勉手当 2.10/1.90月分 2.45/2.65月分 (1.20月分) (1.20月分)	(支給割合) ◆ 一般職員 期末手当 勤勉手当 2.55月分 1.90月分 (1.45月分) (0.87月分)
(加算措置の状況) 職制上の段階、職務の級等による加算 ・職務段階別加算 5~20% ・管理職加算 15~20%	(加算措置の状況) 職制上の段階、職務の級等による加算 ・職務段階別加算 3~20% ・管理職加算 15~25%	(加算措置の状況) 職制上の段階、職務の級等による加算 ・職務段階別加算 5~20% ・管理職加算 10~25%

◆ () 内は、再任用職員に係る支給割合です。

○ 勤勉手当への勤務実績の反映状況（目黒区）

令和3年度中における運用	管理職員		一般職員	
イ. 人事評価を活用している	○		○	
活用している成績率	支給可能な成績率	支給実績がある成績率	支給可能な成績率	支給実績がある成績率
上位、標準、下位の成績率	○	○	○	○
上位、標準の成績率				
標準、下位の成績率				
標準の成績率のみ（一律）				
ロ. 人事評価を活用していない				
活用予定時期				

(2) 退職手当（令和3年4月1日現在）

区分	目黒区		国		
	自己都合	勸奨・定年	自己都合	勸奨・定年	
支給率	勤続20年	18.00月分	24.55月分	19.6695月分	24.586875月分
	勤続25年	28.00月分	32.95月分	28.0395月分	33.27075月分
	勤続35年	39.75月分	47.70月分	39.7575月分	47.709月分
	最高限度額	39.75月分	47.70月分	47.709月分	47.709月分
その他の加算措置	定年前早期退職特例措置 (2%~20%加算)		定年前早期退職特例措置 (2%~45%加算)		
退職時特別昇給	4号給又は8号給				
1人当たり平均支給額	1,699千円	20,849千円			

◆退職手当の1人当たり平均支給額は、令和2年度退職者分の平均額です。

◆退職時の特別昇給 ・生命を賭して、善行を行った者の死亡退職の場合：4号給
 ・功績顕著な者が公務上の傷病により退職する場合：8号給

(3) 地域手当（令和3年4月1日現在）

支給実績（令和2年度決算）			1,499,241千円
支給職員1人当たり平均支給年額（令和2年度決算）			693,131円
支給対象地域	支給率	支給対象職員数	国の制度(支給率)
目黒区	20%	2,212人	20%
興津自然学園(千葉県勝浦市)	12%	2人	

(4) 特殊勤務手当（令和3年4月1日現在）

支給実績（令和2年度決算）	17,117千円
---------------	----------

支給職員 1 人当たり平均支給年額（令和 2 年度決算）			70,441 円	
職員全体に占める手当支給職員の割合（令和 2 年度）			10.93%	
手当の種類（手当数）			5	
手当の名称	主な支給対象職員	主な支給対象業務	支給実績 （令和 2 年度決算）	左記の職員に対する支給単価
特定危険現場作業手当	施設課に勤務する職員	区の施設に設置される昇降機の新設、修繕及び改修に伴う検査業務	420 円	従事した日 1 日につき 420 円
	水防本部設置に伴う召集を受けた職員	当該年度の水防活動計画に定める警戒箇所における水防作業	23,320 円	従事した日 1 日につき 1,060 円
福祉業務手当	福祉に関する事務所に勤務する職員	生活保護法、中国残留邦人等の円滑な帰国の促進並びに永住帰国した中国残留邦人等及び特定配偶者の自立の支援に関する法律、生活困窮者自立支援法、身体障害者福祉法、知的障害者福祉法、老人福祉法、児童福祉法、母子及び父子並びに寡婦福祉法又は、売春防止法に定める業務を行うための家庭等への訪問	2,083,970 円	従事した日 1 日につき 490 円
児童相談所関係業務手当	児童相談所に勤務する職員	児童福祉法第 12 条第 2 項に規定する業務を行うための家庭訪問、指導、相談等	109,760 円	従事した日 1 日につき 490 円
		児童福祉法第 11 条第 1 項第 2 号ホに掲げる業務	16,170 円	従事した日 1 日につき 1,470 円
防疫等業務手当	保健所に勤務する職員	感染症の予防及び感染症の患者に対する医療に関する法律第 6 条第 2 項及び第 9 項に規定する感染症等の患者等に接する業務	0 円	従事した日 1 日につき 700 円
		感染症の予防及び感染症の患者に対する医療に関する法律第 6 条第 3 項(第 2 号を除く。)及び第 4 項に規定する感染症の患者等に接する業務	273,420 円	従事した日 1 日につき 310 円
		感染症の予防及び感染症の患者に対する医療に関する法律第 6 条第 3 項第 2 号に規定する感染症の患者に常時接する業務に従事する者が、家庭等に訪問すること	900 円	従事した日 1 日につき 180 円

		により、当該患者に接する業務		
清掃関係業務 手当	清掃事務所に 勤務する職員	廃棄物の処理を直接行う業務又 はこれに密接に関連する業務	14,597,100 円	従事した日 1 日 につき 700 円

(5) 時間外勤務手当

支給実績（令和 2 年度決算）	811,756 千円
職員 1 人当たり平均支給年額（令和 2 年度決算）	419 千円
支給実績（令和元年度決算）	819,067 千円
職員 1 人当たり平均支給年額（令和元年度決算）	427 千円

- ◆職員 1 人当たり平均支給額を算出する際の職員数は、「支給実績（○年度決算）」と同じ年度の 4 月 1 日現在の総職員数（管理職員、教育職員等、制度上時間外勤務手当の支給対象とはならない職員を除く。）であり、短時間勤務職員を含みます。

(6) その他の手当（令和3年4月1日現在）

手当名	内容及び支給単価	国の制度との異同	国の制度と異なる内容	支給実績 (2年度決算)	支給職員1人当たり平均支給年額 (2年度決算)						
扶養手当	扶養親族を有する職員に生計費の一助として支給 ・配偶者 6,000 円 ・子 9,000 円 ・父母等 6,000 円 ・16～22 歳の子 1 人につき 4,000 円加算	異なる	6,500 円 10,000 円 6,500 円 5,000 円	103,409 千円	190,090 円						
住居手当	職員の住居費の一部を補うため、月額 27,000 円以上の家賃を支払っている者に支給 ※平成 26 年 4 月 1 日より制度改正あり。 <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <tr> <td>～27 歳</td> <td>27,000 円</td> </tr> <tr> <td>～32 歳</td> <td>17,600 円</td> </tr> <tr> <td>～上記以降</td> <td>8,300 円</td> </tr> </table>	～27 歳	27,000 円	～32 歳	17,600 円	～上記以降	8,300 円	異なる	家賃負担者に最大 28,000 円	96,958 千円	168,917 円
～27 歳	27,000 円										
～32 歳	17,600 円										
～上記以降	8,300 円										
通勤手当	通勤に要する経費の一部を補うために運賃等相当額を支給 ・交通機関利用者 1 か月当たりの支給限度額 55,000 円 ・交通用具利用者 2,600～24,900 円	異なる	交通用具等の使用距離区分と支給額	247,421 千円	131,817 円						
管理職手当	管理又は監督の地位にある職員に、その職の特殊性に基づいて支給 ・部長及びこれに相当する職 127,600 円 ・重要かつ困難な事務を処理する課長の職 101,500 円 ・課長及びこれに相当する職 92,300 円	異なる	支給区分支給金額	102,482 千円	1,138,691 円						
初任給調整手当	採用による欠員の補充が困難な職員について、その採用困難な状況や民間における賃金との較差等を考慮して支給 支給期間に応じて 118,000～268,500 円	異なる	支給区分支給金額	7,198 千円	2,399,600 円						
休日給夜間勤務手当	休日給…休日において正規の勤務時間中に勤務することを命ぜられた職員に対して支給 勤務 1 時間当たりの給与額×135/100 夜間手当…正規の勤務時間における勤務として午後 10 時から翌日の午前 5 時までの間に勤務した職員に対して支給。 勤務 1 時間当たりの給与額×25/100	同じ	/	61,873 千円	143,891 円						
宿日直手当	宿直勤務又は日直勤務に従事した職員に対し、当該勤務の報酬として支給	異なる	支給区分支給金額	0 千円	0 円						

管理職員 特別勤務 手当	管理職手当を受ける管理又は監督の地位にある職員が、以下に勤務した場合に支給。職と勤務時間に応じて 4,000～18,000 円を支給 ・臨時又は緊急の必要等により週休日又は休日に勤務した場合に支給 ・臨時又は緊急の必要等により週休日等以外の日の午前 0 時から午前 5 時までの間に勤務した場合に支給	異なる	支給金額 3,000 円～ 18,000 円	909 千円	151,500 円
単身赴任 手当	公署を異にする異動等に伴う転居のため、配偶者と別居し単身で生活することを常況とする職員に対して支給 基礎額 30,000 円 加算額 100 km 以上 200 km 未満 6,000 円 200 km 以上 300 km 未満 10,000 円 300 km 以上 14,000 円	異なる	支給金額 30,000 円～ 100,000 円	1,056 千円	528,000 円
義務教育 等教員特 別手当	人材確保法の趣旨に沿うため、教育職員の給与について特別の措置を講ずるため支給 その者の発令級号給に応じて 1,120～4,150 円			889 千円	40,424 円

5 特別職の報酬等の状況（令和3年4月1日現在）

区分		給料月額等		
		給料・報酬	地域手当	(参考) 特別区における給料・報酬の 最高/最低額
給料	区長	1,055,000 円	211,000 円	1,286,500 円/974,800 円
	副区長	844,000 円	168,800 円	1,027,000 円/828,600 円
報酬	議長	902,000 円	－円	956,000 円/856,000 円
	副議長	789,000 円	－円	809,000 円/756,100 円
	議員	596,000 円	－円	621,000 円/589,000 円
期末手当	区長 副区長	(令和2年度支給割合) 3.55 月分		
	議長 副議長 議員	(令和2年度支給割合) 3.50 月分		
退職手当	区長	(算定方式) 退職時給料月額×在職年数×450/100	(1期の手当額) 18,990,000 円	(支給時期) 任期ごと
	副区長	退職時給料月額×在職年数×306/100	10,330,560 円	任期ごと

◆退職手当の「1期の手当額」は、4月1日現在の給料月額及び支給率に基づき、1期（教育長：3年＝36月、その他の特別職：4年＝48月）勤めた場合における退職手当の見込額です。

6 職員数の状況

(1) 部門別職員数の状況と主な増減理由（各年4月1日現在）

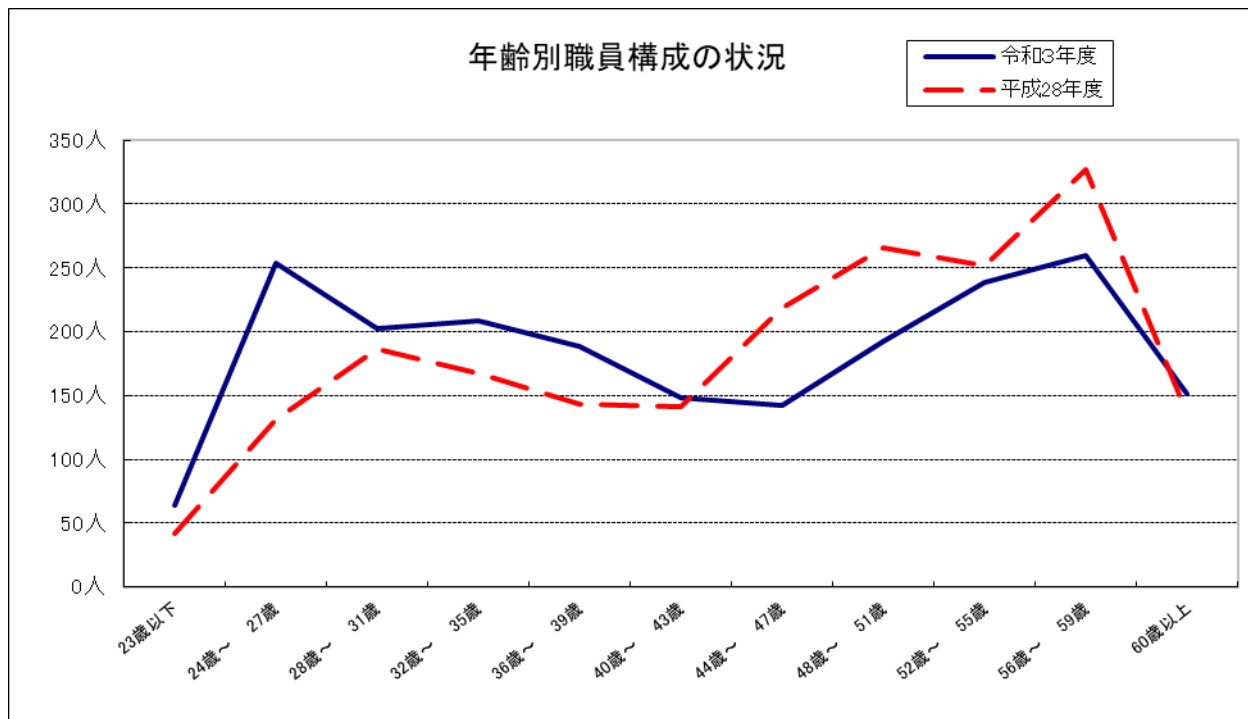
(単位：人)

部門	区分	職員数		対前年 増減数	主な増減理由	
		令和2年	令和3年			
普通会計部門	一般行政	議会	13	13	0	
		総務	364	367	3	増:DX推進・危機管理体制強化・広報体制強化・マイナンバーカード普及促進業務増員 減:長期計画策定所管、区有施設事業所管の統合
		税務	78	77	△1	減:欠員不補充
		民生	824	816	△8	増:福祉相談体制の強化、子ども家庭支援センター強化 減:保育園用務、調理業務の見直し
		衛生	240	251	11	増:新型コロナウイルス感染症対策強化
		労働	1	1	0	
		商工	15	15	0	
		土木	212	214	2	増:再開発事業支援・再任用職員の見直し
		計	1,747	1,754	7	
	教育部門	188	187	△1	増:GIGA スクール対応・児童見守り体制強化 減:事務見直し・学校用務業務見直し	
小計	1,935 (134)	1,941 (141)	6 (7)			
公営企業等会計部門	国民健康保険事業会計	46	46	0		
	後期高齢者医療事業会計	12	12	0		
	介護保険事業会計	51	49	△2	減:組織再編による民生部門への振替	
	小計	109 (7)	107 (5)	△2 (△2)		
合計	2,044 (141)	2,048 (146)	4 (5)	<参考> 人口1万人当たり職員数 72.80人		

◆職員数は一般職に属する職員数（再任用フルタイム勤務職員を含む。）であり、地方公務員の身分を保有する休職者、公益的法人等への派遣職員などを含み、自治法派遣職員、特別職非常勤職員及び会計年度任用職員を除きます。

◆（ ）内は、再任用短時間勤務職員であり、外書きです。

(2) 年齢別職員構成の状況（各年4月1日現在）



年齢区分	23歳以下	24歳～27歳	28歳～31歳	32歳～35歳	36歳～39歳	40歳～43歳	44歳～47歳	48歳～51歳	52歳～55歳	56歳～59歳	60歳以上	合計
令和3年度	64人	254人	202人	208人	188人	148人	142人	192人	239人	260人	151人	2,048人
平成28年度	42人	131人	186人	167人	143人	141人	219人	266人	252人	327人	136人	2,010人

※年齢区分については、年度末の年齢で表記しています。

(3) 職員数の推移（各年4月1日現在）

部門別	年度	28年	29年	30年	元年	2年	3年	過去5年間の増減数(率)	
普通会計部門		1,905	1,918	1,921	1,917	1,935	1,941	36	1.89%
うち一般行政職		1,705	1,720	1,726	1,727	1,747	1,754	49	2.87%
うち教育部門		200	198	195	190	188	187	△13	△6.50%
公営企業等会計部門		105	104	103	105	109	107	2	1.90%
総合計		2,010	2,022	2,024	2,022	2,044	2,048	38	1.89%